

وزارة الشباب والرياضة



2023

التقرير السنوي لأنشطة المؤسسات الخاضعة  
لإشراف وزارة الشباب والرياضة لسنة



TUNIS, TUNISIA

تجميع ومراجعة إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

جوان 2024

## التوطئة

تسعى مختلف الوزارات والمؤسسات العمومية لإنجاز ما تضمنته المخططات التنموية والميزانيات من مشاريع هادفة، للارتقاء بالقطاعات التي تعود إليها بالنظر.

وفي هذا الاتجاه تقوم المؤسسات العمومية بإعداد تقارير أنشطتها السنوية والتي توجه إلى مصالح الوزارة لمتابعتها ومد رئاسة الحكومة بنسخ منها، حتى تمنح لكل من له علاقة بقطاع الشباب والرياضة وكذلك المهتمين بالجانب الإداري والمالي، من هياكل مراقبة ومتابعة ودارسين وموظفي الوزارة ذاتها، فرصة الاطلاع على البيانات والمؤشرات الضرورية المتعلقة بسنة من الأنشطة والانجازات المختلفة دفعا للاستشراف والتخطيط ودعم مفهوم الحوكمة الرشيدة، وتحقيقا لمفهوم النفاذ إلى المعلومة بشكل استباقي.

وفي إطار مشمولاتها دأبت إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق بالوزارة، عن طريق مذكرة رسمية، توجه إلى المصالح المعنية، على تجميع، مراجعة ومتابعة إعداد هذه التقارير والقيام بالمسائل الإدارية اللازمة لإتاحة هذه الوثائق وفق ما جاء بالقانون الأساسي عدد 22 لسنة 2016 المؤرخ في 24 مارس 2016 المتعلق بالحق في النفاذ إلى المعلومة، وخاصة بعد صدور الأمر الحكومي عدد 3 لسنة 2021 المؤرخ في 06 جانفي 2022 المتعلق بالبيانات العمومية المفتوحة وانخراط الوزارة في هذا البرنامج الذي يهدف إلى تعزيز مبادئ الشفافية والمساءلة ودعم مشاركة العموم في إعداد السياسات العامة ومتابعة تنفيذها وتقييمها وتحديث الإدارة وتحسين جودة ونجاعة الخدمات العمومية، إلى جانب المساهمة في وضع الإطار الملائم لدفع التنمية الاقتصادية وخلق فرص تشغيل إضافية خاصة من خلال تحفيز إحداث المؤسسات الناشئة التي تعمل على تطوير استعمالات جديدة ومبتكرة بالاعتماد على البيانات العمومية.

والله ولي التوفيق.

جلال الكافي

مدير التصرف في الوثائق والتوثيق

# الفهرس

الصفحة	المحتوى
07	شركة النهوض بالرياضة
17	المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة
53	المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه السادس
103	المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس
159	الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات
185	المرصد الوطني للرياضة
209	المرصد الوطني للشباب
227	المركب الرياضي ببرج السدرية

إدارة



**PROMOSPORT**

شركة النهوض بالرياضة



## ا. تقديم الشركة

تأسست شركة النهوض بالرياضة بمقتضى القانون عدد63 لسنة 1984 المؤرخ في 6 أوت 1984 وهي مؤسسة عمومية ذات صبغة تجارية وتعتبر منشأة عمومية طبقا للأمر عدد 2265 لسنة 2004 والمؤرخ في 27 سبتمبر 2004 وتخضع إلى إشراف وزارة الشباب والرياضة وتتخصص مهمتها في النهوض بالأنشطة الرياضية وتشجيع تمويلها عن طريق تنظيم مباريات وتكهنات رياضية وبكل العمليات التابعة لها.

## ا. مجلس الإدارة

المتصرفون:

السيد عادل الزرمديني	رئيس مجلس الإدارة
السيد احمد سليمان البواب	ممثل وزارة الداخلية
السيد نوفل بالحاج رحومة	ممثل وزارة الشباب و الرياضة
السيد وليد الرياحي	ممثل وزارة الشباب و الرياضة
السيد نبيل خلف الله	ممثل وزارة المالية
السيد وديع الجري	رئيس الجامعة التونسية لكرة القدم
السيدة نابغة الفياش	ممثلة وزارة الاقتصاد والتخطيط
السيد نعمان المجدوب	ممثل رئاسة الحكومة

## مراقب الدولة:

السيد محمد الهادي بن خوذ إلى غاية 01 نوفمبر 2023

السيدة ريم حواس ابتداء من 01 نوفمبر 2023

## ا. تقرير نشاط سنة 2023

### 1. المداخيل

نظمت شركة النهوض بالرياضة 110 مسابقة للرهان الرياضي اقتصرت على المسابقة العالمية فقط مقابل 100 مسابقة في سنة 2022 وقد أفضت إلى تسجيل 2.584 مليون قاصصة احتوت على 154,260 مليون عمود مقابل 2.281 مليون قاصصة احتوت على 146.361 مليون عمود سنة 2022 وقد بلغ معدل قيمة القصاصات الواحدة سنة 2023 مبلغ 12.338 دينار.

## شركة النهوض بالرياضة

ولقد كانت مداخيل الرهان الرياضي على النحو التالي:

✓ مداخيل بقيمة 30.852 مليون دينار بعنوان مداخيل المسابقات مقابل 25.613 مليون دينار سنة 2022 مسجلة تطورا بنسبة 20 %

✓ مداخيل بقيمة 1.034 مليون دينار مقابل 0.913 مليون دينار سنة 2022 بعنوان مداخيل بيع القصاصات مسجلة تطورا بنسبة 13 %.

### جدول مداخيل الرهان الرياضي بالدينار لسنة 2023

نوع المسابقة	عدد المسابقات	مداخيل المسابقات	مداخيل القصاصات
المسابقة العالمية	110	30 851 935	1 033 725
المجموع	110	30 851 935	1 033 725

### جدول مداخيل الرهان الرياضي حسب الشهر

الشهر	مداخيل الرهان الرياضي بالمليون دينار
جانفي	3,42
فيفري	4,40
مارس	3,33
أفريل	2,71
ماي	2,29
جوان	1,57
جويلية	0,87
أوت	1,23
سبتمبر	2,34
أكتوبر	3,69
نوفمبر	2,27
ديسمبر	3,77
المجموع	31,89

رسم بياني لمداخل الرهان الرياضي



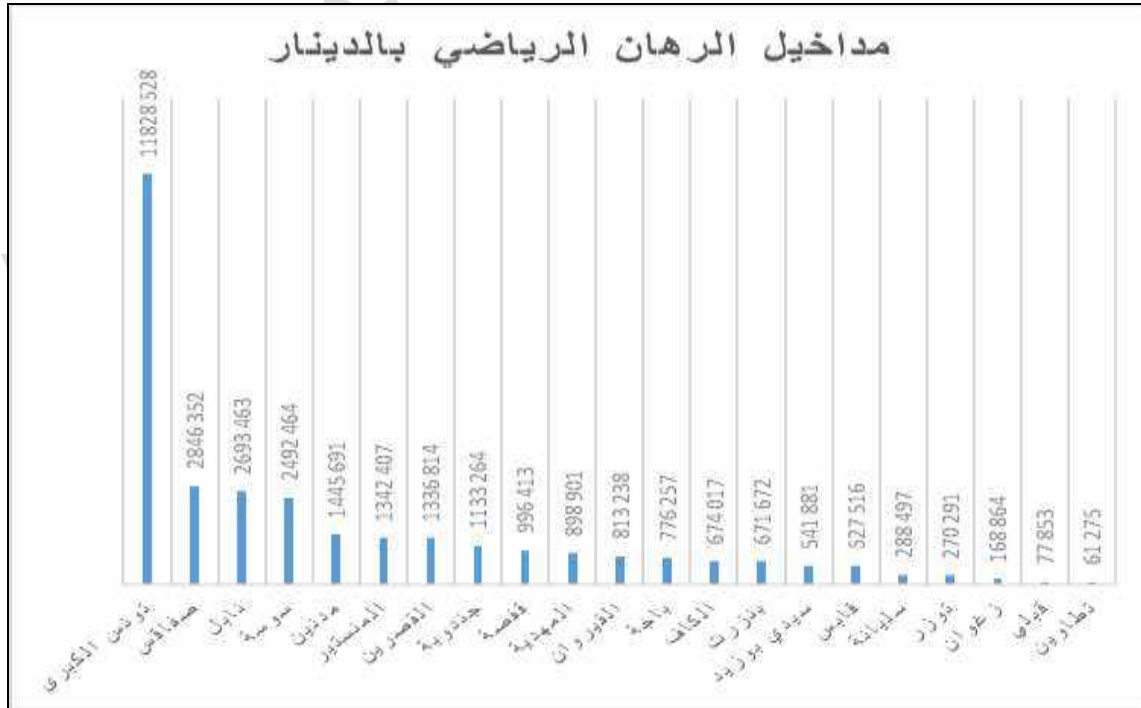
2. مداخيل المسابقات حسب الجهة

بلغ عدد نقاط بيع البروموسبور الناشطة 698 نقطة بيع في سنة 2023 وهي موزعة على جميع ولايات الجمهورية بصفة متفاوتة بحيث تحتل جهة تونس الكبرى المرتبة الأولى من حيث عدد نقاط البيع بـ 219 نقطة بيع وبنسبة 31 % من العدد الجملي لنقاط البيع وقد ساهمت بمبلغ 11.828 مليون دينار من جملة 31.886 مليون دينار على مستوى مداخيل الرهان الرياضي أي بنسبة 37 % ويبين الجدول التالي عدد نقاط البيع ومداخل المسابقات المحققة على مستوى كل جهة.

## شركة النهوض بالرياضة

الجهة	عدد نقاط البيع	عدد البطاقات	عدد الأعمدة	مداخل المسابقات ( بالدينار )	مداخل البطاقات ( بالدينار )
تونس الكبرى	219	922 916	57 296 808	11 459 362	369 166
صفاقس	90	220 407	13 790 947	2 758 189	88 163
نابل	60	216 170	13 034 976	2 606 995	86 468
سوسة	44	202 507	12 057 305	2 411 461	81 003
مدنين	19	85 890	7 056 676	1 411 335	34 356
المنستير	34	124 559	6 462 916	1 292 583	49 824
القصرين	17	101 723	6 480 624	1 296 125	40 689
جندوبة	30	125 737	5 414 845	1 082 969	50 295
قفصة	14	98 570	4 784 925	956 985	39 428
المهدية	26	62 944	4 368 616	873 723	25 178
القيروان	17	58 704	3 948 784	789 757	23 482
باجة	14	64 457	3 752 373	750 475	25 783
الكاف	17	61 889	3 246 309	649 262	24 756
بنزرت	39	65 330	3 227 699	645 540	26 132
سيدي بوزيد	14	46 737	2 615 931	523 186	18 695
قابس	12	47 010	2 543 561	508 712	18 804
سليانة	17	27 325	1 387 836	277 567	10 930
توزر	5	20 680	1 310 096	262 019	8 272
زغوان	8	15 775	812 771	162 554	6 310
قبلي	1	9 542	370 183	74 037	3 817
تطاوين	1	5 441	295 495	59 099	2 176
<b>المجموع</b>	<b>698</b>	<b>2 584 313</b>	<b>154 259 676</b>	<b>30 851 935</b>	<b>1 033 725</b>

### رسم بياني لمداخل المسابقات حسب الجهة





## شركة النهوض بالرياضة

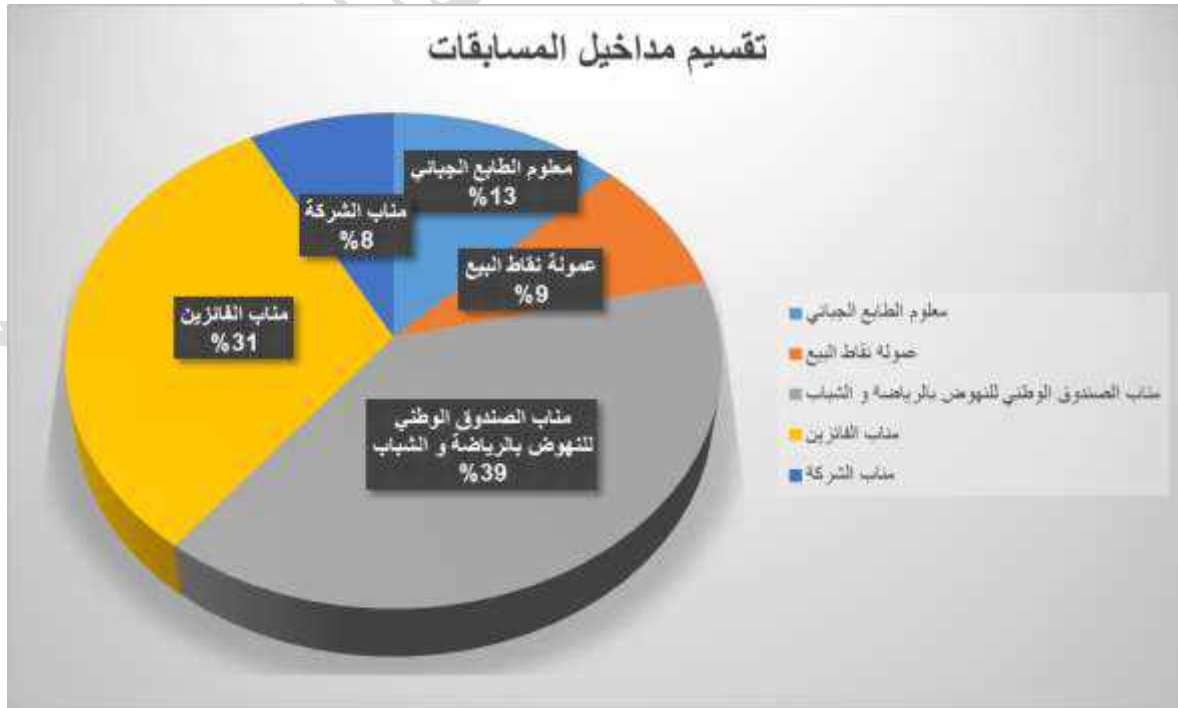
### 3. تقسيم مداخيل المسابقات

يقع تقسيم مداخيل المسابقات بين الصندوق الوطني للنهوض بالرياضة والشباب (50%) والفائزين (40%) وشركة النهوض بالرياضة (10%) وذلك بعد اقتطاع معلوم الطابع الجبائي الموظف على المسابقات (25 مليون على كل عمود وذلك طبقا للفصل 35 من قانون المالية التكميلي لسنة 2014) وكذلك بعد خصم العمولة الراجعة لأصحاب نقاط البيع (10%)

#### جدول تقسيم مداخيل المسابقات

30 851 935	مداخيل المسابقات
3 856 492	معلوم الطابع الجبائي
2 699 544	عمولة نقاط البيع
12 147 949	مناب الصندوق الوطني للنهوض بالرياضة و الشباب
9 718 360	مناب الفائزين الخام
2 429 590	مناب الشركة

#### رسم بياني لتوزيع مداخيل المسابقات في سنة 2023



## شركة النهوض بالرياضة

### أ/ المعاليم شبه الجبائية

بلغت المعاليم شبه الجبائية في سنة 2023 مبلغ 16.004 مليون دينار مقابل 13.538 مليون دينار سنة 2022 مقسمة بين مناب الصندوق الوطني للنهوض بالرياضة والشباب ومعلوم الطابع الجبائي كما يلي:

- تبلغ النسبة الفعلية لمناب الصندوق الوطني للنهوض بالرياضة والشباب 39 % من مداخيل المسابقات وقد بلغ مناب هذا الصندوق سنة 2023 ما قدره 12.148 مليون دينار مقابل 9.879 مليون دينار سنة 2022.

- حدد معلوم الطابع الجبائي بـ 25 مليم عن كل عمود (طبقا للفصل 35 من قانون المالية التكميلي لسنة 2014) ويمثل هذا المعلوم نسبة 13 % من مداخيل المسابقات وقد بلغ هذا المعلوم 3,856 مليون دينار سنة 2023 مقابل 3.659 مليون دينار سنة 2022.

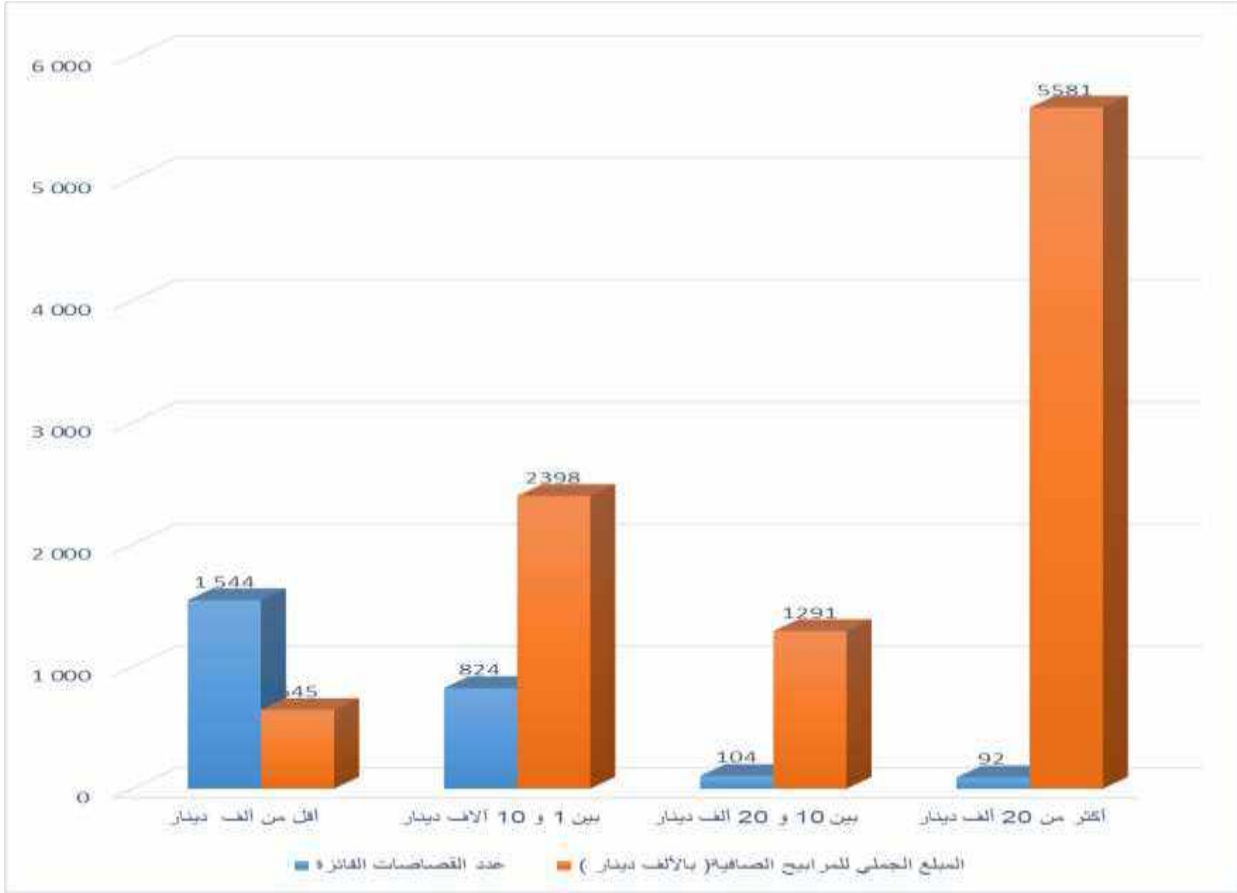
### ب/ نصيب الفائزين

تقاسم الفائزون سنة 2023 مبلغ 9.915 مليون دينار (متكون من 9.232 م د مناب الفائزين الصافي من المسابقات و 0,627 م د المبلغ الصافي الذي تم ضخه من صندوق دعم المسابقات بالإضافة إلى مبلغ 56 ألف دينار متأتي من سنة 2022 تم توزيعه سنة 2023) مقابل مبلغ 7.998 مليون دينار سنة 2022 وقد بلغ عدد القصاصات الفائزة 2564 قصاصة وقد بلغت أعلى قيمة قصاصة فائزة 345 ألف دينار وذلك في المسابقة العالمية عدد 523، هذا وقد بلغ معدل الفوز 3867 دينار كما بلغت قيمة 92 قصاصة فائزة 5.581 مليون دينار من جملة 9.915 مليون دينار وقد توزعت قيمة المربح كالتالي:

شريحة المربح	عدد القصاصات الفائزة	المبلغ الجملي للمربح الصافية (بالألف دينار)	النسبة
أقل من ألف دينار	1 544	645	7%
بين 1 و 10 آلاف دينار	824	2398	24%
بين 10 و 20 ألف دينار	104	1291	13%
أكثر من 20 ألف دينار	92	5581	56%
المجموع	2 564	9915	100%

## شركة النهوض بالرياضة

### رسم بياني للقصاصات الفائزة



### رسم بياني لمناب الفائزين في كل مسابقة



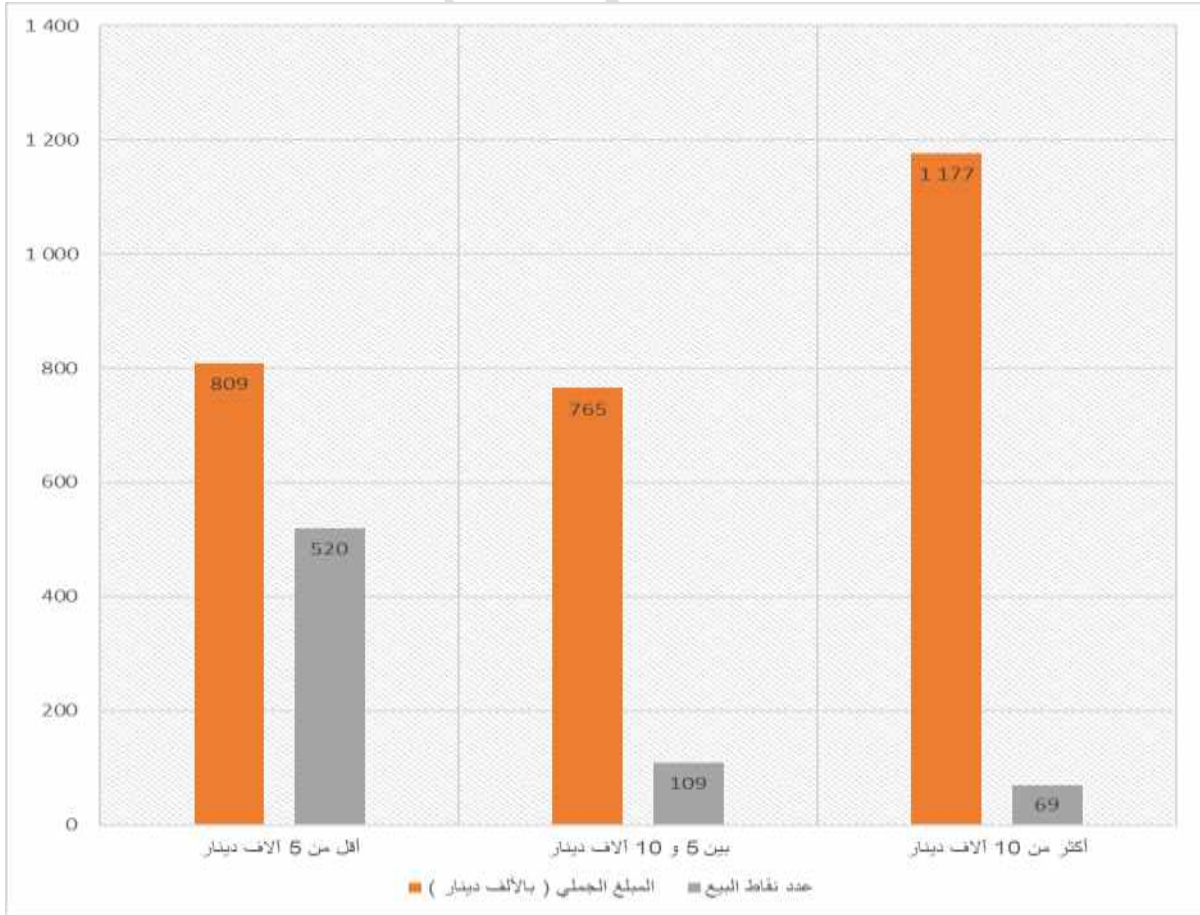
## شركة النهوض بالرياضة

### ج/ عمولة نقاط البيع

تحصل أصحاب نقاط البيع سنة 2023 على عمولة بقيمة 2.751 مليون دينار (متأتية من العمولة على مداخيل المسابقات بمقدار 2.699 مليون دينار وعمولة على بيع القصاصات بمقدار 52 ألف دينار) مقابل 2,195 مليون دينار سنة 2022، وقد اقتسم 698 نقطة بيع مجموع العمولة سنة 2023 أي بمعدل 3.941 دينار لكل نقطة بيع.

شريحة العمولة	عدد نقاط البيع	المبلغ الجملي بالدينار
أقل من 5 آلاف دينار	520	808 702
بين 5 و 10 آلاف دينار	109	765 282
أكثر من 10 آلاف دينار	69	1 177 247
<b>المجموع</b>	<b>698</b>	<b>2 751 231</b>

رسم بياني لنقاط البيع والعمولة المتحصل عليها







المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة

### 1. تقديم المركز الوطني والمراكز الجهوية للطب وعلوم الرياضة

#### 1.1 التعريف بالطب وعلوم الرياضة ومدى أهميتها:

**الطب الرياضي:** هو اختصاص طبي يقوم على مبدأ الوقاية والمحافظة على صحة الرياضي ومساعدته على بلوغ نتائج الرياضية المرجوة وترتكز أنشطة الطب الرياضي على:

- التأهيل لتعاطي الرياضة

- المتابعة الطبية

- المتابعة الغذائية

- المتابعة النفسية

- تقييم ومتابعة القدرات البدنية والفيزيولوجية

- علاج الأمراض والإصابات

- الاسترخاء

- القيام ببحوث طبية وعلمية موجهة للرياضة.

**العلوم الرياضية:** تهدف إلى تطوير الأداء واللياقة البدنية لدى الرياضيين كما تساهم في تطوير المهارات الحركية باتباع الأساليب العلمية.

#### 2.1 الهيكل التنظيمي للمركز الوطني للطب وعلوم الرياضة:

##### 1.2.1 نشأة المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة وتطوره:

المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة مؤسسة عمومية ذات صبغة إدارية تتمتع بالشخصية المدنية والاستقلال المالي وتخضع لإشراف وزارة الشباب والرياضة (طبقاً للأمر عدد 2651 لسنة 2003 المؤرخ في 23 ديسمبر 2003 المتعلق بالتنظيم الإداري والمالي للمركز الوطني للطب وعلوم الرياضة).

بدأ المركز كمكتب مرافقة صحية سنة 1967 بمناسبة تنظيم ألعاب البحر المتوسط بالجمهورية التونسية، حيث مر بالأطوار التالية:

● أواخر السبعينات: أصبح خلية للطب الرياضي.

● 1993: إصدار أمر عدد 2367 مؤرخ في 1993/11/22 يتعلق بتنظيم المركز الوطني للطب الرياضي وطرق تسييره.

● 2003: إصدار الأمر عدد 2650 لسنة 2003 المؤرخ في 23 ديسمبر 2003 يتعلق بتنظيم المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة وطرق تسييره، بعد إدراج علوم الرياضة صلب اختصاصات المركز الطبي.

## المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة

### 2.2.1 التنظيم الهيكلي للمركز الوطني للطب وعلوم الرياضة:

● **قسم الشؤون الإدارية والمالية:** يوجد بهذا القسم مصلحة التنسيق المالي

● **قسم الطب الرياضي:** ينقسم إلى وحدتين:

■ **وحدة الفحوصات والعلاجات:** إلى جانب العيادات الطبية ملحق بهذه الوحدة خلايا مصالح للخدمات الشبه الطبية:

- التصوير بالأشعة.

- التمريض.

- العلاج الفيزيائي.

■ **وحدة تقييم الوظائف والقدرات البدنية:** ملحق بهذه الوحدة مصالح تقنية للخدمات الشبه الطبية:

- كشف الوظائف واختبار الجهد.

- الفحوصات الطبية التأهيلية وبعض الفحوصات التكميلية عند الضرورة.

- التغذية.

- علم النفس.

- مخبر للتحاليل البيولوجية.

● **قسم المتابعة العلمية للرياضيين:** يتكون هذا القسم من:

■ **وحدة المساعدة على التألق الرياضي**

**خلية التقنيات والتكنولوجيا الرياضية**

إلى جانب هذه الأقسام يوجد بالمركز وحدتان ملحقتان مباشرة بالإدارة العامة

■ **وحدة متابعة العمل في مجال الطب وعلوم الرياضة بالهيكل الرياضية**

من أهم مهام هذه الوحدة التنسيق مع المراكز الجهوية للطب وعلوم الرياضة حيث تم تركيز ثمانية (08) مراكز جهوية خلال الفترة الممتدة بين 1984 و2006 تطبيقا لسياسة اللامركزية وحسب الخارطة الرياضية وذلك بكل من ولايات: نابل - الكاف - سوسة - المنستير - القيروان - صفاقس - قفصة وقابس. يستقطب كل مركز جهوي للطب وعلوم الرياضة، رياضيي الولاية الموجود بها المركز والولايات المجاورة. في نفس الإطار تم بعث مركز جهوي بسيدي بوزيد (في انتظار تسليم المقر والانطلاق في العمل به) ومشروع مركز آخر بمدنين في طور دراسة إنجاز مقره.

■ **وحدة البحوث والتكوين والتوثيق:**

تقوم بتوثيق وجمع المعطيات الخاصة بالطب وعلوم الرياضة كما تقوم أيضا ببرمجة التكوين في

مجالي التصرف في الأرشيف الإداري والطبي للمركز.

## المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة

### 3.1 المجلس الإداري والمجلس العلمي للمركز الوطني للطب وعلوم الرياضة

عملا بمقتضيات الأمر عدد 2651 لسنة 2003 مؤرخ في 23 ديسمبر 2003 والمتعلق بضبط التنظيم الإداري والمالي للمركز الوطني للطب وعلوم الرياضة وطرق تسييره، يساعد المدير العام في تسيير المؤسسة مجلس إداري، ومجلس علمي في كل ما يخص المسائل العلمية

#### 1.3.1 المجلس الإداري

بالنسبة للمجلس الإداري للمركز لم يسجل أي نشاط منذ سنوات بالرغم من محاولة إعادة إحيائه (عدم التمكن من معرفة ممثل رئاسة الحكومة رغم مراسلتها في الغرض في مناسبتين).

#### 2.3.1 المجلس العلمي

تم خلال سنة 2022 تنظيم الانتخابات الدورية للمجلس العلمي وعليه تم تعيين التركيبة الجديدة للمجلس للدورة 2022-2023. اجتمع المجلس العلمي خلال سنة 2023 في مناسبتين:

التاريخ	جدول الأعمال
2023/05/29	<ul style="list-style-type: none"><li>- مشروع بعث لجنة للنظر في مطالب المشاركة في التظاهرات العلمية الوطنية والدولية وإمكانية التكفل بالمصاريف بعد استشارة مراقب المصاريف في الموضوع.</li><li>- مناقشة مشروع تنظيم مؤتمر علمي في مجال الطب وعلوم الرياضة من قبل المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة وتحديد أعضاء مختلف لجانته وتحديد أهم محاوره.</li><li>- تحديد محاور البحث المزمع إنجازها بالتعاون بين قسم المتابعة العلمية للرياضيين والقسم الطبي الرياضي:</li><li>- Contrôle postural et pubalgie</li><li>- La prévention de la blessure chez les athlètes</li><li>- تنقيح وتوحيد الإجراءات المتعلقة بالفحص الطبي التأهيلي للرياضيين.</li></ul>
2023/11/30	<ul style="list-style-type: none"><li>- عرض مقترح تنقيح وتوحيد الإجراءات المتعلقة بالفحص الطبي التأهيلي للرياضيين، (Consensus) ثم المصادقة عليه بإجماع الأعضاء الحاضرين.</li><li>- إثر طلب الجامعة التونسية للريشة الطائرة المتعلق بالإجراءات الواجب إتباعها قصد التأقلم مع الارتفاع، تداول المجلس العلمي في هذا الموضوع وتم تقديم التوصيات الخاصة بتأقلم الرياضيين مع الارتفاع.</li><li>- تم تأجيل النظر في مشاريع الشراكة نظرا لعدم إمكانية حضور الشركاء.</li></ul>



## المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة

### 4.1 المستفيدون من خدمات المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة:

#### حسب الأولوية

- النخبة الرياضية ورياضي المنتخب الوطني بالأساس.
- تلاميذ الشعب الرياضية وطلبة المعاهد العليا للرياضة.
- اللاعبون المحترفون بالنوادي الرياضية الوطنية.
- الرياضيون المجازون بالنوادي والجمعيات الرياضية.
- طواقم التحكيم الرياضي.
- قداماء الرياضيين

هذا، وسنعمل على إصدار منشور من قبل السيد وزير الشباب والرياضة لمزيد ضبط الخدمات الطبية والعلمية التي يمكن تقديمها لهاته الفئة

### 2. نشاط المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة

#### 1.2 إدارة الشؤون الإدارية والمالية:

##### 1.1.2 الموارد البشرية بالمركز الوطني والمراكز الجهوية:

#### ● الموارد البشرية القارة بالمركز الوطني والمراكز الجهوية

المجموع العام	المراكز الجهوية			المركز الوطني			الاختصاصات	
	المجموع	ذكور	إناث	المجموع	ذكور	إناث		
22	12	4	8	10	4	6	أطباء الطب الرياضي	
25	20	9	11	5	4	1	الإطار الشبه الطبي	
3	0	0	0	3	0	3		أخصائيو العلاج الطبيعي
4	2	0	2	2	0	2		أخصائيو التغذية
2	0	0	0	2	2	0		أخصائيو البيولوجيا
14	9	2	7	5	1	4		فني في الأشعة
1	1	0	1	0	0	0		المرضون
4	0	0	0	4	0	4	كاتب طبي	
4	0	0	0	4	0	4	أخصائيو علم النفس	
5	0	0	0	5	5	0	الإطار الرياضي والعلمي	
80	44	15	29	36	16	20	مجموع الإطارات الطبية والشبه طبية والعلمية	
25	13	2	11	12	6	6	الأعوان الإداريون (بمختلف الرتب والأصناف)	
11	5	3	2	6	1	5	مسيري الرياضة	
43	23	14	9	20	7	13	العملة	
159	85	34	51	74	30	44	العدد الجملي للأعوان الراجعين بالنظر للمركز الوطني والمراكز الجهوية للطب وعلوم الرياضة	

## المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة

### ● أطباء الاختصاص المتعاقدون مع المركز الوطني والمراكز الجهوية

خلال سنة 2023 تعاقد المركز مع 25 طبيباً في الاختصاصات التالية:

الاختصاص	القلب والشرايين	طب العظام	الطب الفيزيائي	تفويم الأسنان	طب العيون	الأمراض الجلدية	الأشعة	البيولوجيا	الأمراض الصدرية	الأنف والحنجرة
المركز الوطني	4	6	1	1	1	1	1	1	1	1
المراكز الجهوية	7						0			

### ● المستجدات على مستوى الموارد البشرية

#### الشغورات الحاصلة

مجموع المغادرين	العدد / الاختصاص	
07	2 ممرضين و 2 عامل	المركز الوطني
	3 أطباء	المراكز الجهوية

### 2.1.2 الموارد المالية والمصاريف للمركز الوطني والمراكز الجهوية

تتكون الموارد المالية للمركز الوطني للطب وعلوم الرياضة من اعتمادات من ميزانية الدولة ومدخيل ناتجة عن الخدمات المسداة.

### ● التوزيع السنوي المبرمج لميزانية 2023

فواضل ميزانيات سابقة	مداخيل المركز الوطني والمراكز الجهوية	منحة الدولة		
		التدخل	وسائل المصالح	التأجير
د1 390 579,057	د165 000,000	د100 000,000	د630 000,000	د50 000,000
		المجموع: د780 000,000		
المجموع العام للميزانية: د 2 335 579,057				

### ● التوزيع السنوي لسنة 2023

فواضل ميزانيات سابقة	مداخيل المركز الوطني والمراكز الجهوية	منحة الدولة		
		التدخل	وسائل المصالح	التأجير
د1 177 267,905	د165 000,000	د100 000,000	د630 000,000	د50 000,000
المجموع العام للميزانية: د2 122 267,905				

## المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة

المصاريف والمداخيل المسجلة إلى غاية 31 ديسمبر 2023

مداخيل المركز الوطني والمراكز الجهوية	التدخل	وسائل المصالح	التأجير
169 275,500 د	100 000,000 د	504 000,000 د	50 000,000 د
<b>مجموع الصرف : 654 000,000 د</b>			

### توزيع المصاريف المنجزة

المبلغ	مجال الصرف	ع/ر
7 275,000 د	التأجير: الساعات الإضافية للأعوان والعملة والمنح الخصوصية	1
79 988,609 د	استهلاك الكهرباء والماء والهاتف	2
12 230,059 د	اشتراك بوكالة الإعلام + تراسل المعطيات + نفقات استغلال منظومة "أدب" و"رشاد"	3
20 970,850 د	الإكساء: العملة + الإطارات الطبية وشبه الطبية	4
37 768,334 د	تكاليف الوقود: السيارة الإدارية - حصص الوقود للمكلفين بخطط وظيفية + معدات البستنة+ التسخين	5
25 814,238 د	شراء لوازم طبية - أدوية - مواد كيميائية لمخبر التحاليل + خلاص الأطباء المتعاقدين	6
90 875,000 د	منحة لفائدة ودادية الأعوان	7
24 739,397 د	مصاريف مختلفة في التسيير (تأمين، بريد، صحف + مجلات، مراسلات مطبوعات...)	8
69 835,687 د	شراءات مختلفة (مواد: مكتبية، إعلامية وتنظيف - معدات التصرف الإداري - أثاث)	9
2 920,000 د	نفقات التكوين	10
67 573,282 د	تكاليف الصيانة: المعدات - المباني - وسيلة النقل	11
75 304,066 د	خلاص ديون متخلدة	12
59 611,826 د	تنظيم تظاهرات وندوات علمية	13
<b>574 906,348 د</b>	<b>مجموع المصاريف</b>	

## المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة

الملخص العام للإحصائيات السنوية لخدمات المركز الوطني والمراكز الجهوية للطب وعلوم الرياضة 2023  
مقارنة بسنة 2022

عدد الخدمات سنة 2022	عدد الخدمات سنة 2023	عدد المنتفعين سنة 2022	عدد المنتفعين سنة 2023	نوعية الخدمات	
14361	17013	7277	8890	الفحوصات والعلاجات	المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة
7442	5809	7442	5809	تقييم الوظائف والقدرات البدنية	
1290	1406	113	161	المتابعة العلمية للرياضيين	
23093	24228	14832	14860	المجموع	
14978	12872	6897	5267	الفحوصات والعلاجات	المراكز الجهوية للطب وعلوم الرياضة
3171	4230	3171	4259	الفحوصات التأهيلية	
18149	17102	10068	9526	المجموع	
41242	41330	24900	24386	المجموع العام	

### 2.2 قسم الطب الرياضي :

#### ● وحدة الفحوصات والعلاجات

- العيادات الطبية
- التصوير بالأشعة
- العلاج الطبيعي
- التمريض والاستمرارية الطبية

#### ● وحدة تقييم الوظائف والقدرات البدنية

- التأهيل الطبي لتعاطي الرياضة
- التغذية
- علم النفس
- مخبر البيولوجيا

## المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة

### 1.2.2 نشاط وحدة الفحوصات والعلاجات

تقدم الوحدة خدمات في العيادات الطبية العلاجية الخاصة بالطب الرياضي في عدة اختصاصات طبية أخرى:

- **عيادات الطب الرياضي:** يسهر على تأمينها 4 أطباء مباشرين ذوي كفاءة في الطب الرياضي (من بينهم رئيس الوحدة). هذا، ويتم تأمين حصص استمرار مسائية يومية لاستقبال الحالات والإصابات الطارئة خاصة من النخبة الرياضية، إجراء بصدد التفكير في مراجعته نظرا لعدم امتلاك المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة للكفاءات في ميدان الطب الاستعجالي والمعدات والتقنيات اللازمة للأخذ بالذمة للحالات الاستعجالية.

- **عيادات طبية متخصصة:** تؤمن أسبوعيا من قبل 15 طبيبا متعاقدا وطبيبان متطوعان في الاختصاصات التالية:

الاختصاص	القلب والشرابين	طب العظام	الطب الفيزيائي	تقويم الأسنان	طب العيون	الأمراض الجلدية	البيولوجيا	الأشعة	الأنف والحنجرة	أمراض الصدرية
المركز الوطني	4	6	1	1	1	1	1	1	1	1
عدد الحصص	4	6	1	1	1	1	1	1	1	1

- **خدمات التمريض:** يقوم بتأمينها الإطارات شبه الطبية.

- **التصوير بالأشعة والكشف بالصدى:** يؤمن خدمات التصوير بالأشعة فنيان ساميان في المجال، أما الكشف بالصدى للإصابات، فيؤمنه طبيب مختص في الأشعة متعاقد لحصة واحدة في الأسبوع.

- **العلاج الفيزيائي:** يؤمن الخدمات 4 فنيون سامون، أما العيادات الطبية في المجال الفيزيائي فتؤمن من قبل طبيب مختص في الطب الفيزيائي متعاقد لحصة واحدة في الأسبوع.

### 1.1.2.2 العيادات الطبية

بلغ العدد الجملي للعيادات والفحوصات الطبية بمختلف أنواعها: 8291 عيادة (6503 سنة 2022) موزعة كالتالي:

عيادات الطب الرياضي	عيادات طب الاختصاص	عيادات طب الاستقامة والوضع Posturologie	التصوير بالأشعة والصدى للإصابات
5635	1455	59	1142



## المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة

### عدد عيادات الطب الرياضي حسب نوعية المنتفعين:

مجموع المنتفعين		الرياضيون المجازون %61,20		رياضيو النخبة %20,69		مسالك الدراسات الرياضية %18,10						مجال الاختصاص
						طلبة المعاهد العليا للرياضة		تلاميذ المعهد الرياضي		تلاميذ شعبة رياضة		
ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	عدد المنتفعين
3710	1925	2603	846	610	556	209	202	266	296	22	25	
5635		3449		1166		411		562		47		المجموع
نسبة الإناث: 34,16% / نسبة الذكور: 65,84%												
نسبة رياضيو النخبة الوافدين على المركز من مجموع النخبة الوطنية 28,63%												

### عدد العيادات حسب الاختصاصات الطبية ونوعية المنتفعين:

المجموع العام	المجموع حسب الجنس		فئات مختلفة		الرياضيون المجازون		النخبة		مسالك الدراسات الرياضية		الإختصاصات الطبية
	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	
711	368	343	7	11	197	182	99	86	65	64	طب العظام
212	147	65	3	4	93	22	48	40	02	00	الطب الفيزيائي
202	91	111	3	5	00	00	56	68	32	38	طب العيون
179	85	94	14	19	00	00	38	32	33	43	الأمراض الجلدية
00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	الأنف والحنجرة
151	72	79	3	1	11	8	38	38	21	29	تقويم الأسنان
1455	1455		70 4,81%		513 35,25%		543 37,31%		327 22,47%		المجموع
نسبة الإناث: 47,56% / نسبة الذكور: 52,44%											

**جراحة العظام:** يعتبر الاختصاص الطبي الأكثر طلباً نظراً لكثرة الإصابات عند الرياضيين وخطورتها والتي قد تتطلب الجراحة. ويساعد هؤلاء الجراحون، أطباء المركز على إبداء رأي الطبيب المختص وتشخيص الحالات المستعصية التي قد تتطلب الجراحة أو علاج ومتابعة العلاج.

## المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة

**الطب الفيزيائي:** تتضمن عيادات الطب الفيزيائي:

- فحوصات سريرية للإصابات التي تتطلب ابداء رأي الطبيب المختص.
- متابعة برنامج العلاج الفيزيائي لبعض الحالات المستعصية.
- مراقبة وتقييم العلاج الفيزيائي أثناء وبعد نهاية العلاج للإصابات لبعض الحالات.
- تقييم الوظيفة العضلية (isocinétisme)

**طب العيون:** يندرج جل نشاط هذا الاختصاص ضمن الفحوصات التأهيلية لتعاطي الرياضة خاصة، وبصفة آلية بالنسبة لرياضات المنافسة من النخبة وذلك حفاظا على سلامة وظيفة البصر عند هؤلاء الرياضيين الأكثر عرضة إلى إصابات الوجه والعيون.

**طب الأسنان وطب تقويم الأسنان:** بالنسبة لطب تقويم الأسنان يقوم الطبيب المختص بمعاينة وتشخيص الحالات التي تتطلب تقويم للأسنان في إطار عملية فحص وضع الاستقامة، ولكن المركز لا يؤمن علاجها، بل تتم في عيادات مختصة خارجية حسب اختيار الرياضي.

أما بالنسبة لعيادة طب الأسنان فهي متوقفة لأسباب مادية حيث يتوجب تجديد المعدات وتجهيز مكان مؤهل لذلك.

**الأمراض الجلدية:** تم إدراج هذه العيادة لتشخيص وعلاج الأمراض الجلدية بغاية تطوير الخدمات الطبية المختصة خاصة لفائدة رياضي النخبة.

### ● التوزيع السنوي للعيادات في مجال الاستقامة والوضع posturologie

الشهر	جانفي	فيفري	مارس	أفريل	ماي	جوان	جويلية	أوت	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر	المجموع
عدد العيادات	11	6	12	5	3	8	0	0	1	3	6	4	59

لا يزال عدد حالات الاختلال في وضع الاستقامة الوافدة على المركز ضعيفا ويمكن أن يرجع ذلك إلى طول وتكلفة الاستكشافات والتشخيص قبل الخضوع إلى العلاج وتقييم وضع الاستقامة والذي يمكن أن يكون ممتدا على فترة مطولة.

### ● التصوير بالأشعة والكشف بالصدى:

يقوم فنيان ساميان بخدمات التصوير بالأشعة طبقا للوصفات الطبية الواردة جملها من قسم العيادات والعلاجات كما أن البعض منها يندرج ضمن:

- الفحص الدوري التأهيلي مثل العمود الفقري العنقي لبعض لاعبي الرقبي ذوي اختصاص تجمع صف أول.
- فحص طبي للتأهيل التصنيفي مثل التصوير بالأشعة لليد والحوض لتحديد العمر العظمي (âge osseux) في إطار التأهيل للتصنيف إلى فئة عمرية أعلى ( Sur classement et double sur classement)

## - المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة -

- أشعة الأسنان (Panoramique dentaire)، ضمن العيادة المتعددة الاختصاصات في علم  
الاستقامة والوضع (Posturologie)

### التوزيع السنوي لعدد المنتفعين بالتصوير بالأشعة

مجموع	فئات مختلفة		الرياضيون المجازون		النخبة		مسالك الدراسات الرياضية		مجال الاختصاص
	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	عدد المنتفعين
762	00	2	324	154	141	141	0	0	
	2		478		282		0		المجموع

### التوزيع السنوي لعدد خدمات الأشعة حسب نوعيتها:

المجموع السنوي	ديسمبر	نوفمبر	أكتوبر	سبتمبر	أوت	جويلية	جوان	ماي	أفريل	مارس	فيفري	جانفي	
276	2	35	28	21	19	26	17	20	20	10	41	37	مفاصل وعظام الأطراف السفلية
183	0	26	30	17	10	21	14	13	11	4	15	22	مفاصل وعظام الأطراف العلوية
138	0	10	10	11	13	19	12	17	6	5	18	17	العمود الفقري
85	4	9	10	8	5	14	6	5	9	4	2	9	أشعة الأسنان
41	0	3	4	1	4	4	1	5	1	6	7	5	الصدر
41	0	4	4	2	3	3	3	3	3	3	9	4	الحوض
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	أشعة الديناميكي في الركبة Tel os
52	0	3	9	1	8	13	2	2	4	3	4	3	التصوير الشعاعي الكلي للعنود الفقري
3	0	0	0	0	0	2	0	1	0	0	0	0	أشعة القياس عن بعد الطرف السفلي (**)
819	6	90	95	61	62	102	55	66	54	35	96	97	المجموع الشهري

## المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة

تبين الإحصائيات أن الأطراف السفلية ثم العلوية هي الأكثر تصويراً بالأشعة يلهم العمود الفقري ويرجع ذلك إلى ارتفاع عدد الإصابات للطرف السفلي مقارنة بالطرف العلوي، حيث إن الرياضي يكون أكثر عرضة للإصابة في طرفه السفلي أكثر من العلوي.

لم يتم تسجيل أي تصوير لأشعة الديناميكي في الركبة Tel os نظراً لتعطل الآلة الخاصة بها. هذا، وتندرج هذه الأشعة ضمن استكشاف خلل الاستقامة والوضع المتعددة الاختصاصات.

### التوزيع السنوي للكشف بالصدى

مجموع المنتفعين		فئات مختلفة		الرياضيون المجازون		النخبة		مسالك الدراسات الرياضية		مجال الاختصاص
ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	عدد المنتفعين
233	91	2	0	160	39	71	52	0	0	
324		2		199		123		0		المجموع

بالتوازي مع العيادات الطبية العلاجية يعتبر عدد النخبة المنتفعة بهذه الخدمة أقلية ويمكن أن يعود ذلك إلى نفس السبب المذكور أعلاه وهو عدم إجبارية العلاج بالمركز وحرية الاختيار لمكان وإطار التشخيص، وعلاوة على ذلك فإن جل النخبة مستفيدة بالتأمين على المرض والحوادث مما يخول لها اللجوء إلى القطاع الخاص الأسرع لتفادي الانتظار.

### 2.1.2.2 العلاجات:

#### ● العلاج الفيزيائي:

تقوم وحدة العلاج الفيزيائي والطبيعي باستخدام نظريات العلوم الفيزيائية في إطار العلاج ووقاية الرياضيين، من خلال عدد من الحصص حسب الحالة، وذلك بناء على وصفة طبية داخلية، وتكون المتابعة من قبل أحد الأخصائيين في العلاج الفيزيائي حتى يتعافى المصاب، ويمكن أن تتخلل فترة العلاج فحوصات طبية لتقييم تطور الحالة. وتشمل الخدمات المقدمة بهذه الوحدة:

- العلاج الفيزيائي المضاد للألام.
- العلاج الحركي اليدوي للأنسجة والمفاصل وتقوية العضلات.
- إعادة التأهيل البدني للرياضيين: يهدف استعادة الرياضي لقدراته البدنية.

## المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة

Ostéopathie .

- قياس وظائف العضلات
- تأطير المتربصين والطلبة في اختصاص العلاج الفيزيائي: (أنظر الإحصائيات المذكورة بوحدة البحوث، التكوين والتوثيق).

التوزيع السنوي لعدد المنتفعين بخدمات العلاج الفيزيائي

مجموع المنتفعين		فئات مختلفة		الرياضيون المجازون		النخبة		مسالك الدراسات الرياضية		مجال الاختصاص
ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	عدد المنتفعين
488	300	44	14	256	85	185	200	3	1	
788		58		341		385		4		المجموع

تقدم هذه الوحدة عددا كبيرا من الخدمات مقارنة ببقية المصالح والوحدات بالرغم من نقص الإطارات بسبب توقف الانتداب وكذلك نقص الأجهزة والمعدات كما تبين الإحصائيات على غرار المصالح السابقة تفوق عدد المنتفعين من المجازين بالمقارنة بالنخبة ويمكن أن يعود ذلك إلى نفس الأسباب المذكورة أعلاه.

### • خدمات التمريض:

المجموع	ديسمبر	نوفمبر	أكتوبر	سبتمبر	أوت	جويلية	جوان	ماي	أفريل	مارس	فيفري	جانفي	العدد
23	4	3	1	1	3	2	1	2	0	3	3	0	

تتمثل خدمات التمريض في تنظيف وتضميد جروح جلدية (إصابات أو عملية جراحية) أو حقن الرياضيين وكذلك مساعدة الطبيب لتأمين التشخيص والعلاج السريع لبعض الحالات.

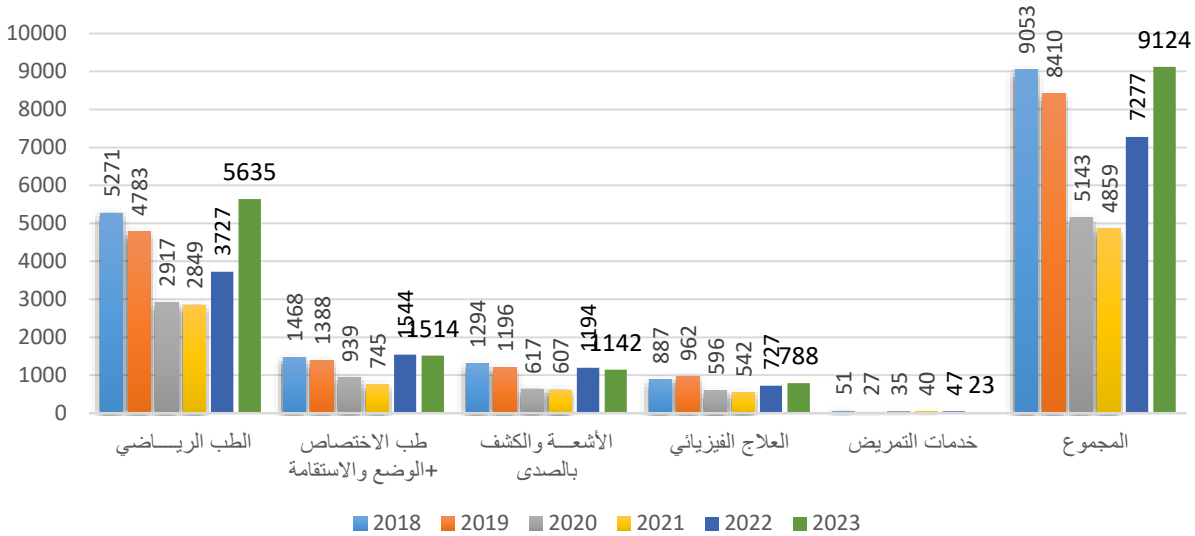
## المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة

### 3.1.2.2 حوصلة واستنتاجات:

جدول مقارنة لعدد المنتفعين من خدمات وحدة الفحوصات والعلاجات لست سنوات الأخيرة

2023	2022	2021	2020	2019	2018	
5635	3727	2849	2917	4783	5271	الطب الرياضي
1514	1544	745	939	1388	1468	طب الاختصاص+ الوضع والاستقامة
22	38	76	39	54	82	الاستمرارية الطبية
1142	1194	607	617	1196	1294	الأشعة والكشف بالصدى
788	727	542	596	962	887	العلاج الفيزيائي
23	47	40	35	27	51	خدمات التمريض
9124	7277	4859	5143	8410	9053	المجموع

رسم بياني لعدد المنتفعين بخدمات وحدة الفحوصات والعلاجات خلال الست سنوات الأخيرة



### استنتاجات

- تشهد الوحدة ارتفاعا ملحوظا في عدد الخدمات العلاجية لا بالمقارنة بسنوات جائحة كوفيد 19، فحسب، بل كذلك قبل سنة 2019. في هذا الإطار، ارتفعت عدد الخدمات العلاجية بنسبة 36% مقارنة بسنة 2018.



## المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة

- لا يزال عدد خدمات قسم التصوير بالأشعة متراجعا بسبب نقص عدد الفنيين الساميين من ناحية ونقص حصص التصوير الطبي بالأشعة بالصدى من ناحية أخرى، لذلك من الضروري التأكيد على تكثيف عيادة الطبيب المختص في الأشعة والتصوير بالصدى وانتداب فني في الأشعة على الأقل وإبرام إتفاقية ثانية مع طبيب مختص.
- يعود تقلص عدد خدمات العلاج الطبيعي إلى نقص المعدات وتآكلها (مثل أجهزة تقوية العضلات والعلاج الفيزيائي وتقييم وتقوية العضلات بالايروسينترزم وتعطل أجهزة الاسترخاء من صوتنا وجاكوزي والمسبح والعلاج المائي الذي يمكن إستعماله في إطار العلاج الطبيعي لبعض الإصابات خاصة في فترة ما بعد الجراحة. لذلك نأكد على ضرورة العمل على مزيد تحسين صيانة المعدات الطبية خاصة الثقيلة وكذلك تحسين وتجديد الآلات والأجهزة حتى تصبح أكثر تأقلماً مع التطورات التكنولوجية الحديثة وصيانة أجهزة الاسترخاء واسترجاع اللياقة البدنية.

بصفة عامة يعتبر عدد العيادات لفائدة النخبة الرياضية الوطنية أقل من ذوهم من الفئات الأخرى خاصة المجازين من غير النخبة، ويمكن أن يعود ذلك إلى تدهور المنصة التقنية المتوفرة في المركز ونقص في الرفاهة والنظافة العامة مقارنة بالقطاع الخاص وعدم إجبارية النخبة للعلاج بالمركز أو على الأقل اتخاذ القرار الطبي فيما يخص الإصابات والراحة والعودة إلى النشاط الرياضي بعد التعافي من الإصابات علما وأن المركز يحظى بصفة المعاينة والمعاينة المضادة فيما يخص الطب الرياضي والتربية البدنية. ومن ناحية ثانية فإنه انطلاقاً من التصرف حسب الأهداف المصادق عليه فإن الهدف الأساسي للمركز هو النخبة (التأهيل الطبي الرياضي والمتابعة العلمية)، ولتدارك ذلك وجب التفكير في وضع إستراتيجية شاملة بالتنسيق والتعاون مع الوزارة.

### 2.2.2 نشاط وحدة تقييم الوظائف والقدرات البدنية:

يتكون فريق العمل من:

- 4 أطباء يقومون بفحوصات التأهيل والاستكشافات + 2 ممرضين ويساعدهم 4 أطباء أساتذة مختصين في مجال طب القلب والشرايين (متعاقدين مع المركز بمعدل حصة واحدة في الأسبوع لكل طبيب)
  - 4 أخصائيات في مجال التغذية
  - 4 أخصائيات في علم النفس
  - (1) طبيب وأستاذ جامعي مختص في الكيمياء والبيولوجيا متعاقد بحصة واحدة في الأسبوع
  - (2) أخصائيتان في مجال التحاليل البيولوجية.
- تضم هذه الوحدة:

#### ● الفحوصات الطبية التأهيلية

◀ يتضمن الفحص الطبي التأهيلي لممارسة الرياضة عدة فحوصات واستكشافات حسب الإجراءات المتفق عليها بالمركز مع الأخذ بعين الاعتبار الفئة والمستوى والاختصاص الرياضي، وتسدى الخدمات التالية:

• فحص سريري.

• تخطيط للقلب.

• استكشاف وظيفة القلب بالصدى بالنسبة للاعبين المحترفين عند الضرورة.

• اختبار الجهد بالنسبة للاعبين المحترفين عند الضرورة غير أنه تم في السداسية الثانية من سنة 2021 توقيف القيام باختبار الجهد بالمركز وبالتحديد بمخبر الفيزيولوجيا بطلب من الإدارة العامة للمركز واستئناسا بمقتراح المجلس العلمي للمركز الوطني للطب وعلوم الرياضة في انتظار تحيين التراتيب القانونية لضمان سلامة الرياضيين بالتنسيق والتوافق مع الجمعيات العلمية وعمادة الأطباء وكلية الطب بتونس.

كما يمكن القيام ببعض استكشافات أخرى عند الضرورة مثل:

- تسجيل القلب لمدة 24 ساعة.

- قياس ضغط الدم لمدة 24 ساعة.

- قياس وظيفة التنفس في بعض الحالات.

- تحليل غذائي مع قياس كتل الجسم (Mesures anthropométriques، الوزن، الكتلة الشحمية، طول القامة...)

• التحليل الغذائي

• التحليل النفساني

• التحليل البيولوجي

• التصوير بالأشعة في بعض الاختصاصات الرياضية مثل لاعبو الرقبي (اختصاص الصف الأول للتجمع) وعند الضرورة

• نضطر في العديد من الحالات إلى تدعيم الفحوصات التأهيلية بفحص أو استكشاف مختص تكميلي غير متوفر بالمركز.

◀ وينتفع بالفحوصات الطبية التأهيلية كل حامل لإجازة رياضية، وبما أن المركز يحظى بصفة الفحوصات الاختبارية (Expertise médicale) ونظرا لكثافة العمل الفني وكثرة طلب هذه الخدمة اقتصرت الفحوصات الطبية التأهيلية على رياضي المستوى العالي من النخبة واللاعبين المحترفين وتلاميذ المعهد الرياضي وشعبة الرياضة وطلبة المعاهد العليا للرياضة ثم طواقم التحكيم.

## المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة

- ◀ تجرى الفحوصات التأهيلية بطلب رسمي من الإدارات أو المنظمات المعنية وليس بطلب من الرياضي.
- ◀ تقدم الفحوصات الطبية التأهيلية مجاناً لرياضي الفرق الوطنية، ما عدا الفحوصات التكميلية الغير متوفرة بالمركز.
- ◀ تتوج عملية التأهيل الطبي لممارسة الرياضة بشهادة طبية موقعة من طرف طبيب الرياضة المباشر الخبير بالمركز حسب النموذج المعتمد بالمركز بعد التأكد من خلو موانع لتعاطي الرياضة أو خطورة على حياة وصحة الرياضي، وتسلم هذه الشهادات إلى الأطراف المعنية.

### التوزيع السنوي لخدمات الفحوصات الطبية التأهيلية

الاختصاص	المجموع
الفحوصات الطبية التأهيلية	1907
التشخيص لوظيفة القلب	364
الفحص الطبي المختص في أمراض القلب والشرايين	87
قيس ضغط الدم لمدة 24 ساعة	16
تسجيل تخطيط القلب لمدة 24 ساعة	00

### ● المتابعة الغذائية:

تندرج معظم خدمات هذه الوحدة ضمن الفحوصات الطبية التأهيلية والمتابعة الغذائية وتمثل في:

- قياس الكتل (طول القامة، الوزن، الكتلة الشحمية الكتلة العضلية)
- تقييم المكونات المائية للجسم بـ: Impedancemetrie
- التصرف في الوزن
- التحليل الغذائي
- كما يقوم الأخصائيون في هذه الوحدة بـ:
- زيارات ميدانية دورية للمطاعم الرياضية خاصة منها للنخبة والمعهد الرياضي وأخرى عند الطلب
- إعداد برامج لوجبات غذائية لفائدة النخبة الرياضية والمعهد الرياضي وآخرون عند الطلب
- القيام بحصص تحسيسية غذائية لفائدة الرياضيين وطواقمهم الفنية عند الطلب أو مبرمجة من طرف المركز

## المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة

- يقوم الأخصائيون في التغذية بمتابعة النظام الغذائي لرياضات الأوزان أو لبعض الحالات التي تشكو من اختلال في مكونات الجسم أو التي تعاني من فقر الدم أو غيرها من الأمراض ذات العلاقة بالتغذية، التي تمت معاينتها أثناء الفحص الطبي التأهيلي أو في العيادات الطبية
- يتم قياس الكتل بأكثر دقة للرياضيين ذوي المستوى الأولي وأصحاب الأوزان الثقيلة بجهاز ثقيل، دقيق وحديث «BODPOD».

### التوزيع السنوي لخدمات قسم التغذية حسب نوعية المنتفعين:

مجموع الخدمات		فئات مختلفة		الرياضيون المجازون		النخبة		مسالك الدراسات الرياضية		مجال الاختصاص
ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	عدد الخدمات
488	300	44	14	256	85	185	200	3	1	
788		58		341		385		4		المجموع

### التوزيع السنوي حسب نوعية الخدمات المقدمة في مجال التغذية

التوعية والتحسيس عند الرياضيين	Impédencemétrie قيس المكونات المائية	قيس الكتل بجهاز Bodpod	المتابعة الغذائية	التحليل الغذائي	Anthropométrie
237	0	0	48	136	367

تمثل جل الأرقام المذكورة أعلاه عدد الفحوصات والخدمات في مجال التغذية. ولا يمكن إحصاء عدد المنتفعين في غياب منظومة إعلامية، حيث يمكن لنفس الرياضي أن ينتفع بأكثر من خدمة في السنة.

وإلى جانب الأعمال المذكورة فقد قامت وحدة التغذية بـ:

## المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة

عدد الخدمات	نوعية الخدمة	المستفيد
04	متابعة غذائية	مركز برج السدرية جامعة الرقبي جامعة التايكواندو المنتخب الوطني للملاكمة
04	إعداد برنامج الوجبات الغذائية	المعهد الرياضي بالمتزه مركز النخبة بالمتزه
03	تفقدات صحية	مركز النخبة بالمتزه المعهد الرياضي بالمتزه
01	يوم تحسيبي	تلاميذ المعهد الرياضي بالمتزه

### ● المتابعة النفسية:

يؤمن نشاط المتابعة النفسية 4 أخصائيين في علم النفس.

يتم التحليل النفسي في الحالات التالية:

- بصفة آلية عند الفحص الطبي التأهيلي.
  - بطلب من طبيب المركز أو طبيب الفريق إذا اقتضت الحالة متابعة نفسية.
  - بطلب من الرياضي أو من المدرب أو من الولي مباشرة عبر العيادات الطبية.
- وتتمثل الخدمات في:

- تحليل نفسي
- تقييم للقدرات الذهنية والإعداد الذهني.

توزيع عدد المنتفعين، حسب نوعية الخدمات المسداة:

العدد السنوي للمنتفعين			العدد الجملي للجلسات النفسية
الإعداد النفسي	المتابعة النفسية خارج نطاق التأهيل	التقييم النفسي التأهيلي	
41	237	983	1261

## المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة

يبين الجدول أعلاه أن التقييم التأهيلي يطغى على خدمات علم النفس وانعدام الإعداد الذهني حيث يجرى على الميدان من طرف معدين ذهنيين دون التنسيق مع المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة.

### ● التحاليل البيولوجية:

تضم التحاليل تحاليل الدم (كيميائي ومكونات الدم) و/ أو كذلك تحليل عينات البول حسب ما هو منصوص بمحتوى الاتفاق الطبي. ويقتصر الفحص الطبي التأهيلي لتلاميذ شعبة رياضة وطلبة المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية على فحص عينات البول. يخضع الرياضيون إلى التحاليل البيولوجية في إطار التأهيل الطبي الرياضي أو المراقبة أو عند الضرورة في إطار العلاج.

توزيع عدد المنتفعين بالتحاليل البيولوجية حسب نوعيتهم:

مجموع المنتفعين	فئات مختلفة		الرياضيون المجازون		النخبة		مسالك الدراسات الرياضية		مجال الاختصاص
	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	عدد المنتفعين
1107	746	55	51	251	80	459	423	342	192
1853	106		331		882		534		المجموع

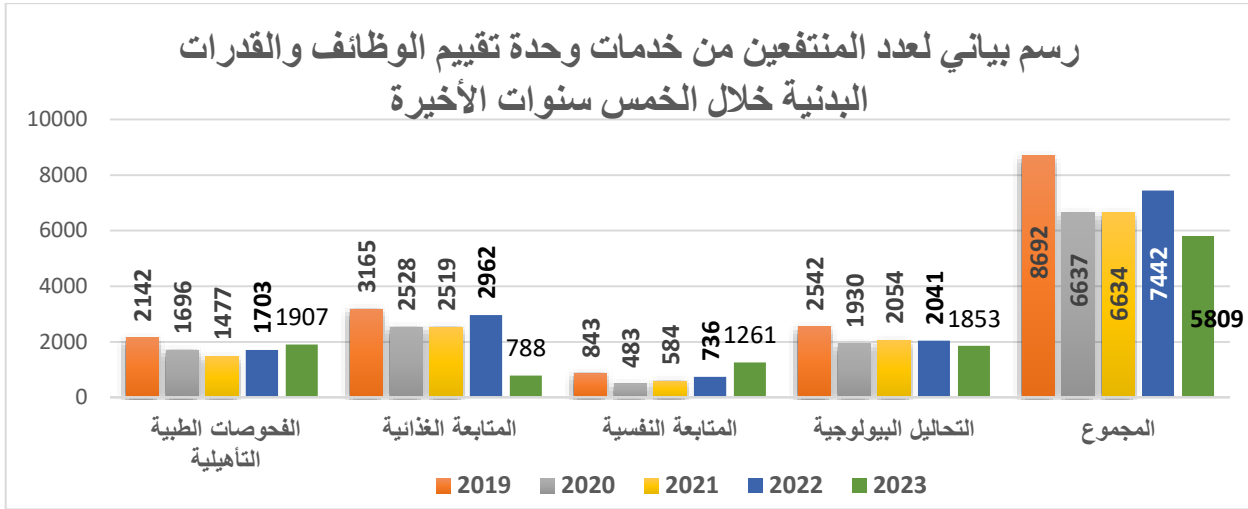
### 2.2.2.2 الحوصلة والاستنتاجات لنشاط وحدة تقييم الوظائف والقدرات البدنية:

جدول مقارنة لعدد المنتفعين من خدمات وحدة تقييم الوظائف والقدرات البدنية خلال الخمس السنوات الأخيرة

2023	2022	2021	2020	2019	
1907	1703	1477	1696	2142	الفحوصات الطبية التأهيلية
788	2962	2519	2528	3165	المتابعة الغذائية
1261	736	584	483	843	المتابعة النفسية
1853	2041	2054	1930	2542	التحاليل البيولوجية
5809	7442	6634	6637	8692	المجموع



## المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة



### 3.2 نشاط قسم المتابعة العلمية للرياضيين:

#### 1.3.2 الموارد البشرية

يتكون فريق العمل بالقسم من 9 أعوان:

- رئيس قسم المتابعة العلمية
- رئيس مصلحة التقنيات والتكنولوجيا الرياضية
- كاهية مدير المساعدة على التألق الرياضي
- قيم لقاعة الاختبارات والمعدات
- عدد 03 أخصائيين في الإعداد البدني
- عونين إداريين

#### 2.3.2 نشاط القسم

يستقبل قسم المتابعة العلمية كل الرياضيين من النخبة والنخبة الممتازة ويؤمن صلب المركز

الوطني للطب وعلوم الرياضة والخدمات التالية:

- الاختبارات العلمية
- التأهيل البدني
- المساهمة في الإعداد البدني
- تأطير المتربصين من أصحاب الشهادات العليا في مجال الإعداد البدني
- تأطير طلبة الماجستير والدكتوراه بالتعاون مع مخبر البحوث
- تقديم مقترحات ومقاييس علمية وفنية لإعداد البرامج بطرق علمية للإدارات الفنية لمختلف الجامعات.

## المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة

### التوزيع السنوي للمنتفعين حسب نوعية الخدمات

مجموع الخصص	عدد المنتفعين	مجموع المنتفعين حسب الجنس		الإعداد البدني				إعادة التأهيل البدني				الاختبارات العلمية الميدانية		المجموع
		ذكور	إناث	عدد الخصص	عدد المنتفعين		عدد الخصص	عدد المنتفعين		عدد الخصص	عدد المنتفعين			
					ذكور	إناث		ذكور	إناث		ذكور	إناث		
1256	161	72	89	448	21	21	619	16	11	189	35	57		
					42			27			92			

### التوزيع السنوي للمنتفعين حسب النشاط الرياضي

النشاط الرياضي									عدد المنتفعين
ألعاب القوى	المصارعة	الرقبي	رفع أثقال	ملاكمة	جودو	تايكواندو	كرة اليد	كرة القدم	
1	17	19	3	25	13	53	9	10	
150									المجموع

### 4.2 نشاط وحدة البحوث والتكوين والتوثيق:

#### ● على مستوى التكوين المستمر:

- برمجة وتنظيم ملتقيات طبية، دورات تكوينية... داخل المركز أو خارجه وذلك في إطار التكوين المستمر لإطارات وأعاون المركز الوطني والمراكز الجهوية لمواكبة المستجدات الطبية والتقنية في مجال الطب وعلوم الرياضة.
- تنظيم 10 دورات تكوينية ما بعد الجامعية (Enseignements post universitaires).
- التنسيق مع وزارة الإشراف حول برنامج التكوين الأفقي والخاص (حضور الاجتماعات لإعداد المخطط السنوي، تحديد حاجيات المركز بالتنسيق مع المصالح المعنية ...)
- الإشراف على ملفات إطارات وأعاون المركز الراغبين في الحضور أو المشاركة في:

## المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة

- دورات تكوينية منظمة سنويا من طرف وزارة الإشراف.
- دورات تكوينية، مؤتمرات طبية وعلمية وطنية أو دولية، منظمة من طرف مؤسسات، منظمات أو جمعيات، ويقدم في الغرض مطلب للتكفل بالمصاريف من قبل المركز.

### ● على مستوى التريضات:

- مراجعة اتفاقيات التريض مع الجامعات الخاصة والتنسيق بينهم وبين مختلف أقسام المركز.
- الإشراف على ملفات الطلبة المترشحين بمختلف مستوياتهم التعليمية وأصحاب شهادات عليا.
- تم قبول وتأطير 128 متربص بالمركز الوطني للطب وعلوم الرياضة موزعين كالآتي:

- تريض تمرير: 68 متربص
- تريض في العلاج الطبيعي: 42 متربص
- تريض في علوم التغذية: 11 متربص
- تريض في صيانة المعدات الطبية: 7 متربص
- تم قبول وتأطير 106 متربص بالمراكز الجهوية للطب وعلوم الرياضة موزعين كالآتي:
- 43 متربص بالمركز الجهوي للطب وعلوم الرياضة بصفاقس
- 38 متربص بالمركز الجهوي للطب وعلوم الرياضة بسوسة
- 17 متربص بالمركز الجهوي للطب وعلوم الرياضة بالمنستير
- 05 متربصين بالمركز الجهوي للطب وعلوم الرياضة بالقيروان
- 03 متربصين بالمركز الجهوي للطب وعلوم الرياضة بقابس

### ● على مستوى التوثيق:

- تجميع، تلخيص وتبويب الإحصائيات الشهرية لنشاط المركز وإعداد تقارير النشاط.
- التصرف في الأرشفة، وذلك بتطبيق الاجراءات المتعارف عليها في مجال التصرف في الأرشفة.

## 5.2 نشاط المراكز الجهوية للطب وعلوم الرياضة لسنة 2023

تتوزع المراكز الجهوية للطب وعلوم الرياضة الثمانية من الشمال إلى الجنوب التونسي بنابل، الكاف، سوسة، المنستير، القيروان، صفاقس، قفصة وقابس. وقد تم بعث المراكز الجهوية ما بين سنة 1984 إلى غاية 2014 بالنسبة لمراكز (نابل، القيروان وقابس)، وقد تم تغيير بعض المراكز إما للقيام بأشغال التوسعة أو بتغيير البناية.

- 2003 المركز الجهوي بصفاقس.
- 2004 المركز الجهوي بالمنستير (توسعة).
- 2005 المراكز الجهوية بقفصة ونابل.
- 2006 المراكز الجهوية بقابس والقيروان.
- 2009 المركز الجهوي بسوسة.

## المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة

- 2014 المركز الجهوي بالكاف.
  - المركز الجهوي بقابس بصدد إعداد كراس الشروط الخاص ببناء مقر جديد.
  - المركز الجهوي بسبيدي بوزيد في انتظار تسليم المقر.
- يتراوح عدد الأطباء بكل مركز جهوي للطب وعلوم الرياضة بين طبيب واحد و3 أطباء، وتم تكليف أحدهم بتسيير المركز بالتعاون مع فريق شبه طبي متكون من ممرضين وأخصائيين في العلاج الطبيعي وتقنيين إضافة إلى وجود إداريين وعملة.
- وتقوم المراكز بالفحوصات الطبية اللازمة لفئة الرياضيين بالجهة القريبة لكل مركز مع إمكانية قبول رياضيين من جهات أخرى في بعض الحالات الاستثنائية (تربص أو تظاهرة رياضية).
- العدد الجملي للعاملين بالمراكز من إطارات طبية وشبه طبية وإداريين وعملة يبلغ 85 عونا ويتوزعون كالاتي:

- 12 طبيبا دون اعتبار أطباء الاختصاص المتعاقدين.
- 32 إطارا شبه طبي.
- 13 إداريا.
- 5 مسيرين في الرياضة.
- 23 عاملا.

### 1.5.2. الخدمات الطبية والشبه طبية بالمراكز الجهوية للطب وعلوم الرياضة

تتوزع خدمات المراكز الجهوية كالتالي:

- العيادات الطبية في الطب الرياضي وطب الاختصاص (القلب).
- الطب التأهيلي
- العلاج الطبيعي وإعادة إدماج الرياضيين المصابين.

إلى جانب هذه الخدمات تقدم المراكز الجهوية للطب وعلوم الرياضة خدمات التأطير وتكوين المتربصين في العلاج الطبيعي والتغذية من معاهد الصحة العمومية والخاصة كما تقوم بحملات وأيام تحسيسية في الرياضة والصحة والتغذية الصحية والوقاية من المنشطات.

## المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة

### الخدمات الطبية والشبه طبية السنوية بالمراكز الجهوية

مجموع الخدمات	مجموع المنتفعين	المجموع حسب الجنس		فئات مختلفة		صنف خارجي		الحكام		مراكز النهوض بالرياضة		معاهد الرياضة		شعبة رياضة		المجازين		النخبة		نوعية الخدمات
		ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	
<b>الفحوصات و العلاجات</b>																				
5199	4152	3354	1845	39	35	85	41	25	5	271	242	213	124	1120	645	1178	392	423	361	الطب الرياضي
264	264	183	81	0	0	0	0	0	0	17	7	36	22	57	21	52	21	21	10	طب الاختصاص
1386	112	979	407	41	18	26	15	5	4	25	5	12	6	42	56	597	132	231	171	العلاج الفيزيائي
209	164	150	59	0	0	13	2	2	0	0	0	7	5	68	21	31	5	29	26	خدمات التمريض
7058	4692	4666	2392	80	53	124	58	32	9	313	254	268	157	1287	743	1858	550	704	568	المجموع
		7058		133		182		41		567		425		2030		2408		1272		
<b>الفحوصات الطبية التأهيلية + التغذية</b>																				
2959	2959	1852	1107	0	0	17	3	8	0	45	25	601	425	785	489	341	103	55	62	الفحوصات الطبية التأهيلية
252	252	149	103	0	0	0	0	0	0	0	0	45	25	53	42	32	21	19	15	الفحوصات الطبية الوظيفية
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	التغذية
3211	3211	2001	1210	0	0	17	3	8	0	45	25	646	450	838	531	373	124	74	77	المجموع
		3211		0		20		8		70		1096		1369		497		151		
<b>10269</b>		<b>المجموع العام</b>																		

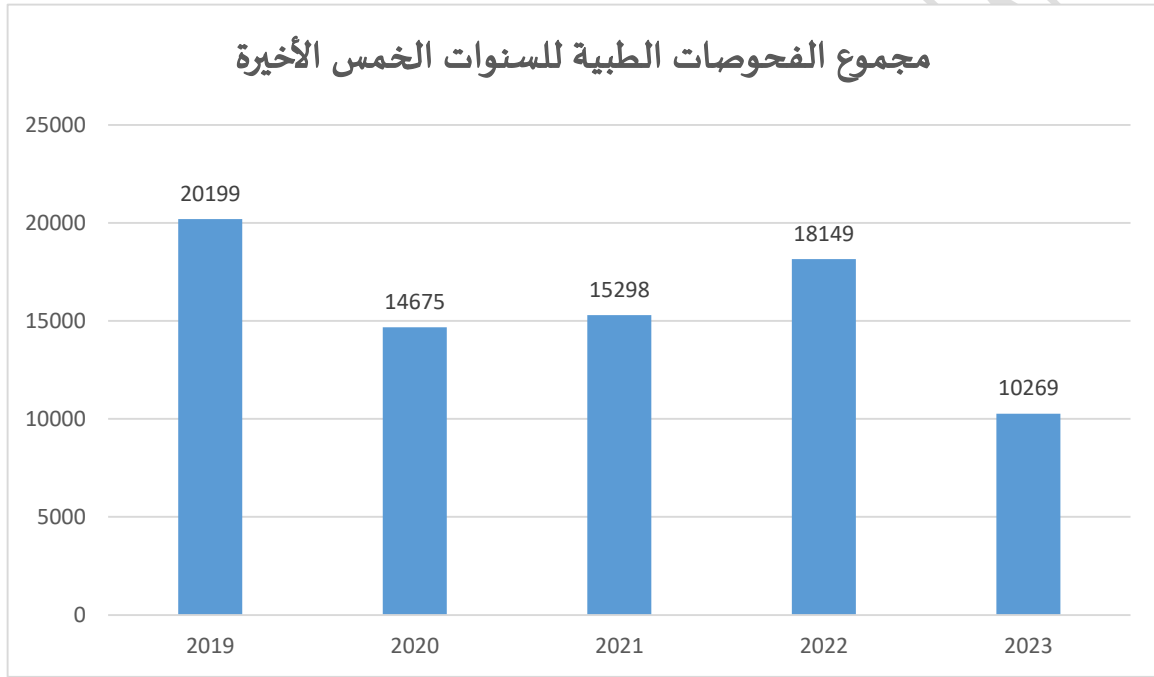
### توزيع الخدمات حسب النوعية

العدد	نوع الخدمة
5463	الطب الرياضي + طب الاختصاص
1386	العلاج الفيزيائي
3211	الطب التأهيلي
209	التمريض - التغذية

## المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة

الخدمات المسداة من طرف المراكز الجهوية للطب وعلوم الرياضة  
خلال الخمس سنوات الأخيرة

السنة	2019	2020	2021	2022	2023
مجموع الفحوصات الطبية	20199	14675	15298	18149	10269



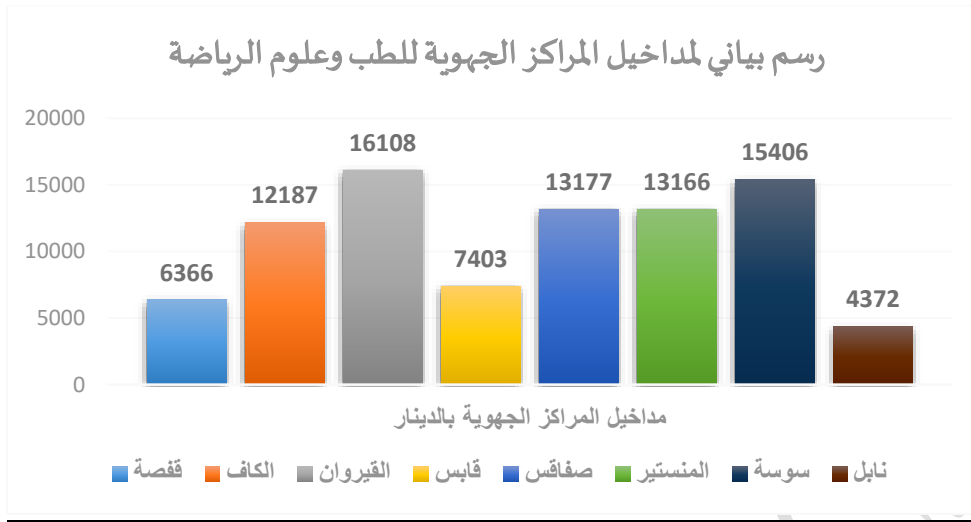
يبين الرسم البياني تحسن طفيف لمجموع الخدمات التي تقدمها المراكز الجهوية لسنة 2023 مقارنة بالسنة الفارطة، ويعود ذلك أساسا إلى عودة النسق العادي لمختلف التظاهرات الرياضية المحلية والدولية.

### 2.5.2 مداخيل المراكز الجهوية للطب وعلوم الرياضة من 1 جانفي إلى 31 ديسمبر 2023

المركز	نابل	سوسة	المنستير	صفاقس	قابس	القيروان	الكاف	قفصة
مجموع المداخيل	4372 د	15406 د	13166 د	13177 د	7403 د	16108 د	12187 د	7663 د



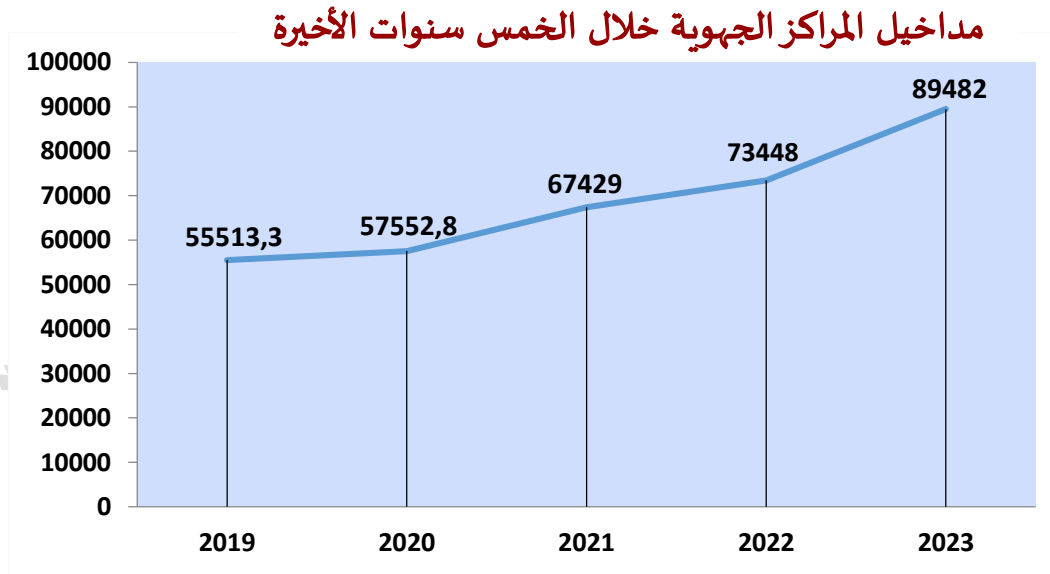
## المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة



نلاحظ عبر هذا الرسم البياني أن مراكز القيروان وسوسة وصفاقس والمنستير وبدرجة أقل الكاف من أهم المراكز من حيث المداخيل.

### مداخيل المراكز الجهوية للطب وعلوم الرياضة خلال الخمس سنوات الأخيرة

السنة	2019	2020	2021	2022	2023
المداخيل	55513.300 د	57552.800 د	67429 د	73448 د	89482 د



يبين الرسم البياني تطور ملحوظ لمجموع مداخيل المراكز الجهوية للطب وعلوم الرياضة خلال سنة 2023.

### 3.5.2 الإشكاليات المطروحة والحلول المقترحة

#### 1.3.5.2 الإشكاليات

تبعاً لمختلف التقارير الواردة من المراكز الجهوية، نقدم ملخص حول النقائص المسجلة وبعض المقترحات العملية قصد تداركها في أقرب الآجال بتظافر جهود مختلف المتدخلين وخاصة المشرفين والعاملين في إدارة الشؤون الإدارية والمالية وتحسين قنوات التواصل مع مختلف الإدارات التسييرية ومسؤولي المراكز الجهوية:

#### ● على مستوى البنية التحتية:

- فقدان آليات الصيانة الدورية للمراكز
- انعدام الحماية الخارجية (سياج لمراكز نابل، حماية النوافذ مركز قابس).
- نقص بعض التجهيزات بفضاءات العلاج الطبيعي مما يؤثر سلباً على نوعية الخدمات.
- تعطل التسخين بمركز الكاف وذلك لعدم التوافق مع البنية الجديدة.
- تم جلبها للمركز الجديد إذ لم تتلاءم مع البنية الجديدة.
- نقص ملحوظ في أجهزة تكييف الهواء بكل المراكز الجهوية

#### ● التجهيزات الطبية:

- نقص لبعض المعدات الطبية الضرورية في الحالات الاستعجالية.  
(Machine à glace, source d'oxygène, défibrillateur automatisé externe, ...)
- نقائص على مستوى الأجهزة والمعدات واللوازم بقسم العلاج الطبيعي.
- صعوبة وبطء استلام اللوازم الطبية أو المكتبية من المركز الوطني وقد تم تخصيص باب جديد من الميزانية للتنقل من المركز الوطني لجميع المراكز وذلك قصد تسهيل عملية توزيع حاجياتهم.

#### ● أثاث المكاتب:

نقص فادح في أثاث المكاتب بكل المراكز الجهوية. ولتلافي ذلك تعهدت إدارة الشؤون الإدارية والمالية بالمركز الوطني للطب وعلوم الرياضة بالعمل على تجميع كل النقائص وإعداد كراس شروط والإنطلاق في طلب العروض.

#### ● الموارد البشرية:

- ✓ الإطارات الطبية والشبه الطبية: نقص ملحوظ في هذا النوع من الإطارات خاصة بالمراكز الجهوية بكل من قفصة والمنستير ونابل والكاف.
- 02 أطباء بقفصة - طبيب بالمنستير - طبيب بنابل - طبيب بالكاف.
- 02 تقنيين سامين في العلاج الطبيعي (قابس والمنستير).
- ممرض وأخصائي في التغذية بكل مركز جهوي.
- مختص في علم النفس: كافة المراكز الجهوية.

### ✓ الموظفون والعملة:

- نقص أعوان الحراسة في جل المراكز مما يجعلها عرضة لاحتمال الخلع ونهب التجهيزات وإتلاف الملفات (قابس، المنستير، نابل، قفصة) وقد تم تركيز كاميرات مراقبة بسبعة مراكز قصد حمايتها.
- عدم وجود أعوان الصيانة بكافة المراكز الجهوية.

### ● الشؤون المالية:

- ضعف الاعتمادات المالية بصفة عامة مما يؤثر سلبا على مردودية المراكز وجودة الخدمات
- محدودية المبالغ المرصودة لوكالة الدفعوات.
- وجود المحاسب المختص المشرف عن وكيلي المقاييض والدفعوات للمراكز الجهوية بالمركز الوطني بسبب إشكالية كبيرة في التنسيق وبطء شديد في استلام دفتر الخلاص وتعطيل مردودية وكيل المقاييض وصعوبة التنسيق مع وكيل الدفعوات في حالة عدم تغطية أحد النفقات لوكالة الدفعوات أو في حالة وجود خطأ في التحويل المالي لأحد المزودين.

### ● الشؤون الإدارية:

- صعوبة إيصال الوثائق الإدارية الأصلية للمركز الوطني للطب وعلوم الرياضة بتونس (فواتير، مراسلات، تقارير...) باعتبار البريد الوسيلة الوحيدة وينجر عن ذلك بطء في وصول هذه الوثائق وفي بعض الأحيان عدم وصولها أصلا. ولذلك وجب التفكير والعمل على إحداث منظومة تواصل رقمي بين المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة والمراكز الجهوية الراجعة له بالنظر.

### 2.3.5.2 الحلول المقترحة:

- وضع آليات الصيانة الدورية للمراكز الجهوية.
- توفير الحماية الخارجية للمراكز الجهوية.
- الاعتناء بتحصين بعض المكاتب الحساسة مثل مكاتب وكالات المقاييض والدفعوات
- توفير التجهيزات والمعدات المنقوصة لكافة المراكز الجهوية
- تدعيم المراكز الجهوية بمنظومة معلوماتية موحدة متصلة مع المركز الوطني
- إيجاد آلية لإيصال الوثائق الإدارية الأصلية (فواتير مراسلات، تقارير...) في أسرع وقت باللجوء إلى اعتماد البريد السريع أو التواصل الرقمي.
- النظر في مقترح تكليف أمناء مال جهويين بالتنسيق مع وكيل الدفعوات والمقاييض وذلك لتوفير ما يلي:
  - تسلم واستلام دفتر الخلاص الخاص بوكالة المقاييض
  - تسلم الفواتير والقيام باستخلاصها
  - القيام بتغطية النفقات التي صرفت من وكالة الدفعوات وفي حالة البطء أو عدم القيام بالتغطية لأي من نفقات وكالة الدفعوات يستطيع وكيل الدفعوات الاجتماع بأمين المال الجهوي لحل إشكالية البعد الجغرافي لبعض المراكز الجهوية

## المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة

- تدعيم الرصيد البشري للمراكز الجهوية خاصة بالإطارات الطبية والشبه طبية طبقا لحاجيات كل مركز ومعدل الخدمات المسداة.
- تدعيم المراكز الجهوية بأعوان الحراسة.
- إسناد إعمادات للعناية بالحدائق وتوفير لوازم ومعدات الصيانة.

### 3. تقييم برنامج عمل 2023

الملاحظات	برنامج العمل
<b>على المستوى الإداري</b>	
نسبة التقدم في إنجاز المشروع تناهز 85 %	وضع منظومة إعلامية وبرمجيات رقمية لمختلف مصالح المركز الوطني. (في مرحلة أولى تمت إعادة تهيئة الأسلاك والتوصيلات الموجودة على كامل المركز الوطني وتركيز نقاط ربط لاسلكي بالانترنات (wifi)، وفي مرحلة ثانية، يتواصل التنسيق مع مسدي الخدمات لإتمام المشروع).
في طور الدراسة	تحسين الفضاءات الداخلية والمناطق الخضراء الخارجية وذلك لاستقبال الرياضيين ورواد المركز في أحسن الظروف: تهيئة قاعة الانتظار، قاعة الاجتماعات، وضع شاشات لبث المعلومات، نباتات للزينة، ستائر في الممرات...
<b>على المستوى الطبي</b>	
الانطلاق في اختبارات الجهد وإصلاح وصيانة آلة قياس استهلاك أقصى الأوكسيجين	إعادة القيام باختبارات الجهد les épreuves d'effort وقيس استهلاك أقصى الأوكسيجين VO2 max
في طور إعداد كراس الشروط ثم طلب الأثمان	اقتناء معدات استرجاع اللياقة البدنية: - غرفة صونا. - جاكوزي ذو 6 أماكن. - مغطس للعلاج البارد cryothérapie. - آلة مهنية لصنع الثلج.
دراسة وطلب الأثمان لإقتناء المعدات الخاصة بها	إعادة عيادة طب الأسنان.
في طور إعداد كراس الشروط ثم طلب الأثمان بالتنسيق مع إدارة البناءات والتجهيز	إصلاح وإعادة تهيئة المسبح

## المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة

	إبرام اتفاقية خامسة مع طبيب مختص في الشرايين والقلب.
	إبرام اتفاقية ثانية مع طبيب مختص في الكشف بالصدى.
	إبرام اتفاقية ثانية مع طبيب مختص في طب العيون.
	شراء جهاز Telos للتصوير بالأشعة.
	شراء Holter Rythmique de 24h.
تم إقتناؤه	شراء MAPA Holter tensionnel de 24h.
	ضرورة التواصل ومزيد التنسيق والتعاون مع وزارة الصحة فيما يخص إلحاق أطباء وممرضين لدعم الرصيد البشري لهذا النوع من الإطارات.
	النظر في إمكانية إنتداب إستثنائي أو التعاقد مع إخصائيين في العلاج الطبيعي خاصة وكذلك في التصوير بالأشعة.
	النظر في إمكانية إلحاق طبيب أسنان لتوفير هذا النوع من الخدمات الطبية الضرورية يوميا.
	ضرورة تعزيز وتحديث المنصة التقنية خاصة بالنسبة للعلاج الطبيعي.
موضوع تم تداوله ونقاشه على مستوى المجلس العلمي الذي صادق على الإجراءات الواجب إتباعها من طرف كافة المتدخلين.	العمل على بعث لجنة طبية متعددة الاختصاصات للتداول وأخذ القرار الطبي المناسب، خاصة في ما يتعلق بالتأهيل وإعادة التأهيل لبعض الرياضيين بالاعتماد على خبرتهم و على البروتوكولات الطبية المعتمدة على الصعيد العالمي في مجال الطب الرياضي.
من المقترح بعث لجنة مشتركة تجمع المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة والإدارة العامة للرياضة ومكتب الإعداد الأولمبي وإدارة الشؤون القانونية لدراسة المشروع.	- المزيد من التنسيق مع الجامعات الرياضية. - العمل على بعث مشروع قطب النخبة من ذوي المستوى العالي.

## المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة

### على مستوى المتابعة العلمية للرياضيين

- الشراءات المبرمجة:

- ✓ 1 ergomètre à bras
  - ✓ 4 tapis roulant (2 pour la CNMSS et 2 pour les CRMSS).
  - ✓ 4 ergocycles mécanique (1 pour la CNMSS et 3 pour les CRMSS).
  - ✓ 1 jeu de cellules photo-électriques.
- في انتظار استلام هذه المعدات.

### 4. برنامج عمل سنة 2024

#### 1.4 على المستوى الإداري:

##### ● الرقمنة:

- ✓ استكمال مشروع رقمنة المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة والانطلاق في العمل المرقمن.
- ✓ تعميم منظومة الرقمنة على مختلف المراكز الجهوية للطب وعلوم الرياضة.
- ✓ ربط المنظومة الرقمية الخاصة بالمركز الوطني والمراكز الجهوية للطب وعلوم الرياضة بمختلف هياكل وزارة الشباب والرياضة والجامعات الرياضية، في مرحلة ثانية، وذلك للتواصل الرقمي والتنسيق وتبادل المراسلات والوثائق، مع ضرورة احترام التشريعات الصادرة في المجال.

##### ● هيكلية وتحيين الأمر الحكومي المنظم للمركز الوطني للطب وعلوم الرياضة:

- ✓ انطلق التنسيق مع الإدارة العامة للمصالح المشتركة وإدارة الشؤون القانونية لدراسة وإتمام دراسة مشروع تنقيح الأمر عدد 2651 لسنة 2003 مؤرخ في 23 ديسمبر 2003 والمتعلق بضبط التنظيم الإداري والمالي للمركز الوطني للطب وعلوم الرياضة وطرق تسييره.
- ✓ العمل على إتمام المشروع وإحالاته إلى رئاسة الحكومة في مرحلة ثانية.
- ✓ العمل على إعداد النصوص الترتيبية الخاصة بالأمر الحكومي المحين.

##### ● التهيئة:

- ✓ صيانة المركز الوطني والمراكز الجهوية للطب وعلوم الرياضة
- ✓ تحسين الفضاءات والمناطق الخضراء
- ✓ استكمال إجراءات إستلام مقر المركز الجهوي للطب وعلوم الرياضة بسيدي بوزيد
- ✓ المتابعة والتسريع بإستكمال إنجاز مشروع المركز الجهوي للطب وعلوم الرياضة بمدينة نين.



### 2.4 على المستوى الطبي:

#### ● تهيئة وحدة العلاج بالمياه:

- ✓ اقتناء غرفة صونا
- ✓ اقتناء جاكوزي يتسع لثمانية (8) أشخاص
- ✓ اقتناء حوض للعلاج بالماء البارد
- ✓ اقتناء معدات خاصة بصنع الثلج
- ✓ صيانة وإعادة تهيئة المسبح.

#### ● تهيئة وحدة العلاج الطبيعي:

- ✓ إعادة هيكلة وتعزيز وتحديث وحدة العلاج الطبيعي
- ✓ تعزيز الإطار شبه الطبي المختص في العلاج الطبيعي

#### ● إعادة تجهيز عيادات الاختصاص:

- ✓ اقتناء معدات خاصة بطب الأسنان
- ✓ العمل بالتنسيق مع وزارة الصحة على إلحاق طبيب أسنان
- ✓ اقتناء معدات حديثة خاصة بعيادة طب العيون
- ✓ تعزيز وتطوير وتحديث مخبر التحاليل البيولوجية.

#### ● تدعيم الرصيد البشري من الإطارات الطبية وموازية للطبية وشبه الطبية:

- ✓ التنسيق مع وزارة الصحة لإلحاق إطارات طبية وموازية للطبية وشبه طبية، وذلك لتدعيم الموارد البشرية لهذا النوع من الأعوان.
- ✓ العمل على إبرام المزيد من الإتفاقيات مع أطباء الاختصاص.

### 3.4 على مستوى المتابعة العلمية للرياضيين:

#### ● تهيئة القاعة الرياضية المغطاة:

- ✓ التنسيق مع إدارة البناءات والتجهيز لصيانة السقف والأرضية والمضمار
- ✓ اقتناء معدات حديثة تستعمل في ميدان التقييم والمتابعة والإعداد البدني.

#### ● تهيئة فضاء خارجي للتمارين الرياضية



المركز الثقافي و الرياضي للشباب  
بالمنزح  
Centre Culturel & Sportif de la Jeunesse  
El Menzah



### تمهيد

يؤمن المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه بأنشطة متنوعة ومتعددة لكافة الشرائح العمرية من أطفال وشبان وأولياء، وتمثلت أهداف المؤسسة خلال السنة الماضية في ما يلي:

- تطوير عدد المنخرطين واستقرار الطلب لضمان الاستمرارية والتنامي في عددهم مع التفكير في تجاوز مخلفات جائحة كورونا.
- توجيه صيغ النشاط نحو طرق تتجاوز عوائق الفضاء وتراعي فئات مرتادي المركز وخصوصياتهم (أولياء، أطفال...) مع فتح مجالات تشريك الشباب وتبني أنشطته.
- تكليف خلية عمل تعنى بالتبادل الشباني والثقافي على المستويين الداخلي والخارجي بما يخدم الفصل الثاني من الأمر الضابط للتنظيم الإداري والمالي للمركز.
- تنمية برامج الشراكة مع الوزارات والمؤسسات العمومية.
- تنمية الموارد المالية للمؤسسة.
- تطوير خدمات الاستقبال والتوجيه بالمركز.
- تدعيم تكوين إطارات المركز البيداغوجية والفنية.
- العمل على إرساء منظومة شفافة وتراعي مبادئ اتاحة الفرص في ما يتعلق بطلبات الاستغلال.
- إرساء معايير ومؤشرات تأخذ بعين الاعتبار حاملي الشهادات العاطلين على العمل، وذلك في مستوى استغلال الفضاءات والمتعاقدين لتأمين أنشطة المركز.
- ولئن تعبر هذه الأهداف عن أبعاد قارة للأداء بجميع مستوياته ويتدخل كافة المصالح الإدارية للمركز فإن الأهداف المضبوطة تلامس تطوير الخدمات المحيطة بالأنشطة على غرار الاستقبال والتوجيه الإداري والحجز الإلكتروني ومنه ضببطت إلى جانب ما تقدم الأهداف التالية:
- ضبط خطة تكوين لإطارات وأعاون المركز في اختصاصات الاستقبال والتوجيه الإداري لتأمين خدمات فعالة وفورية للمرتادين.
- تركيز برمجيات خاصة بالحجز الإلكتروني للفضاءات (قاعة العروض، الجهو، الملاعب الرياضية...)
- سعيا لتيسير عمليات الحجز وتوفير مبدأى النجاعة والفاعلية في هذا الصدد.

### بطاقة تعريف المركز

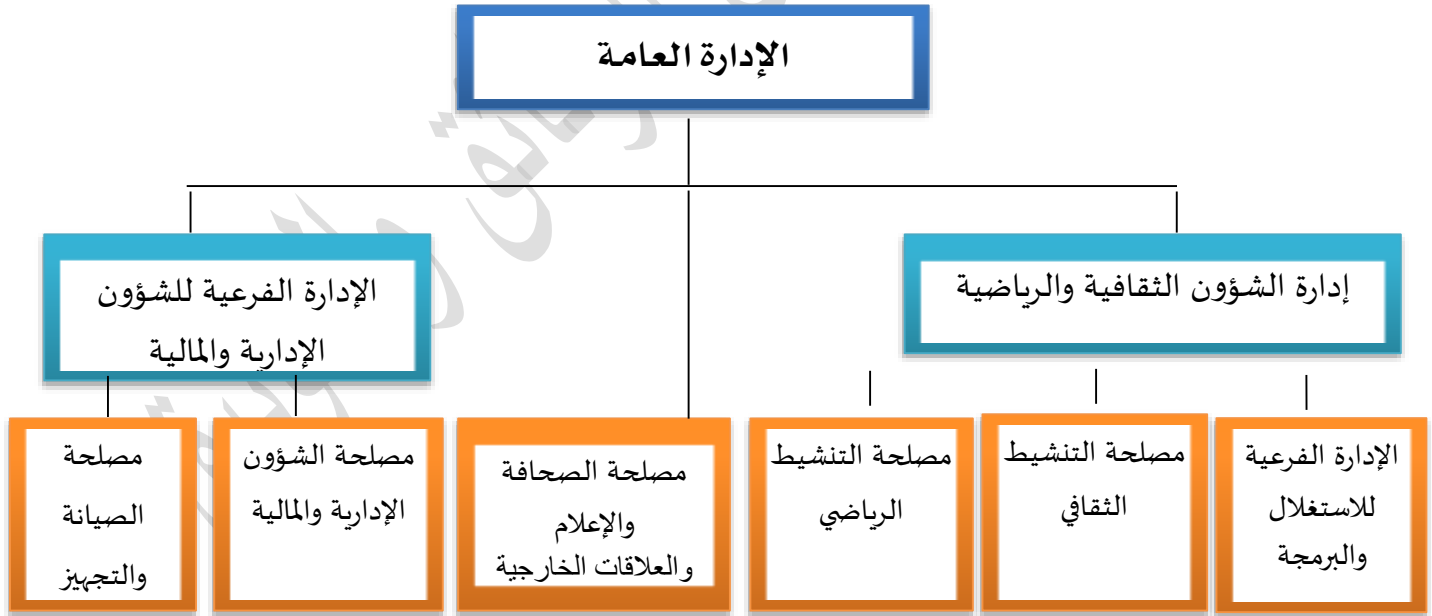
#### الإطار العام للإنشاء

شيد المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه في إطار تنفيذ اتفاقية التعاون الاقتصادي والفني بين الجمهورية التونسية وجمهورية الصين الشعبية التي تم إبرامها في 23 أكتوبر 1984.

- أمضي عقد التصور العام للمشروع في 27 أفريل 1985
- أمضي عقد تنفيذ المشروع في 30 أفريل 1988
- انطلقت أعمال تشييد المركز في 01 ديسمبر 1988
- تم الانتهاء من الأشغال في 16 جويلية 1990
- الكلفة العامة للمشروع: أربعة ملايين وتسعة آلاف دينار
- مساهمة الصين الشعبية: مليونين و184 ألف دينار.

وتم تدشين المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه يوم الأربعاء 25 جويلية 1990 وهو مؤسسة عمومية ذات صبغة إدارية يُوَظَر تنظيمه الإداري والمالي الأمر عدد 2481 المؤرخ في 01 جويلية 2008.

#### الهيكلية



### 1. الأنشطة الثقافية والرياضية:

بلغ عدد المنخرطين الجملي لسنة 2023، 18653 منخرطا، موزعين بين الأنشطة الرياضية بعدد 14236 والأنشطة الثقافية بعدد 4417. وهو ما يحيل إلى نسب مائوية كالتالي:

الأنشطة الرياضية: 76.32 %

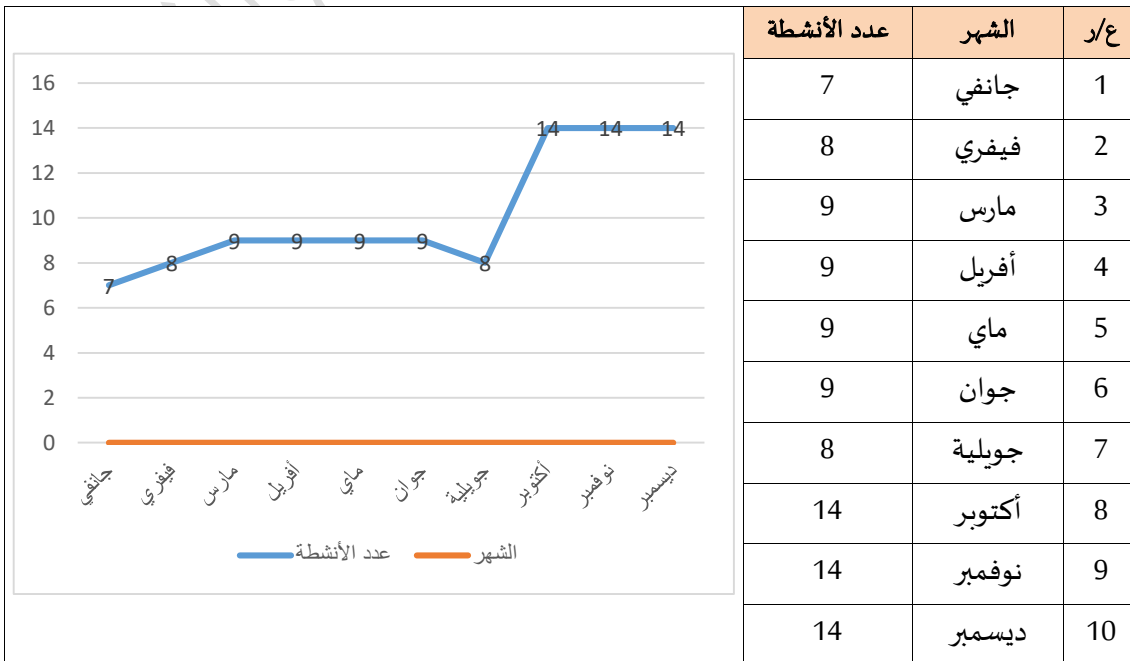
الأنشطة الثقافية: 23.67 %

ويتوزع عدد المنخرطين على عشرة أشهر مما يجعل معدل عدد المنخرطين 1865 شهريا. هذا وتم تسجيل زيادة في عدد المنخرطين بقيمة 1755 منخرطا سنويا مقارنة بالسنة الفارطة، ويتوزع المنخرطون حسب النوع الاجتماعي 9905 إناث و8748 ذكور.

#### 1. الأنشطة الثقافية:

يؤمن المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه مجموعة من الأنشطة الثقافية موجهة لشرائح عمرية مختلفة، وتظم مصلحة التنشيط الثقافي خلال سنة 2023 (14 نشاطا) موجهة للأطفال والشباب والكهول، تراوح بين التثقيفي والتعليمي والفني والترفيهي يشرف على تأطيرها جملة من الإطارات البيداغوجية الراجعة بالنظر لوزارة الشباب والرياضة وثلة من الأساتذة الذين تم إلحاقهم أو المتعاقدين كل في اختصاصه واستجابة لمتطلبات الفئات المستهدفة. علما وأن عدد الأنشطة الثقافية عرف تفاوتاً بسبب خصوصية المركز المتمثلة في العمل بمبدأ الموسم الشبابي والرياضي حيث انه في بداية الموسم يتهافت الشباب على التسجيل في أنشطة المركز ويتراجع معدل المشاركة في هذه النوادي تدريجيا نظرا للالتزامات المهنية والدراسية للرواد.

#### تطور الأنشطة الثقافية خلال سنة 2023



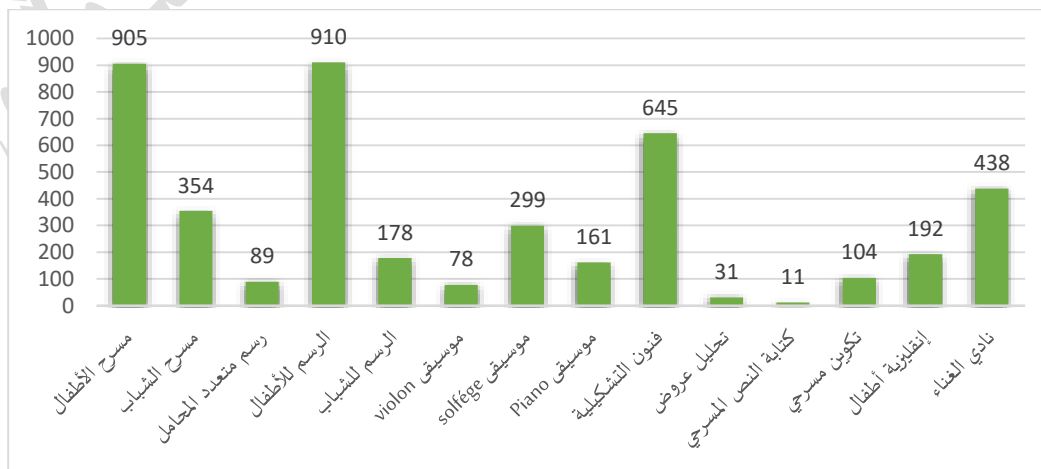
جدول للأنشطة الثقافية لسنة 2023

الاختصاص	
مسرح الأطفال	1
مسرح الشباب	2
رسم متعدد المحامل	3
الرسم للأطفال	4
الرسم للشباب	5
موسيقى violon	6
موسيقى solfège	7
موسيقى Piano	8
فنون التشكيلية	9
تحليل عروض	10
كتابة النص المسرحي	11
تكوين مسرحي	12
إنجليزية أطفال	13
نادي الغناء	14

توزيع المنخرطين حسب النشاط

النسبة المئوية (%)	عدد المنخرطين	النشاط	ع/ر
20.59	905	مسرح الأطفال	01
8.05	354	مسرح الشباب	02
2.03	89	رسم متعدد المحامل	03
20.71	910	الرسم للأطفال	04
4.05	178	الرسم للشباب	05
1.77	78	موسيقى violon	06
6.80	299	موسيقى solfège	07
3.66	161	موسيقى Piano	08
14.68	645	فنون التشكيلية	09
0.71	31	تحليل عروض	10
0.25	11	كتابة النص المسرحي	11
2.37	104	تكوين مسرحي	12
4.37	192	إنجليزية أطفال	13
9.97	460	نادي الغناء	14
100	4417	المجموع	

رسم بياني في عدد المنخرطين حسب النشاط





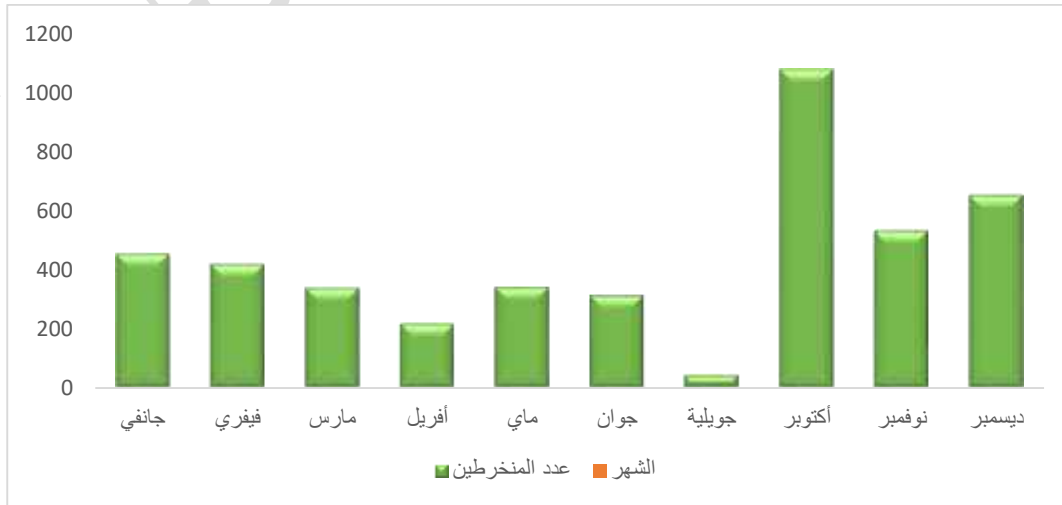
## المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه

### توزيع المنخرطين حسب الأشهر

الشهر	عدد المنخرطين	النسبة المئوية
جانفي	455	10.30
فيفري	419	9.37
مارس	361	8.17
أفريل	217	4.91
ماي	342	7.74
جوان	314	7.10
جويلية	41	0.92
أكتوبر	1081	24.17
نوفمبر	533	12.06
ديسمبر	654	14.80
المجموع	4417	100

مثلت أشهر أكتوبر، نوفمبر وديسمبر 2023 انطلاق السنة التربوية ذروة الإقبال على الانخراط بأنشطة المؤسسة وهو أمر متوافق مع السنوات السابقة، وما يمكن تسجيله بوضوح انخفاض نسب الانخراط خلال شهري جوان وجويلية باعتبارها فترة امتحانات مدرسية والتي تتزامن مع العطلة الصيفية التي تشهد عادة تنقل الأسر التونسية لقضاءها بالمدن الشاطئية.

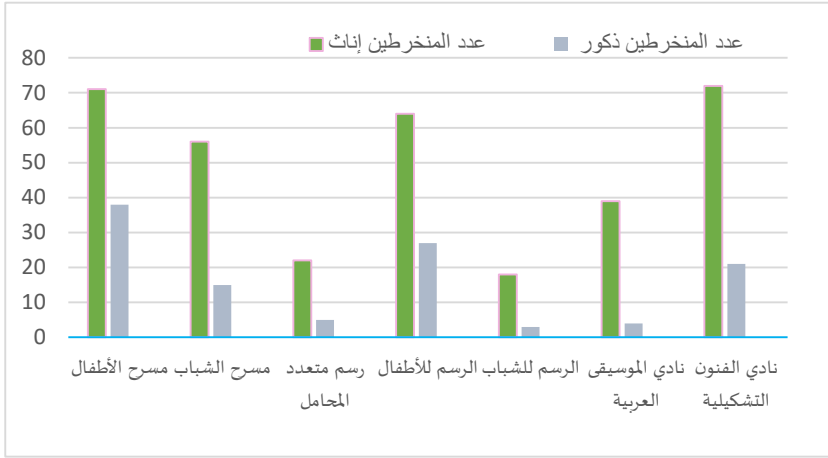
### رسم بياني في عدد المنخرطين حسب الأشهر



## المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه

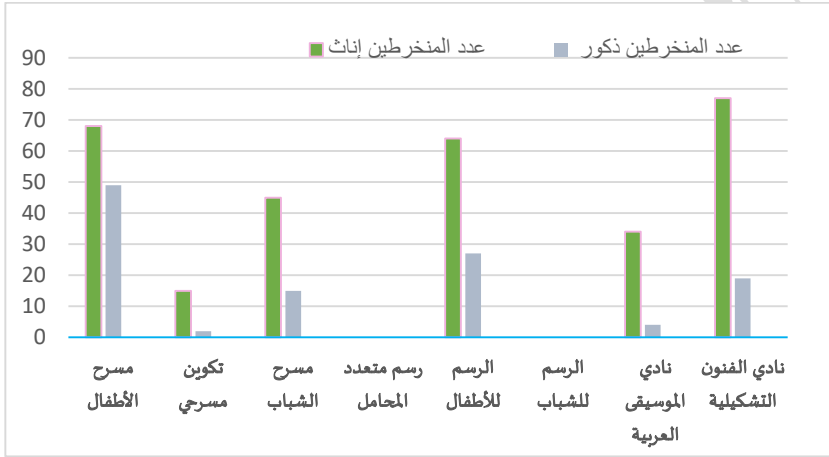
### 2.1. معطيات إحصائية تفصيلية

#### جدول بياني في عدد المنخرطين في الأنشطة الثقافية لشهر جانفي 2023



النشاط	عدد المنخرطين
مسرح الأطفال	109
مسرح الشباب	71
رسم متعدد المحامل	27
الرسم للأطفال	91
الرسم للشباب	21
نادي الموسيقى العربية	43
نادي الفنون التشكيلية	92
<b>المجموع</b>	<b>455</b>

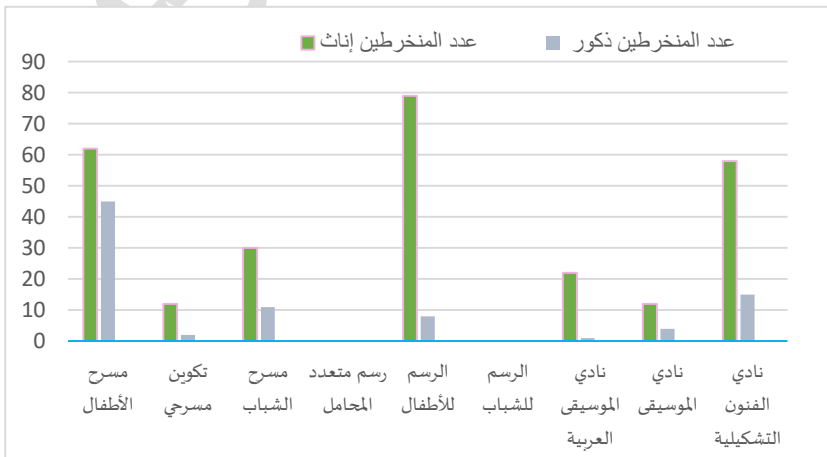
#### جدول بياني في عدد المنخرطين في الأنشطة الثقافية لشهر فيفري 2023



النشاط	عدد المنخرطين
مسرح الأطفال	117
تكوين مسرحي	17
مسرح الشباب	60
رسم متعدد المحامل*	-
الرسم للأطفال	91
الرسم للشباب*	-
نادي الموسيقى العربية	38
نادي الفنون التشكيلية	96
<b>المجموع</b>	<b>419</b>

\*توقف النشاط

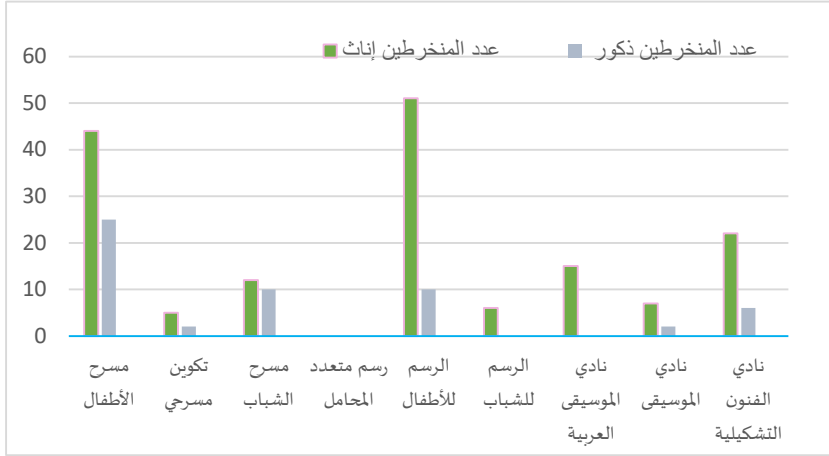
#### جدول بياني في عدد المنخرطين في الأنشطة الثقافية لشهر مارس 2023



النشاط	عدد المنخرطين
مسرح الأطفال	107
تكوين مسرحي	14
مسرح الشباب	41
رسم متعدد المحامل*	-
الرسم للأطفال	87
الرسم للشباب*	-
نادي الموسيقى العربية	23
نادي الموسيقى	16
نادي الفنون التشكيلية	73
<b>المجموع</b>	<b>361</b>

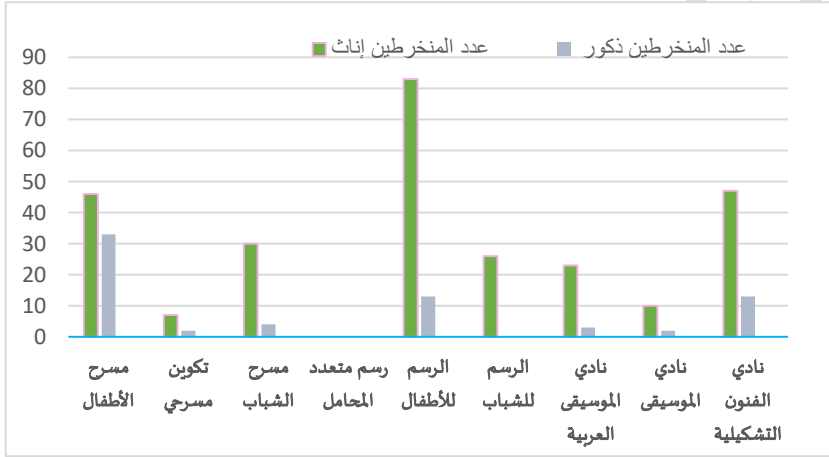
## المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه

### جدول بياني في عدد المنخرطين في الأنشطة الثقافية لشهر أبريل 2023



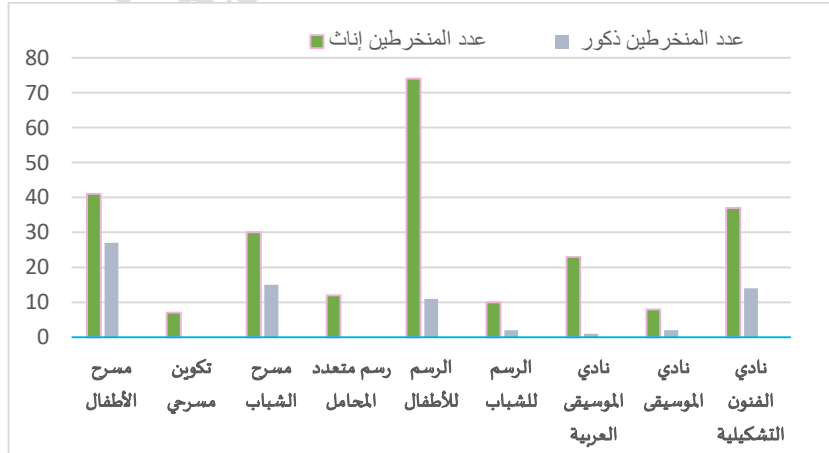
عدد المنخرطين	النشاط
69	مسرح الأطفال
7	تكوين مسرحي
22	مسرح الشباب
0	رسم متعدد المحامل
61	الرسم للأطفال
6	الرسم للشباب
15	نادي الموسيقى العربية
9	نادي الموسيقى الغربية
28	نادي الفنون التشكيلية
<b>217</b>	<b>المجموع</b>

### جدول بياني في عدد المنخرطين في الأنشطة الثقافية لشهر ماي 2023



عدد المنخرطين	النشاط
79	مسرح الأطفال
9	تكوين مسرحي
34	مسرح الشباب
0	رسم متعدد المحامل
96	الرسم للأطفال
26	الرسم للشباب
26	نادي الموسيقى العربية
12	نادي الموسيقى الغربية
60	نادي الفنون التشكيلية
<b>342</b>	<b>المجموع</b>

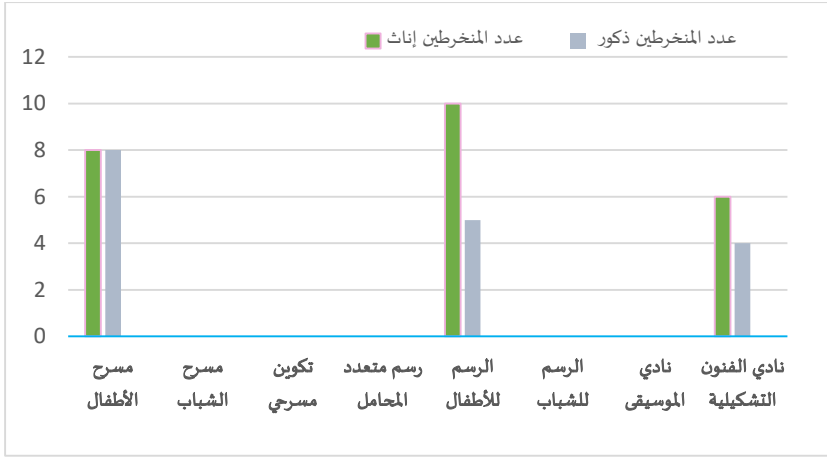
### جدول بياني في عدد المنخرطين في الأنشطة الثقافية لشهر جوان 2023



عدد المنخرطين	النشاط
68	مسرح الأطفال
45	مسرح الشباب
7	تكوين مسرحي
12	رسم متعدد المحامل
85	الرسم للأطفال
12	الرسم للشباب
24	نادي الموسيقى العربية
10	نادي الموسيقى الغربية
51	نادي الفنون التشكيلية
<b>314</b>	<b>المجموع</b>

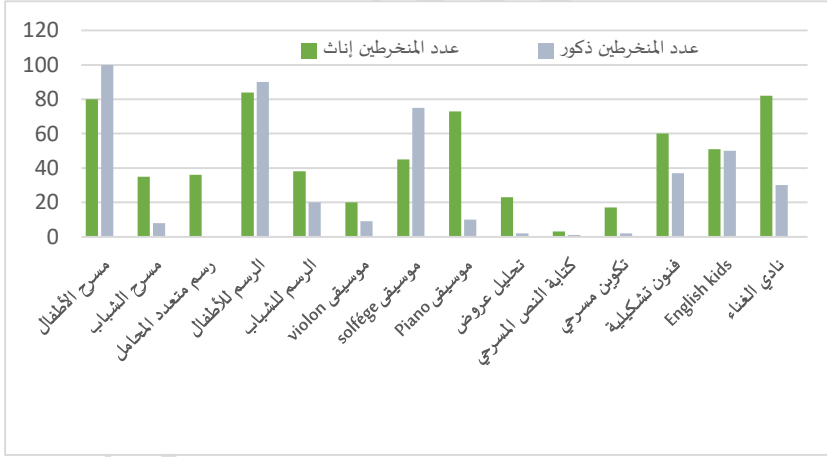
## المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه

### جدول بياني في عدد المنخرطين في الأنشطة الثقافية لشهر جويلية 2023



عدد المنخرطين	النشاط
16	مسرح الأطفال
0	مسرح الشباب
0	تكوين مسرحي
0	رسم متعدد المحامل
15	الرسم للأطفال
0	الرسم للشباب
0	نادي الموسيقى
10	نادي الفنون التشكيلية
<b>41</b>	<b>المجموع</b>

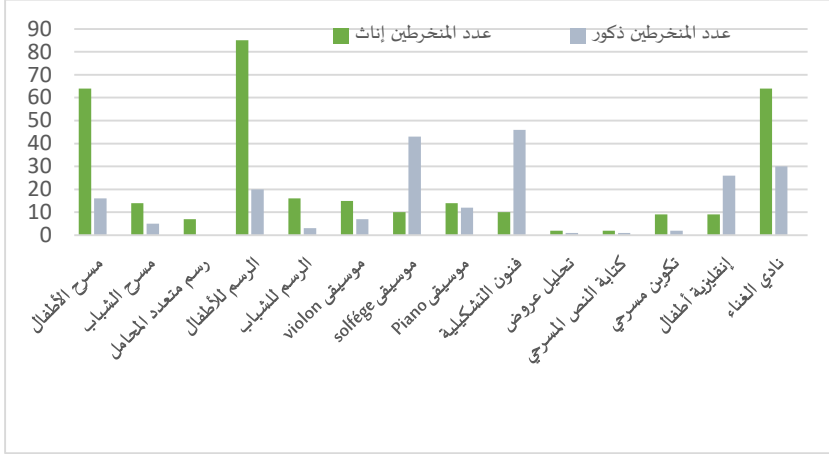
### جدول بياني في عدد المنخرطين في الأنشطة الثقافية لشهر أكتوبر 2023



عدد المنخرطين	النشاط
180	مسرح الأطفال
43	مسرح الشباب
36	رسم متعدد المحامل
174	الرسم للأطفال
58	الرسم للشباب
29	موسيقى violon
120	موسيقى solfège
83	موسيقى Piano
25	تحليل عروض
4	كتابة النص المسرحي
19	تكوين مسرحي
97	فنون تشكيلية
101	English kids
112	نادي الغناء
<b>1081</b>	<b>المجموع</b>

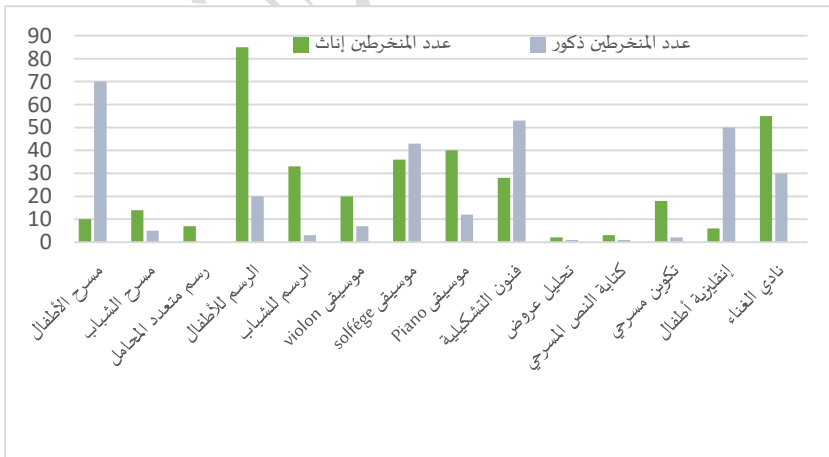
## المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه

### جدول بياني في عدد المنخرطين في الأنشطة الثقافية لشهر نوفمبر 2023



عدد المنخرطين	النشاط
80	مسرح الأطفال
19	مسرح الشباب
7	رسم متعدد المحامل
105	الرسم للأطفال
19	الرسم للشباب
22	موسيقى violon
53	موسيقى solfège
26	موسيقى Piano
3	تحليل عروض
3	كتابة النص المسرحي
11	تكوين مسرحي
56	فنون تشكيلية
35	English kids
94	نادي الغناء
<b>533</b>	<b>المجموع</b>

### جدول بياني في عدد المنخرطين في الأنشطة الثقافية لشهر ديسمبر 2023



عدد المنخرطين	النشاط
80	مسرح الأطفال
19	مسرح الشباب
7	رسم متعدد المحامل
105	الرسم للأطفال
36	الرسم للشباب
27	موسيقى violon
79	موسيقى solfège
52	موسيقى Piano
3	تحليل عروض
4	كتابة النص المسرحي
20	تكوين مسرحي
81	فنون تشكيلية
56	English kids
85	نادي الغناء
<b>654</b>	<b>المجموع</b>

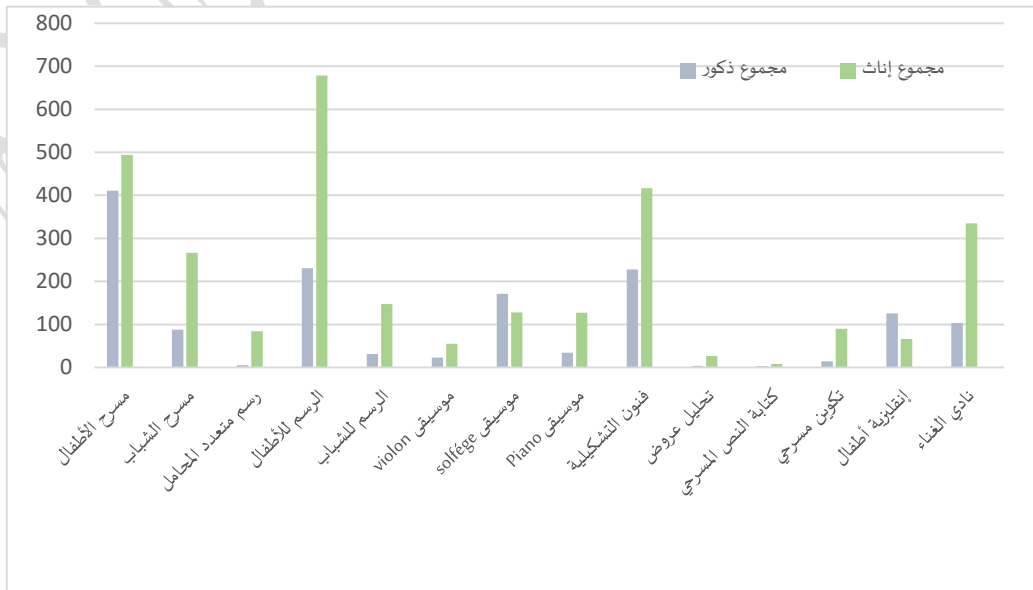
## المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه

### جدول في العدد السنوي للمنخرطين في الأنشطة الثقافية

#### حسب النوع الاجتماعي

النشاط	مجموع إناث	مجموع ذكور
مسرح الأطفال	494	411
مسرح الشباب	266	88
رسم متعدد المحامل	84	5
الرسم للأطفال	679	231
الرسم للشباب	147	31
موسيقى violon	55	23
موسيقى solfège	128	171
موسيقى Piano	127	34
فنون التشكيلية	417	228
تحليل عروض	27	4
كتابة النص المسرحي	8	3
تكوين مسرحي	90	14
إنجليزية أطفال	66	126
نادي الغناء	357	103
<b>المجموع</b>	<b>2945</b>	<b>1472</b>

#### رسم بياني في العدد السنوي للمنخرطين في الأنشطة الثقافية حسب النوع الاجتماعي



3.1. التظاهرات الثقافية لسنة 2023

التاريخ	التظاهرة
21 و 22 جانفي 2023	حفل اختتام السداسي الأول للأنشطة الثقافية
24 فيفري 2023	تظاهرة ثقافية للشباب من ذوي الإحتياجات الخصوصية "نتنفس فن..."
6 افريل 2023	عرض موسيقي للفنان سفيان سفطة
14 افريل 2023	حفل موسيقي لنادي الزمن الجميل
15 افريل 2023	ليالي السينمائيين الشبان
17 و 18 جوان 2023	حفل اختتام الأنشطة الثقافية
21 أكتوبر 2023	تظاهرة القلب تونسي - النبض الفلسطيني

4.1. الإستنتاجات:

- تشهد مصلحة التنشيط الثقافي انخفاضاً في عدد المنخرطين ويعود ذلك إلى عدة أسباب وهي:
- اقتصار المؤسسة على الأنشطة الواردة بالرائد الرسمي الذي يعود إصداره إلى سنة 2009 رغم تطور توجهات الشباب نحو آفاق ومجالات تنشيط أخرى.
  - عدم توفر أستاذة قارّين في بعض الاختصاصات التي تحظى بإقبال المنخرطين عليها من قبيل الموسيقى واللغات، مما يضطر المصلحة إلى انتداب أستاذة متعاقدين (القيتار/ العود/ الألمانية) وما ينجر عن ذلك من مشاكل في إجراءات خلاص الأجور بصفة متكررة والتي تعتبر أجوراً زهيدة ومنقّرة.
  - عدم توفر العدد الكافي من قاعات النشاط الثقافي مما يضطرنا إلى توزيع غير وظيفي أحيانا لساعات العمل بالنسبة للأستاذة المتعاقدين، ومن ذلك عدم القدرة على تكوين المجموعات القارة للنشاط.

2. الأنشطة الرياضية:

- تؤمن مصلحة التنشيط الرياضي أنشطة تلامس كافة الشرائح العمرية ويقوم على تسييرها فنياً وبيداغوجياً إطارات قارة ومتعاقدة، وبلغ عدد الأنشطة الرياضية خلال سنة 2023 خمسة عشر نشاطاً (15)، علماً وأن التنشيط الرياضي بشكل عام تأثر سلباً بعدم التمكن من تجديد اتفاقيات العمل لبعض الوقت وإيقاف نشاط نادي كرة القدم بسبب وضعية ملعي كرة القدم (غير مهين).



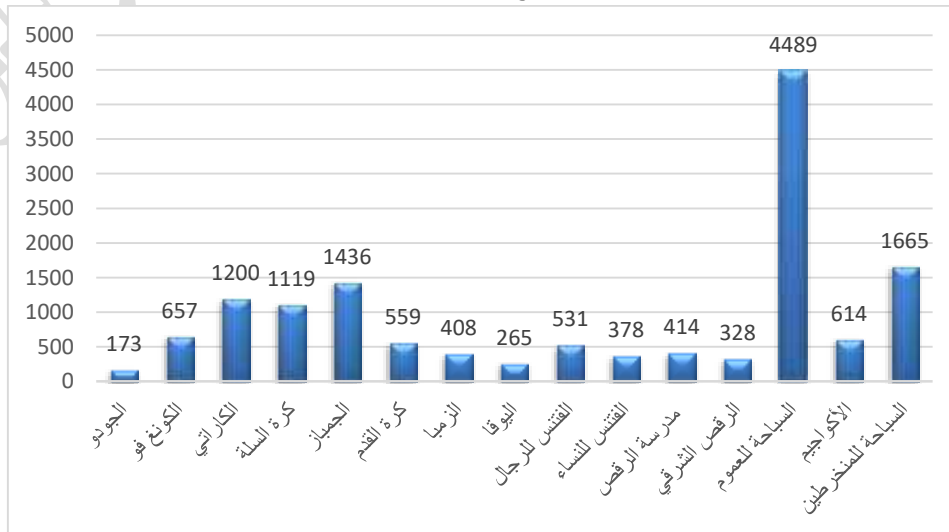
## المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه

1.1. معطيات إحصائية:

### توزيع المنخرطين حسب النشاط

ع/ر	النشاط	عدد المنخرطين	النسبة المئوية (%)
01	الجودو	173	1.22
02	الكونغ فو	657	4.62
03	الكاراتي	1200	8.43
04	كرة السلة	1119	7.86
05	الجمباز	1436	10.09
06	كرة القدم	559	3.93
07	الزمبا	408	2.87
08	اليوقا	265	1.86
09	الفتنس للرجال	531	3.73
10	الفتنس للنساء	378	2.66
11	مدرسة الرقص	414	2.91
12	الرقص الشرقي	328	2.30
13	السباحة للعموم	4489	31.53
14	الأكواجيم	614	4.31
15	السباحة للمنخرطين	1665	11.70
	<b>المجموع</b>	<b>14236</b>	<b>100%</b>

### توزيع المنخرطين حسب النشاط



## المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه

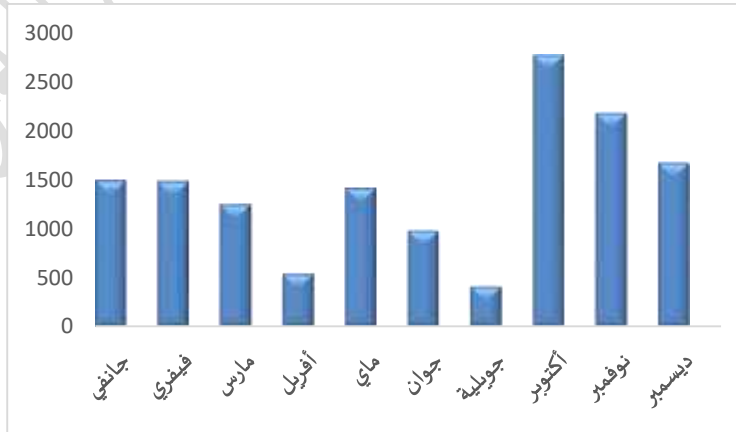
لم تحد مضمين الإحصائيات عن تصدر نشاط السباحة ترتيب أرقام عدد المنخرطين بنسبة مجمعة تقدر بـ 47.54% تليها أنشطة الرياضات الدفاعية بنسبة 14.27% وتراجع أنشطة الفضاءات المفتوحة نظرا لإيقاف نادي كرة القدم بداية من أكتوبر 2023.

### توزيع المنخرطين حسب الأشهر

النسبة المئوية	عدد المنخرطين	الشهر
10.55	1502	جانفي
10.46	1489	فيفري
8.80	1253	مارس
3.79	539	أفريل
9.97	1420	ماي
6.89	981	جوان
2.88	410	جويلية
19.53	2781	أكتوبر
15.35	2185	نوفمبر
11.77	1676	ديسمبر
100	14236	المجموع

مثلت أشهر انطلاق السنة التربوية (أكتوبر، نوفمبر، ديسمبر 2023) ذروة الإقبال على الانخراط وهو أمر متوافق مع السنوات السابقة، وما يمكن تسجيله بوضوح انخفاض نسب الانخراط خلال شهر جويلية، وذلك لارتفاع درجات الحرارة بالفضاءات الخارجية.

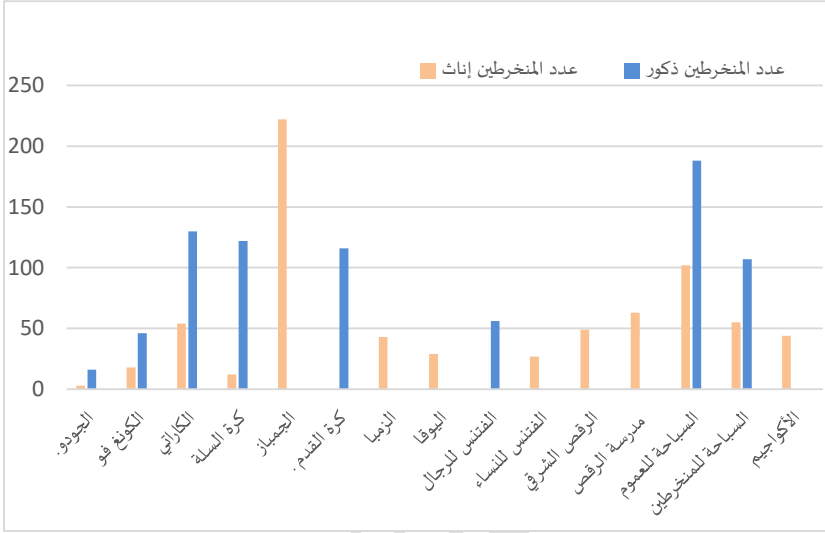
### رسم بياني في عدد المنخرطين حسب الأشهر



## المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه

### 1.1. معطيات إحصائية تفصيلية

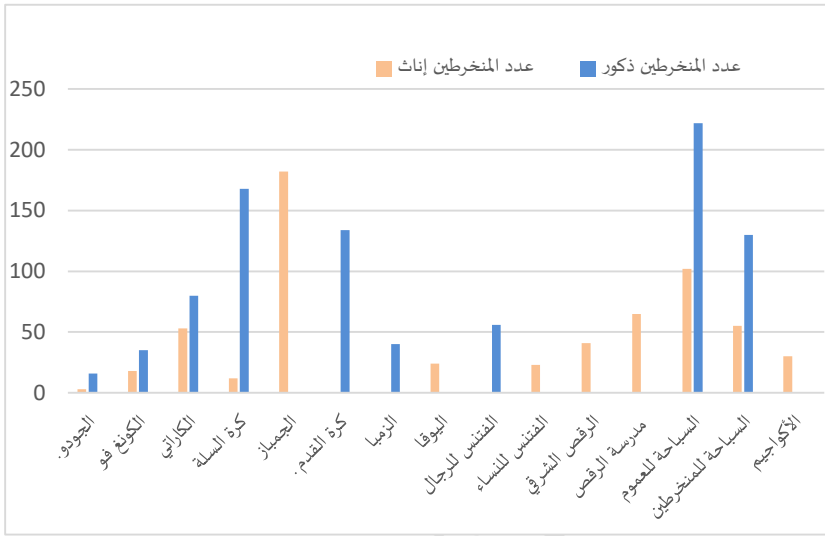
#### جدول بياني في عدد المنخرطين في الأنشطة الرياضية لشهر جانفي 2023



النشاط	عدد المنخرطين
الجودو	19
الكونغ فو	64
الكاراتي	184
كرة السلة	134
الجمباز	222
كرة القدم	116
الزمنيا	43
اليوقا	29
الفتنس للرجال	56
الفتنس للنساء	27
الرقص الشرقي	49
مدرسة الرقص	63
السباحة للعموم	290
السباحة للمنخرطين	162
الأكواجيم	44
<b>المجموع</b>	<b>1502</b>

## المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه

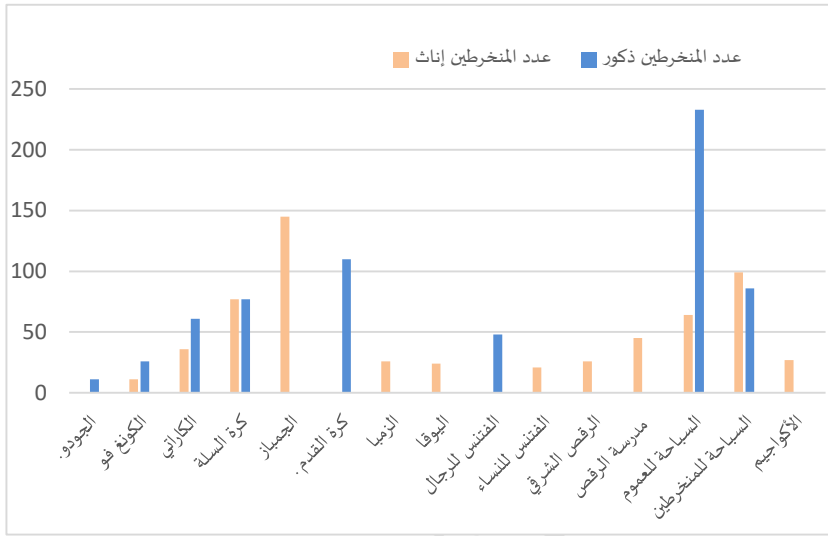
### جدول بياني في عدد المنخرطين في الأنشطة الرياضية لشهر فيفري 2023



النشاط	عدد المنخرطين
الجودو	19
الكونغ فو	53
الكاراتي	133
كرة السلة	180
الجمباز	182
كرة القدم	134
الزمبا	40
اليوقا	24
الفتنس للرجال	56
الفتنس للنساء	23
الرقص الشرقي	41
مدرسة الرقص	65
السباحة للعموم	324
السباحة للمنخرطين	185
الأكواجيم	30
<b>المجموع</b>	<b>1489</b>

## المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه

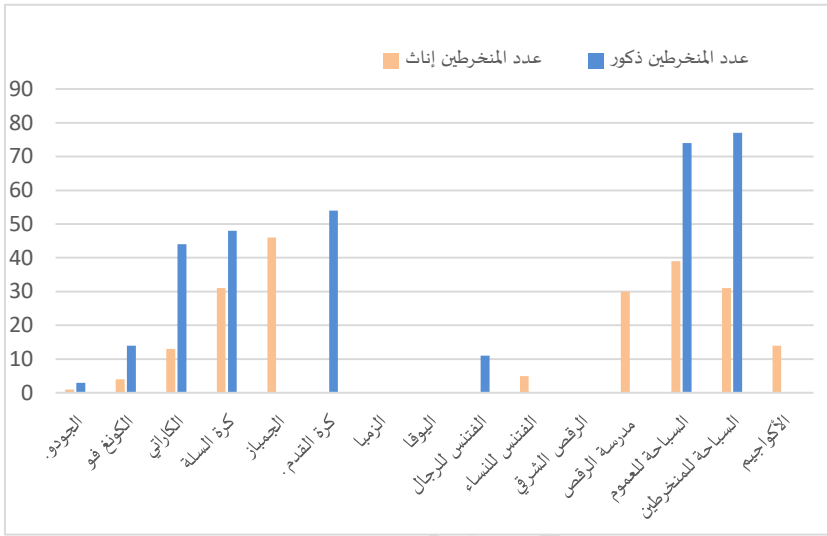
### جدول بياني في عدد المنخرطين في الأنشطة الرياضية لشهر مارس 2023



النشاط	عدد المنخرطين
الجودو	11
الكونغ فو	37
الكاراتي	97
كرة السلة	154
الجمباز	145
كرة القدم	110
الزمبا	26
اليوقا	24
الفتنس للرجال	48
الفتنس للنساء	21
الرقص الشرقي	26
مدرسة الرقص	45
السباحة للعموم	297
السباحة للمنخرطين	185
الأكواجيم	27
<b>المجموع</b>	<b>1253</b>

## المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه

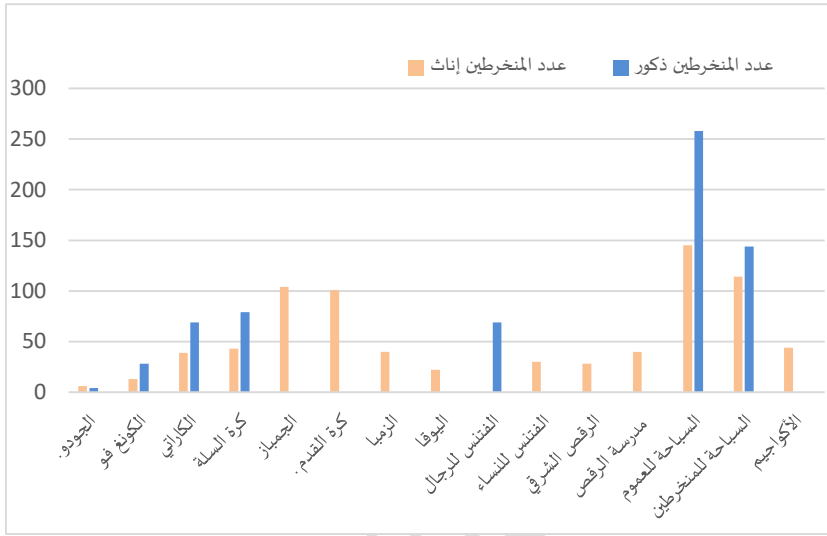
### جدول بياني في عدد المنخرطين في الأنشطة الرياضية لشهر أبريل 2023



النشاط	عدد المنخرطين
الجودو	4
الكونغ فو	18
الكاراتي	57
كرة السلة	79
الجمباز	46
كرة القدم	54
الزمبا	0
اليوقا	0
الفتنس للرجال	11
الفتنس للنساء	5
الرقص الشرقي	0
مدرسة الرقص	30
السباحة للعموم	113
السباحة للمنخرطين	108
الأكواجيم	14
<b>المجموع</b>	<b>539</b>

## المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه

### جدول بياني في عدد المنخرطين في الأنشطة الرياضية لشهر ماي 2023

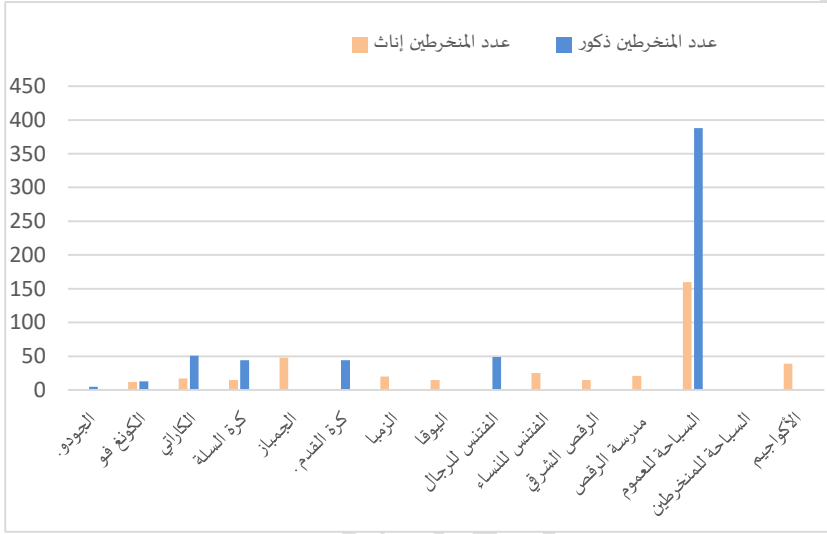


النشاط	عدد المنخرطين
الجودو	10
الكونغ فو	41
الكاراتي	108
كرة السلة	122
الجمباز	104
كرة القدم	101
الزمنيا	40
اليوقا	22
الفتنس للرجال	69
الفتنس للنساء	30
الرقص الشرقي	28
مدرسة الرقص	40
السباحة للعموم	403
السباحة للمنخرطين	258
الأكواجيم	44
<b>المجموع</b>	<b>1420</b>



## المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه

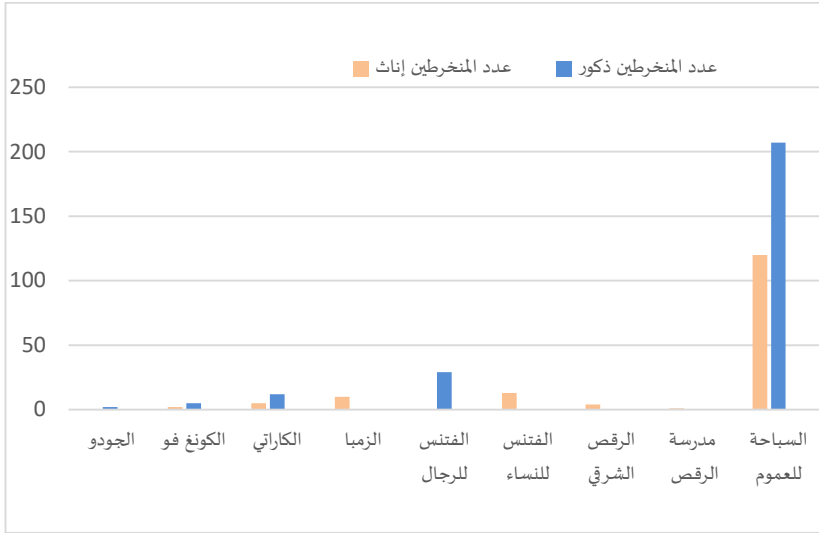
### جدول بياني في عدد المنخرطين في الأنشطة الرياضية لشهر جوان 2023



النشاط	عدد المنخرطين
الجودو	5
الكونغ فو	25
الكاراتي	68
كرة السلة	59
الجمباز	48
كرة القدم	44
الزumba	20
اليوجا	15
الفتنس للرجال	49
الفتنس للنساء	25
الرقص الشرقي	15
مدرسة الرقص	21
السباحة للعموم	548
السباحة للمنخرطين	0
الأكواجيم	39
<b>المجموع</b>	<b>981</b>

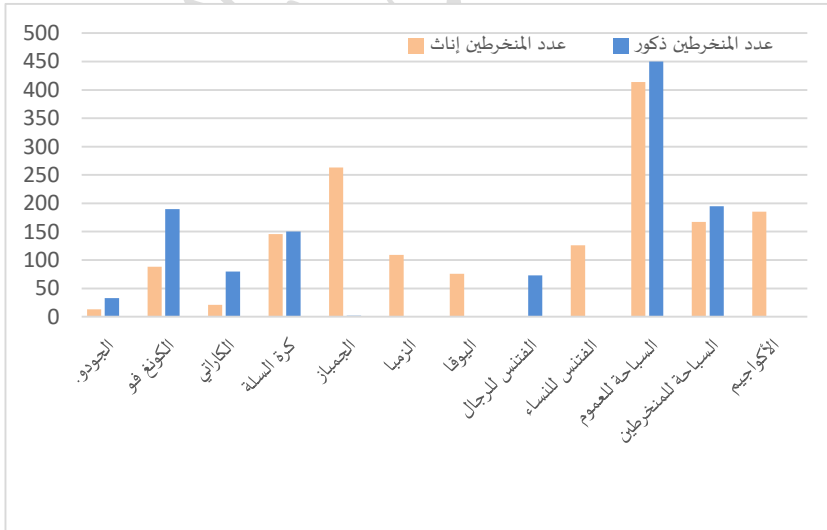
## المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه

### جدول بياني في عدد المنخرطين في الأنشطة الرياضية لشهر جويلية 2023



النشاط	عدد المنخرطين
الجودو	2
الكونغ فو	7
الكاراتي	17
الفتنس للرجال	29
الفتنس للنساء	13
مدرسة الرقص	1
الرقص الشرقي	4
السباحة للعموم	327
الزمبا	10
<b>المجموع</b>	<b>410</b>

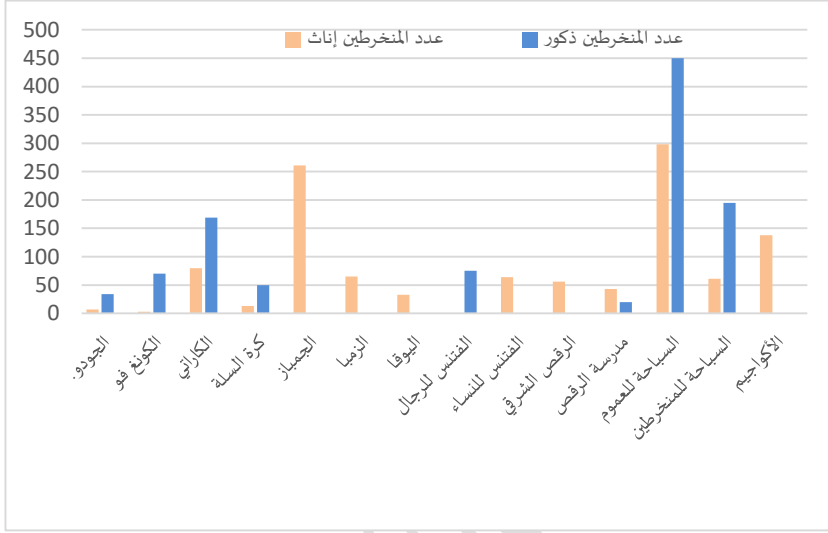
### جدول بياني في عدد المنخرطين في الأنشطة الرياضية لشهر أكتوبر 2023



النشاط	عدد المنخرطين
الجودو	46
الكونغ فو	278
الكاراتي	101
كرة السلة	296
الجمباز	265
الزمبا	109
اليوقا	76
الفتنس للرجال	73
الفتنس للنساء	126
السباحة للعموم	864
السباحة للمنخرطين	362
الأكواجيم	185
<b>المجموع</b>	<b>2781</b>

## المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه

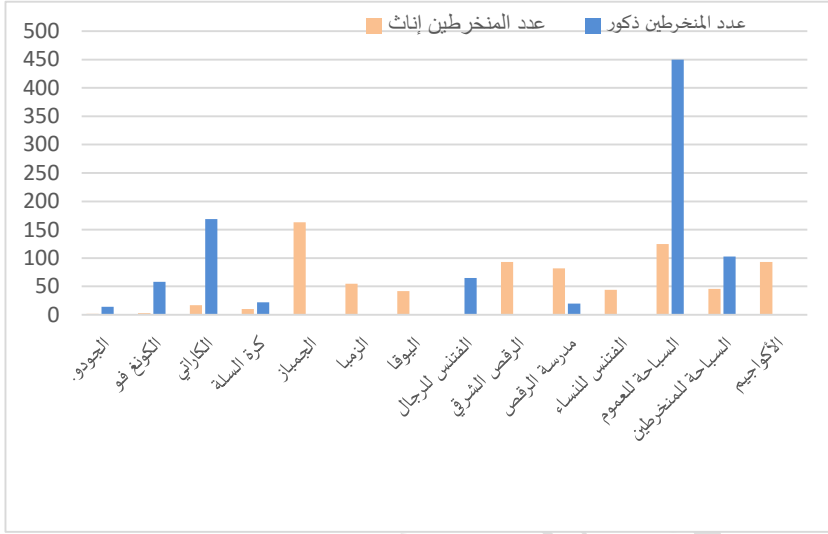
### جدول بياني في عدد المنخرطين في الأنشطة الرياضية لشهر نوفمبر 2023



النشاط	عدد المنخرطين
الجودو	41
الكونغ فو	73
الكاراتي	249
كرة السلة	63
الجمباز	261
الزumba	65
اليوجا	33
الفتنس للرجال	75
الفتنس للنساء	64
الرقص الشرقي	56
مدرسة الرقص	63
السباحة للعموم	748
السباحة للمنخرطين	256
الأكواجيم	138
<b>المجموع</b>	<b>2185</b>

## المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه

### جدول بياني في عدد المنخرطين في الأنشطة الرياضية لشهر ديسمبر 2023



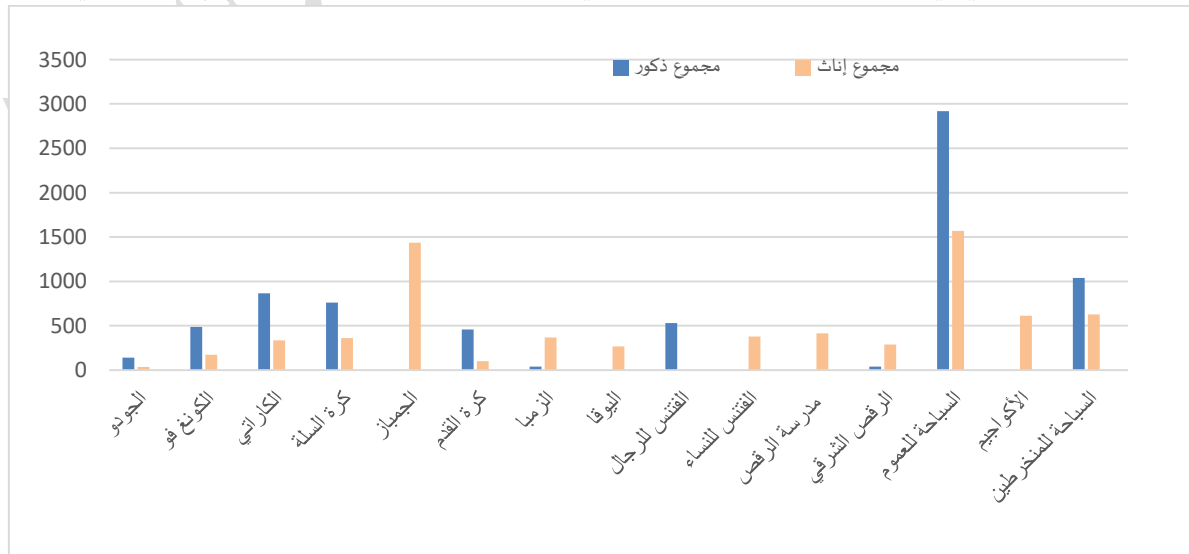
النشاط	عدد المنخرطين
الجودو	16
الكونغ فو	61
الكاراتي	186
كرة السلة	32
الجمباز	163
الزumba	55
اليوقا	42
الفتنس للرجال	65
الفتنس للنساء	93
الرقص الشرقي	102
مدرسة الرقص	44
السباحة للعموم	575
السباحة للمنخرطين	149
الأكواجيم	93
<b>المجموع</b>	<b>1676</b>

## المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه

### جدول في العدد السنوي للمنخرطين في الأنشطة الرياضية حسب النوع الاجتماعي

النشاط	مجموع إناث	مجموع ذكور
الجودو	35	138
الكونغ فو	172	485
الكاراتي	335	865
كرة السلة	359	760
الجمباز	1434	2
كرة القدم	101	458
الزمبا	368	40
اليوقا	265	0
الفتنس للرجال	0	531
الفتنس للنساء	378	0
مدرسة الرقص	414	0
الرقص الشرقي	288	40
السباحة للعموم	1569	2920
الأكواجيم	614	0
السباحة للمنخرطين	628	1037
<b>المجموع</b>	<b>6960</b>	<b>7276</b>

### رسم بياني في العدد السنوي للمنخرطين في الأنشطة الرياضية حسب النوع الاجتماعي



## المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه

### استنتاجات:

لأن تحققت نسبة زيادة في عدد المنخرطين بـ 8.18% مقارنة بسنة 2022، فإنه كان من الممكن تحقيق نسبة أعلى على اعتبار أن الملعب رقم 1 و2 لكرة القدم في حاجة ماسة إلى التعهد، حيث توقف نشاط كرة القدم بداية من شهر أكتوبر 2023 (تراجع عدد المنخرطين بنادي كرة القدم من 1037 سنة 2022 إلى 595 سنة 2023 أي بنسبة 57%). كما أن عدم التوصل للتأشير على بعض عقود العمل لبعض الوقت، إلى جانب استحالة انتداب متعاقدين، جعل تراجع نسب التأطير تؤثر على إقبال المنخرطين، حيث تم تسجيل نقص في عدد المنخرطين بكل من نادي كرة السلة والسباحة، وهي أنشطة تستقطب عددا هاما من المنخرطين.

### II. التظاهرات والبرامج المميزة

#### يومي السبت والأحد 21 و22 جانفي 2023:

نظم المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه يومي السبت والأحد 21 و22 جانفي 2023 حفل اختتام السداسي الأول للأنشطة الثقافية وقد تضمن ورشات رسم للأطفال والشباب وعروض نادي المسرح ومعرض الفنون التشكيلية للأطفال. واختتم الحفل بعرض موسيقي متميز لنادي الموسيقى العربية، وقد شهد البرنامج إقبالا كبيرا من حيث المشاركين وعدد الحضور.



#### يوم الأربعاء 22 فيفري 2023:

احتضن المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه فعاليات البرنامج الجهوي لبعث نوادي رياضية وثقافية جامعية الذي تنظمه المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بأريانة بالشراكة مع الجامعة التونسية للرياضة المدرسية والجامعية والمركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه، بإشراف وزير الشباب والرياضة السيد كمال دقيش بمعية والي أريانة السيد خالد النوري ورئيس الديوان السيد شكري بن حسن.

## المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه



### يوم الجمعة 24 فيفري 2023:

نظم المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه تظاهرة ثقافية للشباب من ذوي الإحتياجات الخصوصية تحت شعار "نتنفس فن..." وكانت تظاهرة نوعية حيث مثلت فضاء للتعبير الحر وفرصة للمشاركين لإبراز مواهبهم وقدراتهم.



### يوم الخميس 16 مارس 2023:

في إطار الاحتفال باليوم الوطني لللباس التقليدي الموافق ليوم 16 مارس من كل سنة تم تنظيم الإحتفال الجهوي باليوم الوطني للصناعات التقليدية واللباس الوطني بالمركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه وقد تولى السيد خالد النوري والي أريانة، تدشين المعرض التجاري باعتباره أحد فقرات الاحتفال الجهوي لعرض وبيع منتجات الصناعات التقليدية وتم بالمناسبة تكريم كل من السيدة منية المحجوبي الحرفية في اختصاص النسيج اليدوي والسيد كريم الدبابي الحرفي في اختصاص صنع منتوجات من مادة الجلد.



## المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه



### يوم الثلاثاء 04 أفريل 2023: الملتقى الإقليمي حول الاستراتيجية الوطنية للعمل الشبابي

احتضن المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه الملتقى الإقليمي حول الاستراتيجية الوطنية للعمل الشبابي 2023-2035 بمشاركة الإطارات الشبابية لولايات تونس، منوبة، أريانة، بن عروس وبنزرت.



### يوم الخميس 06 أفريل 2023:

نظم المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه عرض برزخ للفنان سفيان سفطة بمناسبة إحياء السهرات الرمضانية لسنة 2023، وقد شهد العرض إقبالا جماهيريا كبيرا.



## المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه

### يوم الاثنين 10 أفريل 2023 : تظاهرة رياضية وثقافية مخصصة للجالية الإفريقية

انتظم بالمركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه تظاهرة رياضية وثقافية مخصصة للجالية الإفريقية بتونس وذلك بإشراف وزير الشباب والرياضة السيد كمال دقيش وبحضور كل من والي أريانة السيد خالد النوري ورئيس بعثة المنظمة الدولية للهجرة بتونس السيد عزوز سمري.



### يوم الاثنين 10 أفريل 2023: حفل موسيقي لنادي الزمن الجميل

نظم المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه حفلا موسيقيا بهيجا لنادي الزمن الجميل وذلك في إطار إحياء السهرات الرمضانية لسنة 2023، وقد شهد العرض اقبالا جماهيريا متميزا.



### يومي السبت والأحد 17 و18 جوان 2023: حفل اختتام الأنشطة الثقافية والرياضية للسنة التربوية

2023-2022

نظم المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه يومي السبت والأحد 17 و18 جوان 2023، حفل اختتام الأنشطة الثقافية والرياضية للسنة التربوية 2023-2022 وقد تضمن جملة من الورشات المختلفة تهتم برسم الأطفال والشباب وعروضا لنادي المسرح ومعرضا للفنون التشكيلية للأطفال وفي الجانب الرياضي مباريات لكرة السلة وكرة القدم وعروضا لمختلف اختصاصات الرياضات الدفاعية.

## المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه

واختتم الحفل بعرض موسيقي لنادي الزمن الجميل تميز بتقديم وصلات عربية، هذا وقد شهد الحفل إقبالا كبيرا من حيث المشاركين وعدد الحضور.



### يوم الأربعاء 21 جوان 2023: زيارة وفد إماراتي من مجلس الشارقة الرياضي

زيارة الوفد الإماراتي من مجلس الشارقة الرياضي للمركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه وذلك في إطار التعريف بفضاءات ومختلف أنشطة المركز التي يؤمنها لرواده.



### يوم السبت 21 أكتوبر 2023 تظاهرة ثقافية رياضية تحت شعار "القلب تونسي والنبض فلسطيني"

في إطار دعم ومساندة الشعب الفلسطيني الشقيق ونصرة لأبناء غزة ولأرواح شهدائها الأبرار، نظم المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه يوم السبت 21 أكتوبر 2023 تظاهرة ثقافية ورياضية مفتوحة للجميع تحت شعار "القلب تونسي والنبض فلسطيني"، وقد شمل برنامج التظاهرة تقديم عدة عروض من بينها كورال غنائي للشباب والأطفال وعرض مسرحي، إضافة إلى خوض مباريات رياضية لنادي كرة السلة وتقديم لوحات لمختلف الرياضات الدفاعية التي يؤمنها المركز على غرار رياضة الكاراتي، الكونغ فو، الجودو.





### III. نشاط الإدارة الفرعية للشؤون الإدارية والمالية:

تستمد الإدارة الفرعية للشؤون الإدارية والمالية مشمولاتها من الفصل 6 من الأمر عدد 2481 لسنة 2008 المؤرخ في 1 جويلية 2008 المتعلق بالتنظيم الإداري والمالي للمركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه وتكلف

بـ:

- التصرف في شؤون الأعوان ومتابعتها،
- إعداد مشروع الميزانية وصرفها ومتابعة تنفيذها،
- التصرف في المعدات والتجهيزات ومقر المركز،
- صيانة التجهيزات والمنشآت الراجعة بالنظر للمركز وتعهدها،
- السهر على حسن سير العمليات المالية الخاصة بالمركز.
- وتشتمل الإدارة الفرعية للشؤون الإدارية والمالية على:
  - \* مصلحة الشؤون الإدارية والمالية
  - \* مصلحة التجهيز والصيانة

#### 1. الجزء الأول: مصلحة الشؤون الإدارية والمالية:

##### 1.1. الشؤون الإدارية:

##### ✓ الترقيات:

##### \* الترقيات المنجزة:

- تمتع بالترقية إلى رتبة متصرف مستشار، السيدة قاسم الفهري.
- تمتع بالترقية إلى رتبة متفقد عام خبير للشباب والطفولة، السيد شكري الشلبي.
- تمتع بالترقية إلى رتبة متفقد عام للشباب والطفولة، السيدة ألفة الدشراوي.

## المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه

عدد الأعوان	السلك
01	السلك الإداري المشترك
02	شباب وطفولة

### \* ملفات الترقيات:

- إحالة ملفي ترشح (02) للترقية إلى رتبة مسير مستشار في الرياضة.
- إحالة ثلاثة ملفات ترشح (03) للمناظرة الداخلية بالملفات للترقية إلى رتبة أستاذ أول مميز درجة استثنائية للشباب والطفولة.
- إحالة ستة ملفات ترشح (06) للمناظرة الداخلية للترقية إلى رتبة أستاذ أول مميز للشباب والطفولة.
- إحالة أربع وثلاثون ملف ترشح (34) للامتحان المهني لترقية العملة.
- إحالة ملف ترشح (01) للمناظرة الداخلية بالملفات للترقية إلى رتبة تقني أول.

### ✓ التسميات في الخطط الوظيفية:

عدد الإطارات	الخطة الوظيفية	الرتبة	السلك
01	المدير العام للمركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه	متفقد عام شباب وطفولة	شباب وطفولة
01	مديرة الشؤون الثقافية والرياضية	متصرف رئيس	السلك الإداري المشترك
01	كاهية مدير البرمجة والاستغلال	مسير مستشار في الرياضة	سلك المسيرين في الرياضة
01	رئيس مصلحة التنشيط الرياضي	مسير في الرياضة	سلك المسيرين في الرياضة

### ✓ مطالب الإبقاء بحالة مباشرة بعد بلوغ السن القانونية للتقاعد:

- تم الإبقاء بحالة مباشرة بعد بلوغ السن القانونية للتقاعد على عون واحد من العملة مكلف بصيانة الحديقة بالمركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه (الترفيح الاختياري في سن التقاعد بمدة 3 سنوات بداية من 01 ديسمبر 2023).

### ✓ بخصوص الإحالة على التقاعد:

### \* التقاعد قبل بلوغ السن القانونية:

- تم إحالة السيد منصف بريك على التقاعد قبل بلوغ السن القانوني يوم 01 نوفمبر 2023.

## المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه

- تم إحالة السيد فيصل فخفاخ على التقاعد قبل بلوغ السن القانوني يوم 01 ديسمبر 2023.

✓ **بخصوص نقل والحقاق الأعوان:**

### \*النقل الداخلية:

- تمت نقلة داخلية تخص السيد شكري معتوق، متفقد عام للشباب والطفولة من الإدارة العامة للشباب إلى المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه بداية من 06 ديسمبر 2023.
- تمت نقلة داخلية تخص السيدة ألفة الدشراوي، متفقد عام للشباب والطفولة من المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه إلى المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة بداية من 13 نوفمبر 2023.
- تمت نقلة داخلية تخص السيد شكري الشلي، متفقد عام خبير للشباب والطفولة من المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه إلى المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بين عروس بداية من 05 ديسمبر 2023.
- تمت نقلة داخلية تخص السيدة محبوبة بن غانم، مسير مستشار في الرياضة من المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه إلى المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بأريانة بداية من 18 نوفمبر 2023.
- تمت نقلة داخلية تخص السيدة إنتصار علي، أستاذ أول مميز للشباب والطفولة من المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه إلى المرصد الوطني للشباب بداية من 30 نوفمبر 2023.
- تمت نقلة داخلية تخص السيدة فاتن الحليوي، مسير مستشار في الرياضة من المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بأريانة إلى المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه بداية من 21 نوفمبر 2023.
- تمت نقلة داخلية تخص السيدة إيمان منصوري، مسير مستشار في الرياضة من المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة إلى المركز الثقافي والرياضي للشباب بداية من 01 ديسمبر 2023.
- تمت نقلة داخلية تخص السيدة مليكة الطوبوي، متصرف رئيس من إدارة الشؤون المالية بالإدارة العامة للمصالح المشتركة بوزارة الشباب والرياضة إلى المركز الثقافي والرياضي للشباب بداية من 13 نوفمبر 2023.
- تمت نقلة داخلية تخص السيدة دارين مصباح، أستاذ أول مميز للشباب والطفولة من المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه إلى المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بمنوبة بداية من 13 نوفمبر 2023.
- تمت نقلة داخلية تخص السيد معتز العداسي، عامل من المندوبية الجهوية للشباب والرياضة ببنزرت إلى المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه بداية من 15 أوت 2023.
- تمت نقلة لضرورة العمل تخص السيد زياد الهيشري، عامل من المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه إلى الإدارة العامة للمصالح المشتركة بوزارة الشباب والرياضة بداية من 07 فيفري 2023.

## المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه

- تمت نقلة لضرورة العمل تخصص السيد رضوان بوقرة، عامل من المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه إلى الإدارة العامة للمصالح المشتركة بوزارة الشباب والرياضة بداية من 07 فيفري 2023.

### \*الإلحاق:

- تم إلحاق السيدة سهام بالخوجة، لدى الحي الوطني الرياضي بداية من يوم 06 مارس 2023.  
- تم إلحاق السيد سامي عبد اللطيف، عامل لدى الحي الوطني الرياضي بداية من يوم 01 ديسمبر 2023.  
- تم إلحاق السيد الطيب كاهنة، أستاذ اول فوق الرتبة تعليم ثانوي للعمل بالمركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه بداية من يوم 01 فيفري 2023.

### ✓ تجديد اتفاقيات العمل لبعض الوقت:

- تجديد اتفاقية عمل لبعض الوقت للدكتور رؤوف الوسلاتي.

### \* الإشكاليات المطروحة فيما يخص اتفاقيات العمل لبعض لوقت:

شهد المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه تراجعا ملحوظا على مستوى الأنشطة المقدمة في مجالي الرياضي والثقافي ويعود ذلك إلى عدّة أسباب أهمّها:

- 1- تقيّد المصلحتين بالأنشطة الواردة بالرائد الرسمي وهو قرار من وزير الشباب والرياضة والتربية البدنية والمالية المؤرخ في 05 فيفري 2009 يتعلّق بضبط تعريفات الخدمات المقدمة من قبل المركز.
- 2- نقص فادح في الإطار البيداغوجي المختصّ في عديد المجالات اللغوية والرياضية.
- 3- تعرّض المركز إلى عدّة صعوبات خلال تجديد اتفاقيات العمل لبعض الوقت على مستوى رئاسة الحكومة لرفضها بالموافقة على المعوّضين بالرغم من توقّر الاعتمادات بميزانية المركز ممّا أدى إلى خلق إشكاليات عديدة على مستوى تأمين الأنشطة الثقافية والرياضية وعدم القدرة على خلاص بعض المعوّضين طيلة السنة التربوية 2021/2022.
- 4- وتبعاً لذلك، وتماشياً مع توصيات رئاسة الحكومة (الهيئة العامة للتوظيف العمومية) في مکتوبها الوارد علينا بتاريخ 18/06/2018 أعدت إدارة المركز مشروع أمر حكومي يتعلّق بضبط شروط التعاقد الخاص بتأمين حصص التنشيط الثقافي والرياضي وقد تمّ إحالته إلى إدارة الشؤون القانونية بوزارة الشباب والرياضة منذ تاريخ 17 ماي 2021 وهو بصدد الإنجاز إلى حدّ هذا التاريخ.

## المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه

### ✓ في مجال التكوين: (أهم المحاور التكوينية)

عدد الأعوان	مدة التكوين	رتب الأعوان المنتفعة بالتكوين	بيان الدورات التكوينية
02	يوم	إطارات	إعداد ميزانية التصرف
02	يومان	أ2-عملة	الضمانات التأديبية في الوظيفة العمومية
01	يوم	إطار	شرح أحكام قانون المالية
04	يوم	أعوان	البيانات المفتوحة وعلاقتها بمهنة الأرشيفي
02	يوم	أ2	التصرف في وكالة المقاييس
02	يومان	أ2	التصرف المالي بالمؤسسات العمومية
09	6 أيام	إطارات	التركيب و المونتاج و -Technique radio web
04	يومان	إطارات	الشراءات على الخط عبر منظومة TUNEPS
02	يومان	أ3	مهارات الذكاء العاطفي و التحفيز الذاتي في الوسط المهني
08	يومان	إطارات وأعوان	Gestion du conflit ( Groupe 1)
07	يومان	إطارات وأعوان	Gestion du conflit( Groupe 2)
01	يومان	إطار	"المهارات الشخصية Softs Skills"
01	يومان	إطار	الشراكة بين القطاع العام و القطاع الخاص

### 2.1. الشؤون المالية:

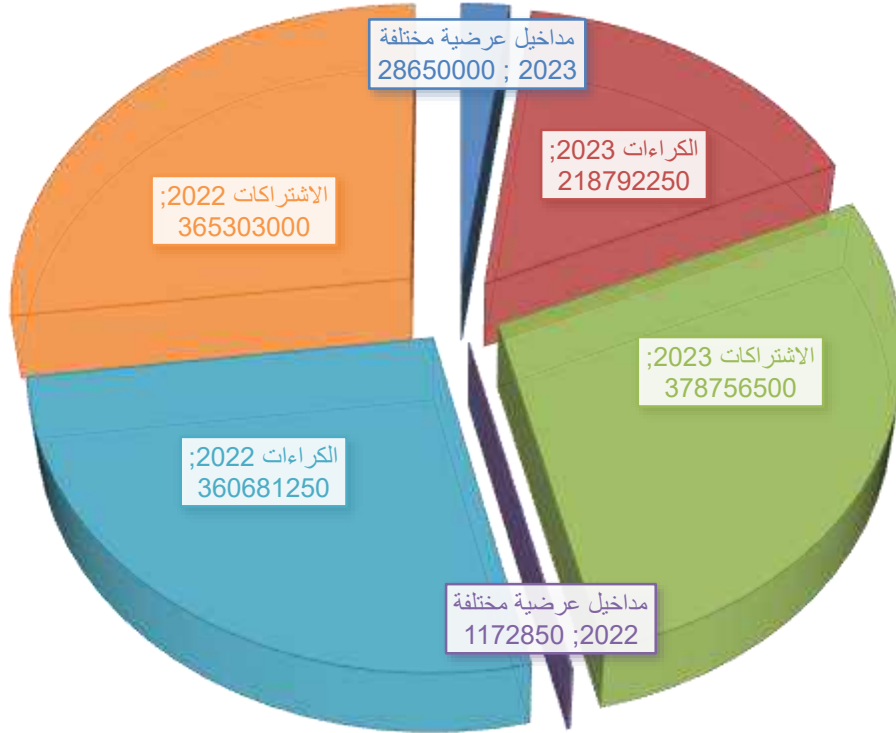
- تم خلال سنة 2023 خلاص المتخلدات الخاصة بالمؤسسة بعنوان سنة 2023.

### ✓ بخصوص مداخيل سنة 2023

مداخيل سنة 2023			مداخيل سنة 2022		
مداخيل عرضية مختلفة	الكراءات	الإشتراكات	مداخيل عرضية مختلفة	الكراءات	الإشتراكات
28 650 000	218 792 250	378 756 500	1 172 850	360 681 250	365 303 000
<u>المجموع العام للمداخيل : 626 198 750</u>			<u>المجموع العام للمداخيل : 727 157 100</u>		



رسم بياني حول مقارنة المداخيل الذاتية للمركز بين سنتي  
2023-2022



✓ بخصوص تنفيذ ميزانية المركز لسنة 2023

الميزانية المنجزة لسنة 2023	الميزانية الجملية لسنة 2023 (الأصل + الفواضل)	فواضل سنة 2022	الميزانية الأصلية لسنة 2023
1 300 000 000	1 445 367 333	184 367 133	1 261 000 000

## المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه

رسم بياني حول تنفيذ ميزانية المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه بعنوان سنة

2023



### ✓ الاستشارات المنجزة:

انظر (الملاحق)

### 2. الجزء الثاني: مصلحة التجهيز والصيانة:

#### 1.1. التقديم:

تنتمي مصلحة الصيانة والتجهيز للإدارة الفرعية للشؤون الإدارية والمالية للمركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه ويتمثل دورها أساسا في توفير الإمكانيات اللوجستية من معدّات وتجهيزات لمختلف الوحدات التنظيمية بالمركز وكذلك صيانة الفضاءات والمعدّات والتجهيزات بمختلف أنواعها ومتابعة أسطول النقل التابع للمركز وذلك قصد مساعدة الوحدات التنظيمية على تطوير العمل الإداري بالمركز للترقي بالخدمات المسداة إلى أرقى مستويات الجودة.

#### 2.2. التجهيز

تكتسي عمليات التجهيز بالمركز دورا جوهريّا في مساعدة جميع الوحدات التنظيمية على حسن الأداء وتطويره صلب الإدارة وكذلك توفير جميع المرافق والمعدّات الضرورية لتسيير الأنشطة الثقافية والرياضية وذلك بالتنسيق مع مختلف الوحدات التنظيمية حيث تمّ القيام بما يلي:

➤ توزيع الجذاذات الخاصّة بالحاجيات على رؤساء الوحدات التنظيمية، الذين بدورهم يقومون بتوزيعها على منظوريهم وذلك قصد تجميع الحاجيات حيث يتم على إثرها إعداد قوائم خاصّة بكل فئة أو فقرة حتّى يتسنى القيام بالعملية التقديرية للكلفة الجمالية للحاجيات وذلك بعد مقارنتها بمخرجات الجرد السنوي

## المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه

خاصة في ما يتعلق بإعادة تموين المخزون من السلع الاستهلاكية التي بها حد أدنى وحد أقصى ثم إعلام مصلحة الشؤون الإدارية والمالية قصد أخذها بعين الاعتبار عند إعداد مشروع الميزانية.

➤ التنسيق بين لجنة المشتريات ومختلف الوحدات التنظيمية قصد إعداد الاستشارات اللازمة والمتعلقة بعمليات الاقتناء وإبرام اتفاقيات الأشغال والصيانة وخاصة في تحديد الخصائص الفنية حيث تمّ التزود باللوازم الإدارية ولوازم الإعلامية ومعدات ذات العلاقة وتجهيزات وأثاث إداري للمكاتب وقاعات النشاط واللوازم والمعدات الرياضية المخصصة للأنشطة الرياضية مجمل 50 استشارة (ملحق عدد 01).

➤ متابعة ملفات المشتريات وإبرام عقود الصيانة بعد الإنجاز وذلك للوقوف على مدى تطبيق البرنامج خاصة منها المتعلقة بصيانة المسبح ومطفات الحرائق وصيانة مكيفات الهواء بجميع الفضاءات وصيانة المعدات الإعلامية والآلات الطابعة إلخ.

➤ التصرف في عمليات التخزين بمغارة المركز عند استلام وتوزيع المواد والتجهيزات وحفظها في أحسن الظروف والعمليات الخاصة بإعادة تموين المخزون من السلع الاستهلاكية التي بها حد أدنى وحد أقصى بالاستناد إلى النصوص القانونية والأوامر والقرارات المنظمة لهذا الإجراء كالمواد المكتبية ومواد التنظيف.

➤ الإشراف على عملية استلام المشتريات وإدخالها إلى مغارة المركز بإشراف لجنة استلام المواد والتجهيزات التابعة للمركز والتثبت في مطابقة السلع المستلمة من حيث الكمية والجودة والنظر في احتمال وجود عيوب ظاهرة بها وفي صورة وجود نقص في الكمية أو عدم مطابقة السلع لجدول الطلبات، يتمّ إعدادا محضر في الغرض وإعلام المزود قصد القيام بالمتعين.

➤ تكليف أعوان الصيانة بإعداد الجذاذات الخاصة بالمستلزمات الضرورية قصد اقتنائها حتى يتسنى لهم القيام بعملهم كل في اختصاصه (السباكة والنجارة والكهرباء والبستنة والدّهْن ...) وذلك بعد معاينة جميع فضاءات المركز واستنادا للوضعيات المتعلقة بالموسم المنصرم.

➤ معاينة جميع الفضاءات والمرافق داخل المركز قصد ضبط البرنامج السنوي للقيام بالتدخلات اللازمة كما تمّ التنسيق مع إدارة البناء والتجهيز بالوزارة قصد إنهاء مشروع تهيئة المحول الكهربائي وكاشف الحرائق حيث لا يزال الملف في مرحلة إتمام الإجراءات الإدارية ومن المفروض أن تنطلق بداية الأشغال قريبا.

➤ في إطار تقديم مقترحات المركز بخصوص المشاريع والتجهيزات المزمع تضمينها بالمخطّط التنموي 2023-2025 تمّ إعداد بعض المشاريع المتعلقة بإعادة تهيئة الملاعب الرياضية وقاعات التنشيط الرياضي واقتناء التجهيزات الرياضية حيث تمّ إرسالها لمصالح الوزارة، هذا ويتم متابعتها من حين لآخر قصد معرفة

## المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه

اعتمادها من عدمه حيث يشهد المركز بعض الإشكاليات المتعلقة بتهيئة ملاعب كرة القدم خاصة على اعتبار وأنه لا يمكن برمجتها على العنوان الأول.

➤ تدعيم قاعة الفيتنس ببعض التجهيزات الرياضية حيث أصبحت ذات جودة محترمة وهو ما يساهم في

استقطاب رواد جدد خاصة أولئك المتعودين على ممارسة هذا النوع من النشاط بالقاعات الخاصة.

➤ إعادة تهيئة بلاط قاعات التنشيط الثقافي وذلك حتى تكون ملائمة أكثر لطبيعة الأنشطة.

➤ إعادة تهيئة قاعة نشاط ثلاثم ونشاط نادي مسرح الشباب.

➤ إعادة تهيئة القاعة الكبرى لنشاط النوادي الثقافية وتقسيمها لقاعتين حتى يتسنى برمجة عدد أكبر من

الحصص أو إستيعاب عدد أكبر من المنخرطين.

➤ بمقترح من إدارة التنشيط الثقافي والرياضي تمّ تركيز أبواب أوتوماتيكية مجهزة بنظام التصرف والتحكم

في الأبواب لدخول المنخرطين لفضاءات مختلف الأنشطة وهي القاعات الرياضية وقاعات الأنشطة الثقافية

وقاعة الفيتنس والمسبح.

➤ في إطار تنفيذ البرنامج المتعلق بإقتصاد الماء تم تجهيز فضاءات الإستحمام بتقنية الأزرار المتحكمة في

تدفق المياه مع تركيز خزّان للماء الساخن بالمسبح وبرمجة اقتناء آخرين لبقية الفضاءات الموسم المقبل.

### 3.1. الصيانة:

تعتبر الصيانة من أهم العمليات المدرجة ضمن مخططات الإدارة العامة للمركز للمحافظة على مكتسباته

وهي نوعان، صيانة علاجية يتم بمقتضاها معالجة الموضوع بصفة حينية وفقا للإجراءات المتبعة وصيانة

وقائية تقع برمجتها سنويا بصفة إستباقية ويتم إنجازها بمناسبة الراحة السنوية مع توقف الأنشطة خلال

فصل الصيف وإجمالا عمليات الصيانة تستمر طوال السنة للمحافظة على حسن تسيير المرفق العام

وتقديم أفضل الخدمات لرواد المركز وتوفير الظروف الملائمة للأعوان حتى يتسنى لهم تقديم مردود جيد.

➤ يتمّ تحديد جميع عمليات الصيانة الوقائية بمختلف الوحدات التنظيمية بالمركز وإعداد البرنامج

السنوي في الغرض خاصة في ما يتعلق بالكلفة التقديرية وذلك بالتنسيق مع لجنة الشراءات ومصالحة

الشؤون الإدارية والمالية قصد أخذ النفقات المترتبة بعين الإعتبار عند إعداد الميزانية وذلك إستئناسا بتقارير

أعوان الصيانة كلّ في إختصاصه (ملحق عدد 02)، حيث تم إنجاز إستشارات لصيانة المسبح وتهيئة بعض

الفضاءات والقيام بطلاء المقر وصيانة المرافق الصحية وتنظيف الأسطح وصيانة مداخل ومخارج المركز

مع القيام بعملية المداواة بالفضاءات الداخلية والخارجية كما تم القيام بحملة نظافة شملت تقليم

الأشجار والإعتناء بالحديقة والمحيط الخارجي للمركز وبالملاعب الرياضية على غرار كل موسم.

## المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه

➤ كما تم إعداد برنامج خاص بالصيانة العلاجية إستثناسا بالعمليات المماثلة سابقا تحسبا للأعطال والأشغال التي قد تطرأ بصفة فجئية خلال السنة لا سيما مضخات الماء بالمسيح ودائرة السخان وشبكة التنوير إلخ.

وفي نفس السياق يتم التنسيق دائما مع المصالح المعنية بالجهة على غرار الشركة الوطنية لإستغلال وتوزيع المياه والبلدية والديوان الوطني للتطهير إلخ.

➤ بالإضافة إلى ذلك تم رفع تقرير إلى سلطة الإشراف (إدارة البناءات والتجهيز) و(إدارة التخطيط والتقييم) بخصوص الأشغال المتوجب القيام بها والتي تحمل على ميزانية العنوان الثاني كصيانة الملاعب الرياضية وقاعات التنشيط الرياضي وتركيز محوّل كهربائي وتجديد شبكة الحماية من الحرائق حيث تتم عمليات التنسيق في الغرض بصفة مستمرة لإنجاز هذه المشاريع حيث إنعقدت في هذا الصدد جلسة عمل بمقر الوزارة وتحت إشراف السيد وزير الشباب والرياضة بمعية العديد من الإطارات المشرفة على مختلف الوحدات التنظيمية وذلك للنظر في جميع الملفات المتعلقة بتجهيز وصيانة فضاءات المركز.

### 4.2. التصرف في وسائل النقل:

تندرج عملية صيانة السيارات الإدارية ضمن منظومة الحفاظ على وسائل النقل الإدارية بصفة خاصة وعلى أملاك الدولة بصفة عامة، ولإضفاء الفاعلية اللازمة على هذه العملية يتم تفقد حالة السيارات الإدارية الموضوعة على ذمة المركز بصفة دورية كما يتم إعداد البرنامج السنوي لصيانة السيارات مع تدوين كل العمليات بدفتر المتابعة والبطاقات الخاصة بكل سيارة (ملحق عدد 03) وتحديد الكلفة التقديرية للغرض وتنزيلها ضمن الميزانية العامة للمركز وتمثّل أساسا عملية التصرف في :

➤ إعداد البرنامج السنوي لصيانة السيارات والقيام بعمليات الصيانة الدورية للعربات كتبديل زيوت المحرك والفرامل وصندوق تحويل السرعة وتفقد البطارية إلى جانب تبديل مصفّيات الهواء والماء والوقود.

➤ التصرف في إصلاح الأعطاب التي تحدث بصفة فجئية للعربات من خلال تحميل النفقات على وكالة الدفعات أو إعداد استشارة في الغرض (ملحق عدد 04)

➤ متابعة عقود التأمين السنوية للسيارات الإدارية الموضوعة على ذمة المركز كخلاص معالم الجولان.

➤ إقتناء إطارات مطّاطية لعدد 02 سيارة وذلك لتقادمها وتمثيلها خطرا على العربات والأشخاص حيث تم إعداد استشارة في الغرض.

➤ إعداد الميزانية التقديرية لحصص الوقود السنوية لمختلف العربات والدراجات النارية وآلة جز العشب والمولد الكهربائي حيث تمّ التنسيق مع الإدارة الفرعية للشؤون الإدارية والمالية لإبرام صفقة الوقود

## المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه

السنوية كما أنه تمّ تكليف عون من المركز للتصرف في التطبيق الخاصة ببطاقات التزود بالوقود (Agilis).  
➤ تدوين جميع عمليات الصيانة والإصلاح بدفتر المتابعة الخاص بكل عربة، وكذلك دفتر متابعة خاص بأذن خروج سيارة المصلحة.

### 5.2. جرد المنقولات والمخزون:

تهدف عملية جرد المنقولات إلى حماية مكتسبات الدولة وممتلكاتها المنقولة والثابتة بطرق مضبوطة ومحكمة في إطار التعليمات والنصوص التشريعية والتنظيمية الجاري بها العمل، حيث تمّ القيام بعملية الجرد السنوي بعنوان سنة 2023 بمختلف مقرّات المركز (المكاتب وقاعات النشاط والأروقة والملاعب الرياضية) تحت إشراف لجنة أحدثت للغرض والتي قامت برفع تقرير للإدارة العامة يتضمن بطاقات الجرد الخاصة بكل محل والتي تمّ تعليقها بكل المحلّات بعد التأشير عليها من طرف المستغلين وممثلي لجنة الجرد. علاوة على ذلك تمّ إعداد بطاقات تحويل المنقولات والتي بمقتضاها يتم تحويل المنقولات من محل لأخر أو إعادة تخزينها بمغارة المركز.

كما يتواصل التنسيق مع مصالح وزارة أملاك الدولة بالجهة لإتمام عملية البتة العمومية حيث تم الموسم الفارط جرد جميع المنقولات التي زال الإنتفاع بها وذلك حسب الأقساط تمهيدا لإعداد ملف التفويت فيها في إطار بطة عمومية حسب الإجراءات الجاري بها العمل، كجرد المخزون الذي انتهت صلوحية إستعماله وذلك تحضيراً لعملية الإتلاف وفقاً للترتيب المعمول بها.

وفي إطار المتابعة الدورية للتصرّف في المخزون تمت معاينة مغارة المركز من طرف ممثلي لجنة الجرد وذلك للوقوف على مدى تطبيق الإجراءات كالأطلاع على الدفاتر وبطاقات تسليم المواد ووصولات التسليم الخاصة بالمزودين ومقارنتها بالجرد الدوري المعد من طرف عون المغارة، حيث تمّ النظر في مدى تطابقها، كما تمت معاينة الطّريقة المتبعة في تخزين وحفظ المخزون وإسداء بعض النصائح والتعليمات في الغرض خاصة في ما يتعلق بإعلام الإدارة الفرعية للشؤون الإدارية والمالية بخصوص السلع الإستهلاكية التي قاربت بلوغ الحد الأدنى وذلك تفادياً لنفاذ المخزون.

### الخلاصة

تبرز إشكاليات نقص الإطار العمالي خاصة لتأمين الحراسة والنظافة من أهم نقاط التركيز الواجب تجاوزها، وهي مسألة لم يتم تجاوزها منذ سنوات مع تزايد عدد طالبي النقل والمحاليين على شرف المهنة. ولعل السعي للتعاقد مع شركة وطنية للغرض حتى يتسنى استثمار أعوان المركز في سياقات وظيفية أخرى مهمة تتجلى من الأولويات في هذا السياق.

## الملاحق



موضوع الاستشارة	الاستشارة
اكتتاب عقود تأمين لفائدة المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه للثلاث سنوات 2023-2024/2024-2025/2025-2026	استشارة عدد 2023/01
تنظيم التظاهرات والمهرجانات للمركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه (trophée - coupe-médaille)	استشارة عدد 2023/02
بتنظيم التظاهرات والمهرجانات للمركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه (impression)	استشارة عدد 2023/03
اقتناء مادة الحليب	استشارة عدد 2023/04
تتعلق بصيانة سيارات الإدارة (Peugeot 301 – Kangoo)	استشارة عدد 2023/05
صيانة نافورة الجو الداخلي للمركز	استشارة عدد 2023/06
تغيير زيوت السيارات	استشارة عدد 2023/07
دهن	استشارة عدد 2023/08
مواد كهربائية	استشارة عدد 2023/09
مواد صحية	استشارة عدد 2023/10
ضواد حديدية	استشارة عدد 2023/11
accessoires voitures	استشارة عدد 2023/12
agendas 2023	استشارة عدد 2023/13
إكساء العملة وأغوان الإستقبال بعنوان سنة 2023	استشارة عدد 2023/15
تغليف معدات بقاعة الجيماز الفيتنس	استشارة عدد 2023/16
اقتناء ستائر ركح قاعة العروض	استشارة عدد 2023/18
لوازم ومعدات رياضية	استشارة عدد 2023/20
«Désinsectisation et dératisation des locaux du centre»	استشارة عدد 2023/22
للمرة الثانية ballon d'eau chaude	استشارة عدد 2023/23
اقتناء وتركيب إطارات مطاطية	استشارة عدد 2023/24
أشغال الومنيوم وبلور	استشارة عدد 2023/25
معدات سمعية بصرية للمرة الثانية	استشارة عدد 2023/26
Achat et Recharge des extincteurs	استشارة عدد 2023/28
اقتناء ظروف إدارية	استشارة عدد 2023/29
معدات لصيانة الحديقة	استشارة عدد 2023/30
مواد تنظيف	استشارة عدد 2023/32
لوازم مكاتب	استشارة عدد 2023/33
مواد استهلاك	استشارة عدد 2023/34
casques bluetooth	استشارة عدد 2023/35
صيانة الحواسيب وآلات الطباعة	استشارة عدد 2023/36
معدات تنظيف للمرة الثانية	استشارة عدد 2023/37
صيانة معدات قاعة الفيتنس	استشارة عدد 2023/40



معدات خاصة بالمسيح للمرة الثالثة	استشارة عدد 2023/42
اقتناء وتركيز نظام التصريف والتحكم في بوبات نوادي المركز	استشارة عدد 2023/43
travaux fuite d'eau	استشارة عدد 2023/44
robinets temporisés	استشارة عدد 2023/45
صيانة مكيفات الهواء للمرة الثانية	استشارة عدد 2023/46
Horloges	استشارة عدد 2023/47
معدات التصريف الإداري	استشارة عدد 2023/48
travaux d'entretien chaudière piscine	استشارة عدد 2023/49
اقتناء آلات لقاعة القيننس	استشارة عدد 2023/50
travaux d'aménagement salle d'activité culturelle	استشارة عدد 2023/51
séparation salle d'activité culturelle	استشارة عدد 2023/52
أشغال دهن مسيح المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه	استشارة عدد 2023/53
buvette	استشارة عدد 2023/54
صيانة سيارة الإدارة kangoo	استشارة عدد 2023/55
اقتناء ادوية	استشارة عدد 2023/56
agendas 2024	استشارة عدد 2023/57

الجمهورية التونسية  
وزارة الشباب والرياضة  
المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه  
مصلحة الصيانة والتجهيز

جدول بياني حول أعمال الصيانة والتجهيز المبرمجة لسنة 2023

ملاحظات	الكلفة	العدد	نوعية التدخل	الفضاء
	9.890 أدر	01	صيانة دارة السخان	المسبح
	19.5 أدر	01	إقتناء خزان الماء الساخن (ألف لتر)	
	23.740.500 أدر	01	ملاء المسبح من الداخل والخارج وتنظيف السطح وصيانته	
عمل غير منجز		01	إقتناء أرضية للجمباز	قاعة الجمباز
	1.7 أدر	-	تغليف معدات الجمباز	
عمل غير منجز		01	تركيز سياج عل الشبابيك	قاعة الرياضات الدفاعية قاعة الرقص
عمل غير منجز		02	صيانة الأرضية	ملاعب كرة القدم (2)
		01	إقتناء آلة صيانة العشب	
		01	إقتناء سقالة من الألمنيوم	
عمل غير منجز		01	ملاء الأرضية	ملاعب كرة السنة (2)
		01		ملعب متعدد الإختصاصات
عمل غير منجز		01	إقتناء مادة الشاموت	ملعب كرة المضرب
		01	إقتناء وتركيب خزان للماء الساخن (ألف لتر)	الملاعب الرياضية
	21 أدر	-	إقتناء معدات	قاعة الفتنس
	900 أدر	-	صيانة المعدات	
عمل منجز (اتفاقية سنوية)	9.5 أدر	01	صيانة وتنظيف مكيفات الهواء	جميع الفضاءات
	6.426 أدر	12	عملية المداواة من الحشرات والزواحف والفئران	
		12	تنظيف الواجبات البلورية	
عمل غير منجز	4.430 أدر	01	صيانة طفايات الحرائق	
3 سيارات سنويا	2.661 أدر	03	تغيير زيوت	صيانة السيارات

الجمهورية التونسية  
وزارة الشباب والرياضة  
المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه  
مصلحة الصيانة والتجهيز

جدول بياني حول أعمال الصيانة والتجهيز العرضية المنجزة لسنة 2023

ملاحظات	الكلفة التقديرية	العدد	نوعية التدخل	الفضاء
	أد9.8	07	تركيب أزرار وآلة التحكم في	المسبح
		08	استهلاك الماء بالصمامات	حجرات الملابس بالملاعب
قاعة نشاط المسبح	أد13		تركيب بلاط بالقاعة عدد 28	جميع الفضاءات
	إقتناء وتركيب الأبواب أد14		تركيب بوياض إلكترونية (مدخل القاعات الرياضية وقاعات الأنشطة الثقافية والمسبح وقاعة الفتنس)	
	المنظومة والبطاقات أد35			
إتفاقية			صيانة معدات الإعلامية	
	أد3.880		تصليح عدد 02 قنوات ماء	
	أد5.890		تقسيم قاعة الأنشطة عددها 24	
	أد3		صيانة نافورة البو الداخلي للمركز	
301+kangoo	أد4.790	02	تصليح	صيانة السيارات
3عرات ستويا	أد2.661	03	تغيير زيوت	
Dacia+301+kangoo	أد270	03	كدهاليات	
Dacia+301	أد1.480	02	إقتناء إطارات مطاطية	
kangoo	أد2.937	01	تصليح سيارة المصلحة	

بطاقة سيارة إدارية

1-معلومات حول السيارة:

الرقم المتحج	النوع	القوة الحصانية	عدد المقاعد	تاريخ أول إذن بالهولان	تاريخ دخول الأسطول	نوع الوقود	الاستعمال	المنتفع	الملاحظات
23.157.627	DACIA LOGAN	5 ح ج	05	2017/04-30	2022/12	زجاج بدون زجاج	سيارة وطنية	المدير العام	شهادة الفحص الفني صالحة لغاية 25 أبريل 2025

2-الصيانة والتصليح:

ع/ر	نوع التدخل	التاريخ	التكلفة	الملاحظات
1	تغيير الزيت والفلاتر وشمعة التسخين (سنة)	2022/05	240	02 تغيير الزيت والفلاتر 02 تغيير شمعة التسخين
2	تغيير طقم الفرامل (kit entrayage)	2022/05	335	
3	Jeux de tapis et courbe volant	2022/02	80	
4	Housse de siège	2022/02	80	
5	تغيير عدد 02 إطار مطاطي	05	390	
6	Jeux de tapis (PVC)	2023/	20	
7	تغيير الزيت والفلاتر (سنة)	2023/03	265	02 تغيير الزيت والفلاتر
8	شمعة التسخين (سنة)		150	02 تغيير شمعة التسخين

بطاقة سيارة إدارية

1-معلومات حول السيارة:

الرقم المتحج	النوع	القوة الحصانية	عدد المقاعد	تاريخ أول إذن بالهولان	تاريخ دخول الأسطول	نوع الوقود	الاستعمال	المنتفع	الملاحظات
23.153.356	PEUGEOT 301	5 ح ج	05	2015/06/20	2022/10	زجاج بدون زجاج	سيارة مصالحة	مدير الشؤون القانونية والرياضية	

2-الصيانة والتصليح:

ع/ر	نوع التدخل	التاريخ	التكلفة	الملاحظات
1	إصلاح المحرك (تغيير الزيت والفلاتر وشمعة التسخين والأجزاء)	2022/11	3880	إصلاح شامل للمحرك مع تغيير عديد قطع الغيار الأساسية
2	تغيير عدد 02 إطار مطاطي	2023/05	390	
3	Carre volant		15	
4	Housse de siège		60	
5	Jeux de tapis (PVC)		20	
6	تغيير الزيت والفلاتر (سنة)		690	02 تغيير الزيت والفلاتر
7	شمعة التسخين (سنة)	2023/03	192	02 تغيير شمعة التسخين
8	Peinture carrosserie (voile)		2000	
9	Réparation avant train (amortisseurs, billets de suspension, triangle et rotule avant)		1540	

بطاقة سيارة إدارية

1-معطيات حول السيارة :

الرقم المنحى	النوع	الموديل الجانبي	عدد المقاعد	تاريخ أول إذن بالحوالان	تاريخ دخول الأسطول	نوع الوقود	الاستعمال	المستغل	الملاحظات
23.140.336	RENAULT KANGI	5 ع ج	05	2008/02/29		وقوع بدون رصاص	سيارة مصالحة	مناطق المركز	شهادة الشخص الذي صالحه لغاية 25 أبريل 2025

2-الصيانة والتصليح:

ع/ر	نوع التدخل	التاريخ	التكلفة	الملاحظات
1	صيانة وتغيير الكبح جيد (soufflet, courroies, roulements, pompe à eau)	2022/08	1930	
2	تغيير الزيت والفلاتر وشعلة التسخين (إستشارة سنوية)	2022/05	940	02 تغيير الزيت والفلاتر 02 تغيير شعلة التسخين
3	تغيير نظم الفانيش	2022/10	840	
4	parafrotte	2022/01	20	
5	Lavage complet	2022/01	20	
6	Cardon deux	2022/03	485	
7	bonnet	2022/03	135	
8	تغيير عدد 04 إطار سلايل	2023/06	700	
9	تغيير الزيت والفلاتر وشعلة التسخين (إستشارة سنوية)	2023/05	711	03 تغيير الزيت والفلاتر 02 تغيير شعلة التسخين
10	شعلة التسخين (إستشارة سنوية)		144	
11	Cadre volant		15	
12	Housse de siège	2023/05	80	
13	Jet de sapin (PVC)		10	
14	Balai d'eau-glace avant et arrière		26	
15	Fourniture et pose pièces de rechange/vérage complet	2023/10	2907	
16	Réparation avant train (amortisseur, triangle et roue pivot)	2023/03	1150	

بطاقة التراجعات النارية

1-المعطيات :

الرقم المنحى	النوع	الموديل الجانبي	تاريخ دخول الأسطول	تاريخ أول إذن بالحوالان	نوع الوقود	الاستعمال	المنتفع	الملاحظات
3C1000322	ZIMOTA	49CM3		26/08/2015	وقوع بدون رصاص	تراجعات نارية	حافظ المغازة	
LC4XCHL96N0H0C392	KAMAZAKI	107 سم		2022/12/16	وقوع بدون رصاص	تراجعات نارية	حامل الصراصة بالنيل	تراجعات جديدة

2-الصيانة والتصليح:

ع/ر	نوع التدخل	التاريخ	التكلفة	الملاحظات
1	قطع غيار وود عامة	2022/04	45.3	Y01LF0172LB
2	إمداد زيت للمحركات	2023/02 2023/05		LC4XCHL96N0H0C392

## المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه

ملحق عدد 04

الصفحة : 1		المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه السادس					
2024/01/29		قائمة أوامر الصرف حسب التحميل					
تاريخ الطبع : 2023		الفترة	الفترة	الجزء	الميزانية	ن	ع
الصفحة المالية : 002		2210	11201	0	1	2	2 1 1
تعهد وصيانة وسائل النقل							
مبلغ الدفع	مبلغ الأمر بالصرف	تاريخ الدفع	تاريخ الأمر بالصرف	المستفيد	عدد الأمر بالصرف		
4742.100	4790.000	2023/03/16	2023/03/16	تعهد وصيانة وسائل النقل	C1202310130011120100015		
2917.530	2947.000	2023/04/14	2023/04/11	تعهد وصيانة وسائل النقل	C1202310130011120100026		
1406.124	1480.000	2023/07/22	2023/05/15	تعهد وصيانة وسائل النقل	C1202310130011120100041		
76.000	76.000	2023/07/22	2023/05/29	تعهد وصيانة وسائل النقل	C1202310130011120100053		
112.999	112.999	2023/09/15	2023/05/29	تعهد وصيانة وسائل النقل	C1202310130011120100062		
115.500	115.500	2023/09/15	2023/06/22	تعهد وصيانة وسائل النقل	C1202310130011120100083		
156.271	156.271	2023/09/15	2023/08/03	تعهد وصيانة وسائل النقل	C1202310130011120100105		
58.700	58.700	2023/11/22	2023/09/22	تعهد وصيانة وسائل النقل	C1202310130011120100121		
27.000	27.000	2023/11/22	2023/09/22	تعهد وصيانة وسائل النقل	C1202310130011120100122		
2907.630	2937.000	2023/11/03	2023/10/26	تعهد وصيانة وسائل النقل	C1202310130011120100148		
489.164	489.164	2023/12/29	2023/12/26	تعهد وصيانة وسائل النقل	C1202310130011120100200		
13009.018	13189.634	المبلغ العملي					





المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب  
والرياضة والتربية البدنية برادس

## مقدمة

اعتباراً لأهمية التكوين في تطوير كفايات الموظف العمومي بما يجعله قادراً على تحسين أدائه وتنمية قدراته وتعميق خبراته وتجويد تدخلاته من أجل تحقيق أهداف المؤسسة التي يعمل بها.

سعى المركز سنة 2023 إلى تدعيم التوجّه اللامركزي في تنظيم الحلقات التكوينية وتنويع مجالاتها وفق التوجهات الإستراتيجية للوزارة وبناء على دراسة احتياجات الأعوان العاملين بالإدارات المركزية والجهوية.

كما حرص على ملاءمة الدورات التكوينية المنجزة للمؤهلات والأدوار والمهام الموكولة لمختلف الأصناف والأسلاك وكذلك ضمان ترقياتها المهنية أو القيام بوظائف ومسؤوليات جديدة،

وفي هذا السياق شملت البرامج التكوينية لسنة 2023 عدّة محاور تهدف إلى تعزيز قدرات الأعوان في مجالات اختصاصاتهم وتطوير مهاراتهم والارتقاء بمستوياتهم الوظيفية لتحقيق أكبر نسبة من النجاعة في إنجاز أعمالهم من خلال التركيز على جملة المواضيع التي تعنى بتحقيق مناخ جيد من التواصل داخل الوسط المهني وتمكينهم من المعارف والمواقف والتصرفات التي تمكن من تسهيل اندماجهم وتيسير تواصلهم في مؤسساتهم وتحسين أدائهم، إلى جانب نشر الثقافة القانونية والمالية بما يضمن حماية الموظف العمومي من أخطاء التصرف التي يمكن أن تضر بالمرفق العمومي .

كما عمل المركز خلال هذه السنة على تعزيز مجالات تدخله بالتعاون والشراكة مع الإدارة العامة للرياضة من خلال إبرام اتفاقيات شراكة تم بمقتضاها إسناد عملية تكوين المدربين في جانبه النظري لفائدة المركز.

وفيما يلي عرض لأهم الأنشطة والبرامج المنجزة على امتداد سنة 2023 ومجمل الصعوبات والمقترحات العملية لتطوير عمل المؤسسة وتحقيق الأهداف المرسومة.



## أ. وحدة تكوين ورسكلة إطارات الشباب

### الأنشطة التكوينية المنجزة لفائدة إطارات الشباب لسنة 2023

في إطار الشراكة والتعاون مع الإدارة العامة للشباب ووحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف بالوزارة والمركز الثقافي والرياضي للشباب بالمتزه، تم إعداد برنامج تكويني لفائدة ثلثة من إطارات الشباب والمتفقدين والأعوان العاملين بمؤسّسات الشّباب، إضافة إلى البرنامج السنوي للمركز، وقد تضمّنت البرمجة محاور متنوّعة تهدف إلى تلبية احتياجات الأعوان والإطارات من التكوين في المجالات التالية:

✓ زيادة الأعمال وتوجيه الشباب نحو سوق الشغل

✓ منظومة التصرف في الميزانية حسب الأهداف ومؤشرات الأداء

✓ مجال الخدمات والاستقبال وحفظ الصحة بالمطاعم بمؤسّسات الشباب

✓ التكنولوجيا الحديثة والألعاب الإلكترونية

✓ تقنيات الراديو وab والتركيب والمونتاج

✓ المهارات الإدارية الحديثة

✓ المنظومات " Tuneps " وكراس الشروط

✓ التخميم والتجوال

✓ الحوكمة التشاركية

✓ المجال النفسي والاجتماعي للشباب (التواصل مع الشباب من ذوي الاحتياجات الخصوصية، التطرف العنيف، الصحة النفسية والجسدية، التصرف في الأزمات، العمل ضمن المجموعات...)

وبناء عليه فقد تم برمجة 36 دورة تكوينية حضورية، استفاد منها 828 مشارك من مختلف الأصناف والرتب، إطارات التفقد (إطارات وحدات تنمية الأنشطة الشبابية ومديري المؤسسات العمومية والمؤسّسات الشبابية ومنتشطين وإداريين وأعوان بالمؤسّسات الشبابية). وقد أمّن هاته الحلقات مجموعة من الأساتذة الجامعيين والأخصائيين في علم النفس والمهندسين والإداريين المختصّين ومجموعة من مراقبي المصاريف العمومية.

## المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس

تحدّد بيانات الجدول التالي ما تمّ تنظيمه من حلقات تكوينية خلال السنة التكوينية 2023 والمحاور التكوينية والعدد الجملي للمستفيدين وعدد الدورات المنجزة وعدد أيام التكوين وتوزيعهم حسب الجنس والصف.

### 1. الأنشطة التكوينية المنجزة في إطار اتفاقية مع الإدارة العامة للشباب بعنوان 2022

عنوان النشاط التكويني	الفئة المستهدفة بالتكوين	المؤطر	عدد المتكويين	عدد الدورات	ع/ أيام التكوين	تاريخ التنظيم ومكانه
مقاومة التطرف العنيف	إطارات الشباب منشطون	خلود الزاير أخصائية نفسانية أولى ومعالجة نفسانية بجامعة منوبة	34	01	02	07 و 08 جوان 2023 بالمركب الشبابي بنابل
الصحة النفسية والجسدية للشباب	إطارات الشباب منشطون	مروى بن عرفي أخصائية في علم النفس السريري	37	01	02	08 و 09 جوان 2023 بالمركب الشبابي بسوسة
تطوير مهارات الإستقبال بالمؤسسات الشبابية	أعوان الإستقبال بمؤسسات الشباب	انصاف فتح الله متفقدة أولى بوزارة التربية	32	01	02	14 و 15 جوان 2023 بالمركب الشبابي المغاربي برادس
شروط حفظ الصحة داخل المطاعم بالمؤسسات الشبابية	أعوان المطابخ بمؤسسات الشباب	حبيبة بوقرة فني سامي رئيس في حفظ الصحة	26	01	02	15 و 16 جوان 2023 بالمركب الشبابي بسهلول
مهارات التواصل مع الشاب والمراهق من ذوي الإحتياجات الخصوصية	إطارات الشباب منشطون	مروى بن عرفي أخصائية في علم النفس السريري	39	01	02	18 و 19 أكتوبر 2023 بالمركب الشبابي بسوسة
الألعاب الإلكترونية (gaming)	منشطون بفضاءات الألعاب الإلكترونية	محمد النابلي مهندس إعلامية خليل الغربي مهندس اختصاص Réseaux et télécommunication	35	01	02	24 و 25 أكتوبر 2023 بالمركب الشبابي بالحمامات

## المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس

26 و 27 أكتوبر 2023 بالمركب الشبابي بالحمامات	02	01	21	لمياء الأزرغب متفقدة التشغيل والتوجيه المهني والمهني الصغرى	إطارات الشباب منشطون	مرافقة وتدريب الشباب في مجال ريادة الأعمال
من 13 إلى 17 نوفمبر 2023 بالمركب الشبابي بالحمامات	05	01	22	Okba Kedria Nele Seeger خبيران عن المنظمة الألمانية BWW	إطارات الشباب منشطون	التمكّن من منصة التكوين المهني عن بعد (Hub4Africa) وآليات توجيه الشباب نحو سوق الشغل
13 و 14 نوفمبر 2023 بالمركب الشبابي بنابل	02	01	24	حبيب قوبعة مدير عام سابق لمصالح الحكومة برئاسة الحكومة	متفقدو الشباب (المجموعة 1)	الحكومة التشاركية وفق استراتيجية ومخطط عمل قطاع الشباب
20 و 21 نوفمبر 2023 بالمركب الشبابي بنابل	02	01	20	حبيب قوبعة مدير عام سابق لمصالح الحكومة برئاسة الحكومة	متفقدو الشباب (المجموعة 2)	الحكومة التشاركية وفق استراتيجية ومخطط عمل قطاع الشباب
06 و 07 و 08 ديسمبر 2023 بمركز التخيم والإصطياف بعين سلطان	03	01	35	محمد صالح الجبالي أخصائي نفسي ومختص في التخيم	إطارات الشباب منشطون	تنظيم وتأطير أنشطة الهواء الطلق والتخيم
14 و 15 ديسمبر 2023 بمعهد التكوين المستمر لأعوان الصحة بالمنستير	02	01	17	محمد النابلي مهندس إعلامية خليل الغربي مهندس اختصاص Réseaux et télécommunication	منشطون بفضاءات الألعاب الإلكترونية	الألعاب الإلكترونية (gaming) المستوى 2
	28	12	342	المجموع		

2. الأنشطة التكوينية المنجزة في إطار اتفاقية مع وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف  
بعنوان 2022:

عنوان النشاط التكويني	الفئة المستهدفة بالتكوين	المؤطر	عدد المتكويين	عدد الدورات	عدد أيام التكوين	تاريخ التنظيم ومكانه
أهداف ومؤشرات الأداء	رؤساء الوحدات العملياتية شباب	محمد التومي مكّون متقاعد في مجال التصرف في الميزانية حسب الأهداف	22	01	01	25 أفريل 2023 عن بعد بمقر المركز
إعداد وتنفيذ أنشطة وتدخلات المؤسسات الشبابية	إطارات الوحدة العملياتية شباب ومديرو المؤسسات الشبابية بولاية نابل	هاني بسيس مراقب عام للمصاريف العمومية نصر التميمي مدير بوحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف	21	01	02	27 و 28 أفريل 2023 بالمركب الشبابي بالحمامات
إعداد وتنفيذ أنشطة وتدخلات المؤسسات الشبابية	إطارات الوحدة العملياتية شباب ومديرو المؤسسات الشبابية بولاية جندوبة	هيثم التليلي مراقب عام للمصاريف العمومية	29	01	02	09 و 10 ماي 2023 بمركز التخميم والإصطيف بعين سلطان
إعداد وتنفيذ أنشطة وتدخلات المؤسسات الشبابية	إطارات الوحدة العملياتية شباب ومديرو المؤسسات الشبابية بولاية المهديّة	هيثم التليلي مراقب عام للمصاريف العمومية	30	01	02	16 و 17 ماي 2023 بالمركب الشبابي بالمهديّة
إعداد وتنفيذ أنشطة وتدخلات المؤسسات الشبابية	إطارات الوحدة العملياتية شباب ومديرو المؤسسات الشبابية بولاية المنستير	هيثم التليلي مراقب عام للمصاريف العمومية	39	01	02	18 و 19 ماي 2023 بالمركب الشبابي علي السخيري بالمنستير

## المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس

إعداد وتنفيذ أنشطة وتدخلات المؤسسات الشبابية	إطارات الوحدة العملياتية شباب ومدبرو المؤسسات الشبابية بولاية أريانة	صابر بن مبروك مراقب عام للمصاريف العمومية نصر التميمي مدير بوحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف	15	01	02	13 و 14 جوان 2023 بالمركب الشبابي بطبرقة
إعداد وتنفيذ أنشطة وتدخلات المؤسسات الشبابية	إطارات الوحدة العملياتية شباب ومدبرو المؤسسات الشبابية بولاية بنزرت	مراد النصيري مراقب عام للمصاريف العمومية نصر التميمي مدير بوحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف	26	01	02	20 و 21 جوان 2023 بمركز التربصات الرمال
إعداد وتنفيذ أنشطة وتدخلات المؤسسات الشبابية	إطارات الوحدة العملياتية شباب ومدبرو المؤسسات الشبابية بولاية سوسة	محمد التومي مكوّن متقاعد في مجال التصرف في الميزانية حسب الأهداف نصر التميمي مدير بوحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف	27	01	02	31 أكتوبر و 01 نوفمبر 2023 بالمركب الشبابي بسوسة
إعداد وتنفيذ أنشطة وتدخلات المؤسسات الشبابية	إطارات الوحدة العملياتية شباب ومدبرو المؤسسات الشبابية بولاية بن عروس	محمد التومي مكوّن متقاعد في مجال التصرف في الميزانية حسب الأهداف نصر التميمي مدير بوحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف	20	01	02	21 و 22 نوفمبر 2023 بالمركب الشبابي المغاربي برادس
<b>المجموع</b>			<b>229</b>	<b>09</b>	<b>17</b>	

3/الأنشطة التكوينية المنجزة في إطار اتفاقية مع المركز الثقافي والرياضي للشباب بعنوان 2019:

عنوان النشاط التكويني	الفئة المستهدفة بالتكوين	المؤطر	عدد المتكويين	عدد الدورات	عدد أيام التكوين	تاريخ التنظيم ومكانه
تقنيات الراديو وab التركيب والمونتاج	إطارات وتقني المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه	منال حرزي صحفية وأستاذة صحافة عبير بن وحادة دكتوراه صحافة	09	01	02	04 و 05 أفريل 2023 بالمركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه
تقنيات الراديو وab التركيب والمونتاج	إطارات وتقني المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه	منال حرزي صحفية وأستاذة صحافة عبير بن وحادة دكتوراه صحافة	09	01	02	11 و 12 أفريل 2023 بالمركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه
تقنيات الراديو وab التركيب والمونتاج	إطارات وتقني المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه	منال حرزي صحفية وأستاذة صحافة عبير بن وحادة دكتوراه صحافة	09	01	02	18 و 19 أفريل 2023 بالمركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه
الشراءات على الخط (Tuneps)	إطارات المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه	وائل بن سايج مهندس أول	07	01	03	10 و 11 و 12 ماي 2023 بالمركز
التصرف في النزاعات	إطارات المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه	سوسن الأكحل أستاذة جامعية	08	01	02	29 و 30 ماي 2023 بالمركز
التصرف في النزاعات	إطارات المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه	سوسن الأكحل أستاذة جامعية	09	01	02	05 و 06 جوان 2023 بالمركز

## المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس

2023 20 و 21 جوان	02	01	09	محمد التومي مكوّن متقاعد في مجال التصرّف في الميزانية حسب الأهداف	إطارات المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمتزه	إعداد وتنفيذ أنشطة وتدخلات المؤسسات الشبابية
				<b>المجموع</b>		
				60	07	15

### 4/الأنشطة التكوينية المنجزة لفائدة إطارات الشباب على حساب ميزانية المركز 2023

عنوان النشاط التكويني	الفئة المستهدفة بالتكوين	المؤطر	عدد المتكويين	عدد الدورات	عدد أيام التكوين	تاريخ التنظيم ومكانه
التصرف في الأزمات	إطارات الشباب	سوسن الأكل أستاذة جامعية	23	01	02	2023 09 و 10 ماي بالمركب الشبابي بالحمامات
الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص	إطارات الشباب	خالد بن مولي مدير بالهيئة العامة للشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص	35	01	02	2023 10 و 11 ماي بالمركب الشبابي بسوسة
الشراءات العمومية وكيفية إعداد كراس الشروط	المكلفون بالشؤون المالية بالمؤسسات العمومية للشباب EPA	أنيس الجفالي كاهية مدير بإدارة الشؤون المالية بوزارة الشباب والرياضة	27	01	02	2023 22 و 23 ماي بالمركب الشبابي بالحمامات
تقنيات التفاوض وفض النزاعات	متفقو الشباب	كمال الحجلاوي مستشار وخبير في مجال الإتصال والتواصل	20	01	02	2023 22 و 23 ماي بالمركب الشبابي بنابل
تقنيات التفاوض وفض النزاعات	متفقو الشباب	كمال الحجلاوي مستشار وخبير في مجال الإتصال والتواصل	18	01	02	2023 24 و 25 ماي بالمركب الشبابي بنابل

## المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس

2023 و14 جوان 2023 بالمركب الشبابي بطريقة	02	01	15	صابر بن مبروك مراقب عام للمصاريف العمومية نصر التميمي مدير بوحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف	متفقدو الشباب	إعداد وتنفيذ أنشطة وتدخلات المؤسسات الشبابية
11 و12 ديسمبر 2023 بالمركب الشبابي المغربي برادس	02	01	30	محمد الشريف مستشار المصالح العمومية	الأعوان المكلفون بالعمل الإداري بمؤسسات الشباب	المهارات الإدارية الحديثة
13 و14 ديسمبر 2023 بالمركب الشبابي بنابل	02	01	29	مروى بن عرفى أخصائية نفسانية	الأعوان المكلفون بالعمل الإداري بمؤسسات الشباب	مهارات العمل في فريق
	16	08	197	المجموع		



## المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس

### 5/توزيع المستفيدين حسب الصنف والجنس:

العدد الجملي للمستفيدين	عدد المستفيدين حسب الجنس		عدد المستفيدين حسب الصنف									عنوان النشاط التكويني	
	ذكر	أنثى	عون متعاقد	عون وقي	عامل	د	ج	ب	أ3	أ2	أ1		
09	08	01										09	تقنيات الراديو وab التركيب والمونتاج
09	08	01										09	تقنيات الراديو وab التركيب والمونتاج
09	08	01										09	تقنيات الراديو وab التركيب والمونتاج
22	03	19										22	أهداف ومؤشرات الأداء
26	11	15										26	إعداد وتنفيذ أنشطة وتدخلات المؤسسات الشبابية
29	06	23										29	إعداد وتنفيذ أنشطة وتدخلات المؤسسات الشبابية
23	18	05										23	التصرف في الأزمات
35	18	17										35	الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص
07	06	01							01	05	01		الشراءات على الخط Tuneps

## المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس

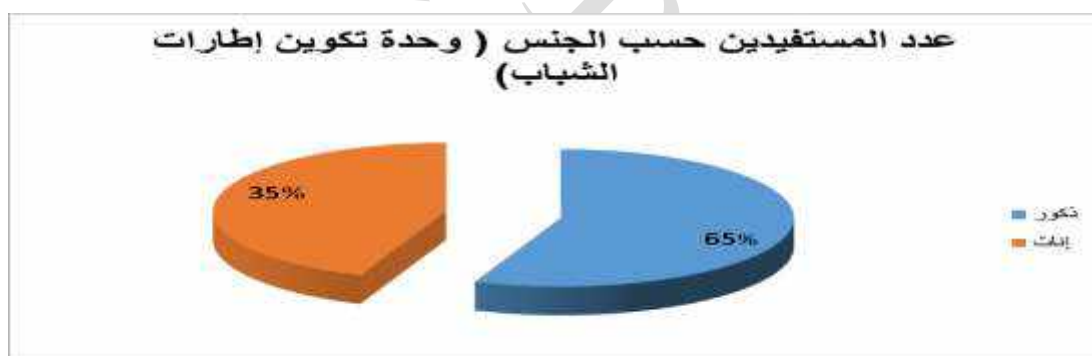
30	04	26								30	إعداد وتنفيذ أنشطة وتدخلات المؤسسات الشبابية
39	04	35								39	إعداد وتنفيذ أنشطة وتدخلات المؤسسات الشبابية
27	13	14	02				01	02	08	14	الشراءات العمومية وكيفية إعداد كراس الشروط
20	04	16								20	تقنيات التفاوض والإقناع وفض النزاعات
18	06	12								18	تقنيات التفاوض والإقناع وفض النزاعات
08	07	01						01		07	التصرف في النزاعات
09	06	03			01			02	03	03	التصرف في النزاعات
34	19	15								34	مقاومة التطرف العنيف
37	23	14								37	الصحة النفسية والجسدية للشباب
15	06	09								15	إعداد وتنفيذ أنشطة وتدخلات المؤسسات الشبابية
32	12	20			32						تطوير مهارات الاستقبال بالمؤسسات الشبابية
26	04	22			26						شروط حفظ الصحة داخل المطاعم بالمؤسسات الشبابية

## المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس

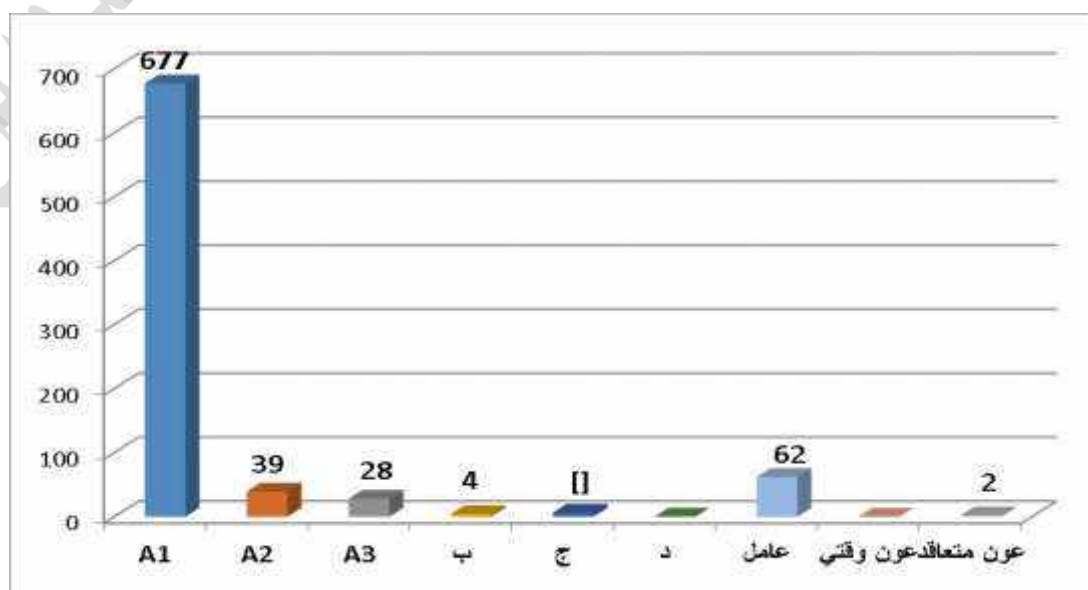
26	10	16								26	إعداد وتنفيذ أنشطة وتدخلات المؤسسات الشبابية	
09	06	03			03				01	04	01	إعداد وتنفيذ الميزانية وفق منظومة التصرف بالأهداف
39	25	14									39	مهارات التواصل مع الشاب والمراهق من ذوي الاحتياجات الخصوصية
35	17	18									35	الألعاب الإلكترونية gaming
21	14	07									21	مرافقة وتدريب الشباب في مجال ريادة الأعمال
27	11	16									27	إعداد وتنفيذ أنشطة وتدخلات المؤسسات الشبابية
22	16	06									22	التمكّن من منصة التكوين المهي عن بعد (Hub 4 Africa) وآليات توجيه الشباب نحو سوق الشغل
24	05	19									24	الحوكمة التشاركية وفق إستراتيجية ومخطط عمل قطاع الشباب
20	06	14									20	الحوكمة التشاركية وفق إستراتيجية ومخطط عمل قطاع الشباب

## المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس

20	09	11								20	إعداد وتنفيذ أنشطة وتدخلات المؤسسات الشبابية
35	10	25								35	تنظيم وتأطير أنشطة الهواء الطلق والتخييم
30	14	16				06	03	10	07	04	المهارات الإدارية الحديثة
29	13	16						11	12	06	مهارات العمل في فريق
17	10	07								17	الألعاب الإلكترونية gaming
818	360	458	02		62	06	04	28	39	677	المجموع



عدد المستفيدين حسب الصنف (وحدة تكوين إطارات الشباب)



## II. وحدة تكوين ورسكلة إطارات التدريس والتفقد البيداغوجي للتربية البدنية والرياضة

### تمهيد

سعت وحدة تكوين إطارات التدريس والتفقد البيداغوجي للتربية البدنية والرياضة خلال السنة الإدارية 2023 إلى وضع جملة من الأهداف التكوينية تعلقت أساسا بـ:

تعريف الإطارات المكلفة بالتصرف المالي بالأحكام والإجراءات الجبائية المستجدة المدرجة بقانون المالية لسنة 2023

تعزيز حوكمة إنفاق المال العام من خلال تطوير أداء الإطارات المكلفة بالشؤون المالية والمعدات في إعداد ميزانية المؤسسة والالتزام بالضوابط والتراتب الخاصة بالتعهد بالنفقات وصرفها وإحكام التصرف في وكالة المقابض ووكالة الدفعات

دعم دور المشتري العمومي لتحقيق الشفافية والمساواة في عملية الشراء العمومي من خلال التعريف بمكونات منظومة الشراءات على الخط TUNEPS والتحكم في استخدامها

الإسهام في تحقيق مناخ جيد من التواصل داخل الوسط المهني وتغيير العقلية وتوجيه السلوكيات داخل بيئة العمل من خلال تنمية مهارات الإطارات في تطوير الذات باعتماد تقنيات البرمجة اللغوية العصبية واستخدام ذكائهم العاطفي لتطوير وعيهم الذاتي مع انفعالهم وإدارة التوتر والاتصال الفعال مع الآخر بما يرفع مستوى أدائهم في العمل

تعزيز قدرات مستشاري التكوين الجهوي على التصور والتخطيط والبرمجة ومرافقتهم لإعداد مخططات تكوين سنوية جهوية لفائدة إطارات السلك الذي يمثلونه

تطوير أداء العاملين بمراكز الاختبارات بكالوريا تربية بدنية ورقمنتها من خلال تدريبهم على احتساب معدلات بكالوريا مادة التربية البدنية باستخدام ثلاث برمجيات إعلامية واقتراح التعديلات التي تدعم تطوير دورها في إنجاز عملية احتساب المعدلات ومعالجة المعطيات واستخراج المعطيات الإحصائية اليومية والعامة

تحسين جودة التأطير والمرافقة في المجال البيداغوجي من خلال تنمية قدرات مدرسي التربية البدنية المكلفين بالمساعدة والتفقد البيداغوجي على التخطيط والبرمجة وتعزيز مهاراتهم في مجال التواصل والمحادثة خلال زيارات المرافقة البيداغوجية

## المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس

- ❖ دعم الدور الذي يلعبه منسقو الأنشطة الرياضية المدرسية والجامعية بالمندوبيات الجهوية وتطوير مهاراتهم الاتصالية والتنظيمية في مجال التظاهرات الرياضية المدرسية والجامعية.
- ❖ تنمية معارف المنشطين الرياضيين في مجال علم نفس الطفل وتطوير مهاراتهم البيداغوجية للتواصل مع الفئة العمرية المذكورة في إطار حصة تنشيط رياضي
- ❖ دعم وظائف الاستقبال والتوجيه والإرشاد بالمصالح العمومية بهدف تحقيق مناخ من الثقة بين الإدارة والمواطن والاستجابة لانتظارات المتعاملين معها
- ❖ مساعدة الهياكل الإدارية على تطوير أرصدها الأرشيفية والوثائقية بالمكتبات من خلال دعم دور الأرشيفيين في حفظ الوثائق الإدارية في ظل التطور التكنولوجي وحسن التصرف في الوثائق باعتماد المسار السليم لاستعمال وتبادل وحفظ الوثائق الإدارية وتدريبهم على استخدام الآليات والأدوات الحديثة للتصرف في الوثائق والأرشيف والتصرف الإلكتروني في الرصيد الوثائقي بالمكتبات
- ❖ تعزيز وظائف الإعلام الرقمي من خلال حسن إدارة حسابات التواصل الاجتماعي الرسمية للمؤسسات ودعم المهارات الأفقية والتقنية المطلوبة للمكلفين بإدارتها وتثمين الممارسات الفضلى في المجال
- ❖ تكريس ثقافة الحق في النفاذ إلى المعلومة بالهياكل العمومية من خلال التحسيس بالالتزامات المحمولة على الهياكل الإدارية في مجال المعلومات القابلة للنشر التلقائي والتعهد بالرد على مطالب النفاذ وتوضيح أدوار كل من المكلف بالنفاذ والهيكل العمومي في المجال.
- ❖ تعزيز الانفتاح والشفافية في عمل الهياكل الإدارية من خلال إتاحة البيانات المفتوحة للعموم والعمل على إشراكها في مسار فتحها ودعم دور المسؤولين عن برنامج البيانات العمومية المفتوحة بالوزارة والمؤسسات الراجعة إليها بالنظر.
- ❖ دعم الالتزام بالمبادئ الأخلاقية والسلوكيات والقيم والمواقف المشتركة والقيم المؤسسية الفردية والجماعية التي تساعد الموظفين على تبني وممارسة أعلى المستويات في أخلاقيات العمل والشعور بالانتماء وتكريس ثقافة المؤسسة من خلال اطلاعهم على الالتزامات الأخلاقية المحمولة على العون العمومي في محيط العمل واطلاعهم على مدونة سلوك وأخلاقيات العون العمومي
- ❖ نشر الثقافة القانونية لدى الإطارات من خلال التعريف بمجالات تدخل المحكمة الإدارية فيما يتعلق بالاستشارات الإدارية والجوانب القانونية والإجرائية المتعلقة بدعاوى تجاوز السلطة

تعزيز دور أنظمة الضمان الاجتماعي بالقطاع العمومي في حماية المضمونين الاجتماعيين من خلال تعرف الموظفين على الأحكام المتعلقة بحماية العون العمومي من حيث الحيطة الاجتماعية وجبر الضرر في حال تعرضهم لحادث شغل أو مرض مهني والتعريف بمختلف الأنظمة المتعلقة بالتقاعد وترشيد التصرف في ملفاتها من حيث الإجراءات والآجال.

تعزيز دور الإطارات المكلفة بملفات التأديب في حماية الموظف العمومي المحال على مجلس التأديب من أجل أخطاء نسبت إليه، من خلال إحكام تطبيق الضمانات التأديبية للعون العمومي من حيث الإجراءات والآجال.

تعزيز حماية الموارد البشرية والمادية الخاصة بسياسة السيارات من خلال الاستجابة للاحتياجات المتخذة في مجال سلامة أسطول النقل واتباع خطوات الإسعافات الأولية في حالات الحوادث

وقد عملت الوحدة في إطار المخطط السنوي للتكوين الخاص بالمركز خلال سنة 2023 على تنوع أنشطتها التكوينية وتوسيع دائرة المنتفعين منها من مختلف الأصناف والأسلاك المشتركة والخصوصية، كما شرعت في تنفيذ تعديلاتها التكوينية المدرجة باتفاقية شراكة أبرمت بين المركز والمندوبية الجهوية للشباب والرياضة بين عروس، حيث تم تنفيذ نشاطين تكوينيين استهدف المركز خلالها 33 مستفيدا من بين الإطارات الراجعة بالنظر إلى المندوبية المعنية.

حيث تمت صياغة الأهداف المذكورة آنفا في شكل برامج تكوينية عددها 42 محورا تكوينيا أنجز منه 33 محورا في شكل دورات تكوينية بلغ عددها 46 دورة امتدت على 83 يوما واستهدفت في مجملها 1068 مشاركا من بين الأعوان التابعين للوزارة والمؤسسات العمومية الراجعة إليها بالنظر من مختلف الأصناف والأسلاك المشتركة والخصوصية وذلك بنسبة إنجاز قدرت بـ 78.57%.

وتوضّح الجداول المالية تفاصيل الأنشطة المنجزة في الأطر المذكور أعلاه وبيان الصعوبات التنفيذية التي حالت دون إنجاز الأنشطة التي تمت برمجتها ولم تنفّذ:



## المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس

### حصيلة الأنشطة المنجزة خلال سنة 2023

#### أ- الأنشطة المدرجة بالبرنامج الخاص بالمركز:

عدد المتكويين	الفترة	المكون	مدة التكوين	صيغة/مكان التكوين	الفئة المستهدفة بالتكوين	الأهداف المرجوة من التكوين	محور التكوين	ع/ر
40 مشاركا	19 جانفي 2023	السيد كمال الغزلاني خبير مستشار في مجال الإدارة الحديثة	يوم واحد	تكوين عن بعد	مستشارو التكوين الجهوي	تذكير المشاركين بالأهداف البيداغوجية المرسومة لمشروع برنامج مستشاري التكوين الجهوي	منتدى حوار حول مشروع تكوين مستشاري التكوين الجهوي	1.
33 مشاركا	25 جانفي 2023	السيد خالد الخياطي المنسوب الجهوي للشباب والرياضة والتربية البدنية بسليانة	يوم واحد	تكوين عن بعد	مدرسي التربية البدنية المكلفين بالمساعدة والتفقد البيداغوجي	مساعدة مدرسي التربية البدنية المكلفين بالمساعدة والتفقد البيداغوجي على التخطيط والبرمجة	أنشطة التفقد والمساعدة البيداغوجية تخطيطا وإنجازا	2.
05 مشاركين	9 فيفري 2023	السيد غسان حنشي مستشار أول هندسة تكوين - خبير دولي في التعليم عن بعد ومساعد سابق للتعليم العالي بجامعة تونس 1	يوم واحد	تكوين عن بعد	المكونون الذين تابعوا المستوى الأول من التكوين	تدريب المشاركين على تقنيات تنشيط حصة تكوينية عن بعد والأساليب الأندراغوجية المعتمدة خلالها	تكوين المتكويين في مجال تقنيات التكوين وأساليب تنشيط حصة تكوين عن بعد - مستوى ثان-	3.

## المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس

40 مشاركا	16 فيفري 2023	السيد جلال الكافي مدير التصرف في الوثائق والتوثيق	يوم واحد	تكوين عن بعد	المكلفون بالنفاز إلى المعلومة بالوزارة والمؤسسات العمومية الراجعة إليها بالنظر.	التحسيس بالالتزامات المحمولة على كاهل الهياكل العمومية لتكريس الحق في النفاذ إلى المعلومة في مجال المعلومات القابلة للنشر التلقائي	البيانات العمومية المفتوحة	.4
46 مشاركا	6 و 7 / 8 9 مارس 2023	السيد ختام الجماعي قاض بالمحكمة الادارية	يومان لكل مجموعة	حضور بالمركب الشبابي بمنوبة	إطارات من المندوبيات الجهوية والإدارات المركزية والمؤسسات العمومية	التعرف على مختلف الضمانات التأديبية للعون العمومي	الضمانات التأديبية في الوظيفة العمومية	.5
29 مشاركا	9 مارس 2023	السيد إسكندر السلامي مستشار جبائي ورئيس الجمعية التونسية للحوكمة الجبائية	يوم واحد	تكوين عن بعد	الإطارات المكلفة بالشؤون المالية بالوزارة والمندوبيات الجهوية والمؤسسات العمومية	اطلاع المشاركين على أهم الأحكام الجديدة والإجراءات الجبائية المدرجة بهذا القانون	شرح أحكام قانون المالية لسنة 2023	.6
25 مشاركا	10 مارس 2023	السيد أمين بن حسن أمين مال جهوي بسليانة ومكون مختص في المجال	يوم واحد	تكوين عن بعد	وكلاء الدفعات بالإدارة المركزية والمندوبيات الجهوية والمؤسسات العمومية	إطلاع المشاركين على مختلف إجراءات التصرف في وكالة الدفعات	إجراءات التصرف في وكالة الدفعات	.7

## المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس

36 مشاركة	13 و 14 مارس 2023	السادة شكري بن موسى وحمودة بن حمودة ووديع الهلول متفقدين أول تربية بدنية ورياضة ورمزي بالشيخ أستاذ أ. مميز تربية بدنية	يوم لكل مجموعة	حضورى بمقر المركب الشبابي بمنوبة	متفقدو التربية البدنية والرياضة	تدريب المشاركين تطبيقيا على استخدام البرمجيات الإعلامية المعتمدة في احتساب امتحان مادة بكالوريا تربية بدنية	دورات تطبيقية حول البرمجيات الإعلامية المعتمدة في احتساب امتحان مادة بكالوريا تربية بدنية	.8
23 مشاركة	15 و 16 مارس 2023	السيد هشام الزواوي رئيس دائرة استئنافية بالمحكمة الادارية	يومان	حضورى بالمركب الشبابي بمنوبة	إطارات من الإدارة المركزية والمندوبيات والمؤسسات العمومية	تمكين المشاركين من معرفة الجوانب القانونية والإجرائية المتعلقة بدعوى تجاوز السلطة	دعوى تجاوز السلطة	.9
24 مشاركة	17 مارس 2023	السيد أمين بن حسن أمين مال جهوي بسليانة ومكون مختص في المجال	يوم واحد	تكوين عن بعد	وكلاء المقابض بالمندوبيات الجهوية والمؤسسات العمومية	إطلاع المشاركين على مختلف إجراءات التصرف في وكالة المقابض	إجراءات التصرف في وكالة المقابض	.10
162 مشاركة	24-25 أفريل/ 2-3-4 ماي 2023	السيد نصر نركاهية مدير بوزارة التجهيز ومكون مختص في مجال الوظيفة العمومية	5 أيام/ يوم واحد لكل مجموعة	تكوين عن بعد	المسيرون في الرياضة والمسيرون المستشارون في الرياضة العاملون بالمندوبيات الجهوية والمؤسسات العمومية	تعريف المشاركين بالالتزامات الأخلاقية المحمولة على العون العمومي في محيط العمل	أخلاقيات المهنة في الوظيفة العمومية: مدونة سلوك وأخلاقيات العون العمومي	.11

## المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس

08	25 و 26 و 27 أفريل 2023	السيدة بهيجة بلمبروك مؤطرة من المركز الافريقي لتدريب الصحفيين والاتصاليين وأستاذة جامعية	3 أيام	حضور بمقر المركز برادس	أعوان من الإدارات المركزية والمندوبيات الجهوية والمؤسسات العمومية الخاضعة لإشراف الوزارة	تمكين المشاركين من الاطلاع على ضوابط إدارة الصفحة الرسمية للمؤسسة وتثمين الفضلى في المجال	الاتصال الرقمي: إدارة صفحات التواصل الاجتماعي الرسمية	.12
15	8 و 9 ماي 2023	السيدة منى القايدي مؤطرة مختصة في التنمية الذاتية والمهنية	يومان	حضور بالمركب الشبابي بمنوبة	إطارات من الصنف الفرعي 2 بالمندوبيات الجهوية والمؤسسات العمومية	تنمية مهارات المشاركين في مجال الاتصال الفعال وفنون تطوير الذات التي ترفع من مستوى أدائهم	تطبيقات البرمجة اللغوية العصبية NLP في الإدارة (مستوى 2)	.13
39	16 و 17 و 18 ماي 2023	السيد الاسعد العشي إطار سام بالصندوق الوطني للتقاعد والحيطة الاجتماعية	3 أيام	حضور بالمركب الشبابي المغاربي برادس	الإطارات المكلفة بالشؤون الإدارية بالمندوبيات الجهوية والمؤسسات العمومية.	التعرف على مختلف الأنظمة المتعلقة بالتقاعد والحيطة الاجتماعية وحوادث الشغل والأمراض المهنية للموظف العمومي	أنظمة التقاعد والحيطة الاجتماعية وحوادث الشغل والأمراض المهنية في الوظيفة العمومية	.14
10	22 و 23 و 24 ماي 2023	السيدة بهيجة بلمبروك صحفية وأستاذة جامعية في المجال	3 أيام	حضور بمقر المركز برادس	أعوان من الإدارات المركزية والمندوبيات الجهوية والمؤسسات العمومية الخاضعة لإشراف الوزارة	تمكين المشاركين من الاطلاع على ضوابط إدارة الصفحة الرسمية للمؤسسة وتثمين الفضلى في المجال	الاتصال الرقمي: إدارة صفحات التواصل الاجتماعي الرسمية	.15

## المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس

45 مشاركا	24 و 25 ماي / 23 و 24 جوان 2023	السيدان مراد زكري وحفيظ البدوي مؤطران مختصان في الاتصال والتواصل	يومان / لكل مجموعة	حضورى بمركز اصطياف ت. الطفل بالحمامات/ المركب ش. سانية ب. بقابس	مهندسون وتقنيون من المندوبيات الجهوية و المؤسسات العمومية	تمكين المشاركين من طرق استخدام ذكائهم العاطفي لتطوير وعيهم الذاتي مع انفعالاتهم وإدارة التوتر	مهارات الذكاء العاطفي والتحفيز الذاتي في الوسط المهني	.16
38 مشاركا	30 و 31 ماي / 08 و 09 جوان 2023	السيد نصر نصر متصرف رئيس وكاهية مدير بوزارة التجهيز والاسكان ومكون مختص في المجال	يومان / لكل مجموعة	حضورى بالمركز برادس/ المركب ش. بسوسة	الإطارات العاملة في المجال بالإدارة المركزية والمندوبيات الجهوية والمؤسسات العمومية	إطلاع المشاركين على قواعد التصرف في المخزون ومختلف إجراءات التفويت في المعدات التي زال الإنتفاع بها	التصرف في المخزون وإجراءات التفويت في المعدات التي زال الإنتفاع بها	.17
32 مشاركا	5 و 6 جوان 19 / 20 جوان 2023	السيدة منى القايدي مؤطرة مختصة في التنمية الذاتية والمهنية	يومان /لكل مجموعة	تكوين عن بعد	متفقدى الرياضة والتربية البدنية	تنمية مهارات المشاركين في مجال الاتصال الفعال وفنون تطوير الذات التي ترفع من مستوى أدائهم	البرمجة اللغوية العصبية NLP	.18

## المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس

19.	الإسعافات الأولية الخاصة بحوادث السيارات	استعراض الاحتياطات المتخذة للسلامة والإسعافات الأولية الخاصة بحوادث السيارات	الأعوان المكلفون بالسياقة من الورشة المركزية والمندوبيات أو المؤسسات العمومية	حضورى بمركز الاصطياف ت. ببني مطير/ وبالمركب ش. سهلول	يومان/ لكل مجموعة	مؤطرين من الديوان الوطني للحماية المدنية ( جندوبة/ سوسة)	06 و 07 جوان/13 و 14 جوان 2023	36 مشاركا
20.	الاتصال الرقمي: إدارة صفحات التواصل الاجتماعي الرسمية	تمكين المشاركين من الاطلاع على ضوابط إدارة الصفحة الرسمية للمؤسسة وتثمين الفضلى في المجال	المنسقون الجهويون للاتصال والاعلام بالمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة	حضورى بمقر المركز	3 أيام	السيدة بهيجة بلمبروك مؤطرة من المركز الافريقي لتدريب الصحفيين والاتصاليين وأستاذة جامعية	07 و 08 جوان و 09 جوان 2023	15 مشاركا
21.	منسق الأنشطة الرياضية المدرسية والجامعية بالمندوبيات الجهوية: المهام والمشمولات	إطلاع المشاركين على مهام ومشمولات منسقي الأنشطة الرياضية المدرسية والجامعية بالمندوبيات ج. وتطوير مهاراتهم المرتبطة بالجانب الإتصالي والإداري وتنظيم التظاهرات الرياضية المدرسية والجامعية	منسقو الأنشطة الرياضية المدرسية والجامعية بالمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة والتربية البدنية	حضورى بمركز اصطياف وترفيه الطفل بالحمامات	يومان	السيدة سماح بن بشير الظويهري متفقد عام تربية بدنية ورياضة	3 و 4 أكتوبر 2023	45 مشاركا

## المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس

11 مشاركا	05 و06 و07 سبتمبر 2023	السيد مراد زكري متصرف عام ومؤطر مختص في مجال الاتصال والتواصل	3 أيام	حضورى بمركز الاستقبال وسياحة الشباب أغير جربة	المجموعة الأولى من كواهي المديرين المكلفين بالتربية البدنية والشؤون الإدارية والمالية والتجهيز بالمندوبيات الجهوية.	تعزيز قدرات التواصل وتمكين المشاركين من تقنيات فض النزاعات	إدارة الاجتماعات الفعالة ( المستوى الثاني: إدارة النزاعات )	.22
13 مشاركا	يومي 16 و17 نوفمبر 2023	السيد رشيد الزغيبي أستاذ تعليم عالي بالمعهد العالي للتوثيق بمنوبة	يومان	حضورى بمقر المركز برادس	أعوان المكتبات والتوثيق بالإدارات المركزية والمؤسسات العمومية الراجعة بالنظر إلى الوزارة	تدريب المشاركين على التصرف الإلكتروني في الرصيد الوثائقي بالمكتبات	التصرف في المكتبات في بيئة الواب: قواعد البيانات (مثالPMB...)	.23
32 مشاركا	17 و18 أكتوبر 2023	السيدة حنان بن تيلي مكونة مختصة في التنمية الذاتية والمهنية	يومان	حضورى بمركز اصطياف وترفيه الطفل بالحمامات	الدفعة الثالثة من المسيرين في الرياضة من خريجي المركز	التعرف على مختلف أنواع المهارات الشخصية التي تمكن الموظف من التواصل مع الآخرين بفاعلية أكبر	المهارات الشخصية (soft skills)	.24



## المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس

25.	إدارة الاجتماعات الفعالة ( المستوى الثاني: إدارة النزاعات )	تعزيز قدرات التواصل وتمكين المشاركين من تقنيات فض النزاعات	المجموعة الثانية من كواهي المديرين. الذين تلقوا المستوى الأول من التكوين.	حضورى بمركز التخيم والاصطياف عين سلطان	3 أيام	السيد مراد زكري متصرف عام وكاتب عام بلدية عقارب ومؤطر مختص في مجال الاتصال والتواصل	26 و27 و28 أكتوبر 2023	16 مشاركا
26.	تكوين المنشطين الرياضيين في علم النفس الطفل والمراهق	تنمية معارف المشاركين في مجال علم نفس الطفل والمراهق وتطوير مهاراتهم للتواصل مع الفئة العمرية المذكورة في إطار حصة تنشيط رياضي	المنشطون الرياضيون بالمندوبيات الجهوية	حضورى بمركز اصطياف وترفيه الأطفال بالحمامات	4 أيام /يوم واحد لكل مجموعة	السيدة فاتن حمدي مساعد للتعليم العالي مختصة في علم النفس	25 و26 و30 و31 أكتوبر 2023	83 مشاركا
27.	تحسين أدوات التصرف في الوثائق والأرشيف	إطلاع المشاركين على الآليات والأدوات الحديثة للتصرف في الوثائق والأرشيف وتطوير مهاراتهم المرتبطة بالمجال	الإطارات المختصة في الأرشيف بالإدارة المركزية والمندوبيات الجهوية والمؤسسات العمومية	حضورى بمركز اصطياف وترفيه الأطفال بالحمامات	يومان	السيد جلال الكافي مدير التصرف في الوثائق والتوثيق بالوزارة	02 و03 نوفمبر 2023	33 مشاركا

## المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس

14 مشاركا	14 و 15 و 16 نوفمبر 2023	السيد كمال الغزلاني خبير مستشار في مجال الإدارة الحديثة	03 أيام	حضورى بمركز اصطياف وترفيه الأطفال بالحمامات	مستشارو التكوين الجهوي (متفقدو ت.ب. ورياضة)	تطوير مهارات المشاركين في تصميم أدوات التكوين الملائمة لحاجيات الفئة المستهدفة وتنفيذها وفق الأهداف البيداغوجية المرسومة	الهندسة البيداغوجية	.28
24 مشاركا	20 و 21 نوفمبر 2023	السيد رياض البلدي متفقد عام للتربية البدنية والسيدة سماح المكبي متفقدة عامة للتربية البدنية	يومان	حضورى بمركز اصطياف وترفيه الأطفال بالحمامات يومان	مدرسو التربية البدنية المكلفون بالمساعدة والإرشاد البيداغوجي	إكساب المشاركين مهارات التواصل والمحادثة خلال زيارات المرافقة البيداغوجية	مهارات التواصل والمحادثة خلال زيارات المرافقة البيداغوجية	.29
22 مشاركا	22 و 23 و 24 نوفمبر 2023	السيد الأسعد العشي متصرف رئيس و مدير مساعد بالصندوق الوطني للتقاعد والحيطة الاجتماعية	03 أيام	حضورى بمركز التربصات والاصطياف والتخييم بالرمال	الإطارات المكلفة بالشؤون الإدارية وبالمندوبيات الجهوية والمؤسسات العمومية	حماية العون العمومي من حيث الحيطة الاجتماعية وجبر الضرر إثر تعرضه لحادث شغل أو مرض مهني	أنظمة التقاعد والحيطة الاجتماعية وإجراءات التصرف في حوادث الشغل والأمراض المهنية	.30

## المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس

31.	هندسة التكوين: الأطوار والأساليب والأدوات	مرافقة مستشاري التكوين الجهوي لإعداد مخططات تكوين سنوية جهوية	مستشارو التكوين الجهوي	حضورى بمركز اصطياف وترفيه الأطفال بالحمامات	03 أيام	السيد كمال الغزلاني خبير مستشار في مجال الإدارة الحديثة	28 و 29 و 30 نوفمبر 2023	42 مشاركا
-----	---	---	------------------------	---	---------	--	-----------------------------	-----------

### ب- الأنشطة المدرجة باتفاقية التكوين مع المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بين عروس:

ع/ر	محور التكوين	الأهداف المرجوة من التكوين	الفئة المستهدفة	صيغة/مكان التكوين	مدة التكوين	المكون	الفترة	عدد المتكويين
1.	الإجراءات المبسطة للشراءات العمومية	ترشيد الشراء العمومي وتطوير أداء الإطارات العاملة بالمندوبية الجهوية بين عروس في مجال التصرف المالي	الإطارات الراجعة بالنظر إلى المندوبية الجهوية للشباب والرياضة والتربية البدنية بين عروس	حضورى بمقر المركز برادس	يومان	السيد أمين بن حسن متفقد عام للمصالح المالية	12 و 13 ديسمبر 2023	13 مشاركا
2.	التصرف في الأعوان العموميين: حوادث الشغل وملفات التقاعد	تمكين المشاركين من إجراءات المعالجة الإدارية لملفات التقاعد والحيطة الاجتماعية للتعويض العمومي وجبر الضرر إثر تعرضه لحوادث شغل	المندوبية الجهوية للشباب والرياضة والتربية البدنية بين عروس	حضورى بمقر المركز برادس	يومان	السيد محمد الهادي بنعبد الله خبير ومستشار قانوني ومكوّن مختص في مجال القانون الاجتماعي	14 و 15 ديسمبر 2023	19 مشاركا

46

مجموع الدورات التكوينية المنجزة

83

مجموع أيام التكوين الفعلية

1068

مجموع المستفيدين من التكوين

## المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس

### ت- الأنشطة التكوينية المبرمجة والتي لم يتم إنجازها خلال سنة 2023

ع/ر	محور التكوين	الأهداف المرجوة من التكوين	الفئة المستهدفة بالتكوين	الصعوبات والتبريرات
1.	ندوة وطنية حول الإعلام الرياضي وتحديات الاتصال الرقمي	تعزيز قدرات المشاركين في تحديث المضامين الإعلامية في ظل التحديات الجديدة	الملحقون الصحفيون بالجامعات الرياضية والوزارة	صعوبة في التنسيق مع المركز الافريقي لتدريب الصحفيين والاتصاليين و صعوبات في التنظيم على مستوى الحجز فضاء تكوين لائق بتونس الكبرى
2.	الحوكمة وإدارة المخاطر	تعريف المشاركين بمجالات إدارة المخاطر والتغيرات البيئية للمؤسسة واطلاعهم على كيفية مراقبة المخاطر وتقييمها وتحليلها	الإطارات المكلفة بتسيير خلايا الحوكمة بالمؤسسات العمومية	عدم تفرغ المؤطرين المقترحين المتخصصين لالتزاماتهم المهنية وتم إرجاء الدورة إلى سنة 2024
3.	الحوكمة وتقييم السياسات العمومية	تحسيس المشاركين بانعكاس تقييم السياسات العمومية على حوكمة المؤسسات	المديرون العامون المركزيون ورؤساء المؤسسات العمومية والمندوبون الجهويون	عدم تفرغ المؤطرين المقترحين المتخصصين لالتزاماتهم المهنية
4.	الحوكمة الرشيدة للمؤسسات العمومية	اطلاع المشاركين على آليات تشخيص وتحليل المؤسسة هيكليا وإستراتيجيا / داخليا وخارجيا	الإطارات المكلفة بتسيير خلايا الحوكمة	عدم تفرغ المؤطرين المقترحين المتخصصين لالتزاماتهم المهنية

## المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس

5.	إرساء أنظمة الرقابة الداخلية	تمكين المشاركين من التعرف والتعمق في أساسيات الرقابة الداخلية والجوانب العملية لإرساء نظام الرقابة الداخلية	المديرون العامون المركزيون ورؤساء المؤسسات العمومية والمندوبون الجهويون	عدم تفرغ المؤطرين المقترحين المتخصصين لالتزاماتهم المهنية
6.	التطوير التنظيمي	تعريف المشاركين بأهمية التطوير التنظيمي وتأثيره على تصميم وتطوير إستراتيجية المؤسسة وإدارة الكفاءات	أعضاء لجنة مراجعة الهيكل التنظيمي للوزارة	عدم تفرغ المؤطرين المقترحين المتخصصين لالتزاماتهم المهنية
7.	الإسعافات الأولية	تمكين المشاركين من تقنيات الإسعافات الأولية بالوسط المدرسي	المكلفون بالرياضة المدرسية بالمندوبيات الجهوية	صعوبة التنسيق مع الإدارة العامة للتربية البدنية والتكوين والبحث لعدم استقرار المكلفين بها وتم إرجاء الدورة إلى سنة 2024
8.	خصوصيات تنشيط حصة تربية بدنية بالمراكز المختصة (مراكز ذوي الاحتياجات الخاصة)	تعزيز قدرات المدرسين العاملين بالمراكز المختصة في مجال التنشيط الرياضي واطلاعهم على التجارب الفضلى في المجال	المدرسون العاملون بالمراكز المختصة (مراكز ذوي الاحتياجات الخاصة)	صعوبة التنسيق مع الإدارة العامة للتربية البدنية والتكوين والبحث لعدم استقرار المكلفين بها وتم إرجاء الدورة إلى سنة 2024
9.	القيادة الإدارية : تقنيات تحفيز وتقييم أداء الموظفين	التعرف على أساليب وطرق تقييم أداء الموظفين والأهداف المنتظرة من ذلك	مجموعة من الإطارات العليا بالإدارة المركزية والمندوبيات الجهوية والمؤسسات التابعة للوزارة	عدم تفرغ المؤطرين المقترحين المتخصصين لالتزاماتهم المهنية

## المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس

10.	كيفية تسيير مركز امتحان البكالوريا رياضة	إطلاع المشاركين على أهم أساليب وطرق التسيير ومساعدة رؤساء مراكز امتحان البكالوريا رياضة	مدرسو التربية البدنية المكلفون بالمساعدة البيداغوجية والتفقد البيداغوجي (مساعدى رؤساء مراكز الاختبارات)	تم إرجاء الدورة إلى السنة الحالية 2024 لإحكام التنسيق في المحتوى البيداغوجي
11.	تكوين المكونين : تقنيات تنشيط حصة تكوين عن بعد	تدريب المشاركين على تقنيات تنشيط حصة تكوينية عن بعد والأساليب الأندراغوجية المعتمدة خلالها	متفقدو التربية البدنية والرياضة	عدم تفرغ المؤطر المقترح لالتزاماته المهنية وتم إرجاء الدورة إلى سنة 2024

### ث- قراءة تقييمية

لما تم إنجازها من أنشطة تكوينية وبمقارنته بما تم إنجازها خلال السنوات الفارطة نتبين ارتفاعا في مستوى عدد الدورات المنجزة وعدد أيام التكوين الفعلية وعدد المستفيدين منها، ويتبين ذلك من خلال الجداول والرسوم البيانية الموالية:

## المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس

### ج. توزيع الأنشطة التكوينية لسنة 2023 حسب الجنس والصنف

العدد الجمالي	التوزيع حسب الجنس		توزيع المستفيدين حسب الصنف									ع/ر	عنوان النشاط التكويني	
	أنثى	ذكر	عون متعاقد	عون وقتي	عامل	د	ج	ب	أ3	أ2	أ1			
40	16	24										40	منتدى حوار حول مشروع تكوين مستشاري التكوين الجهوي	.1
33	8	25										33	أنشطة التفقد والمساعدة البيداغوجية تخطيطا وإنجازا	.2
5	2	3										5	تكوين المكونين في مجال تقنيات التكوين وأساليب تنشيط حصة تكوين عن بعد -مستوى ثان-	.3
40	32	8			1				1	23		15	البيانات المفتوحة وعلاقتها بمهنة الأرشيفي	.4
46	28	18	0	0	5	0	1	2	8	13		17	الضمانات التأديبية في الوظيفة العمومية	.5
29	16	13			1			1	5	9		13	شرح أحكام قانون المالية لسنة 2023	.6
49	16	33			5			4	6	20		14	التصرف في وكالة الدفعوات/التصرف في وكالة المقابض	.7



## المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس

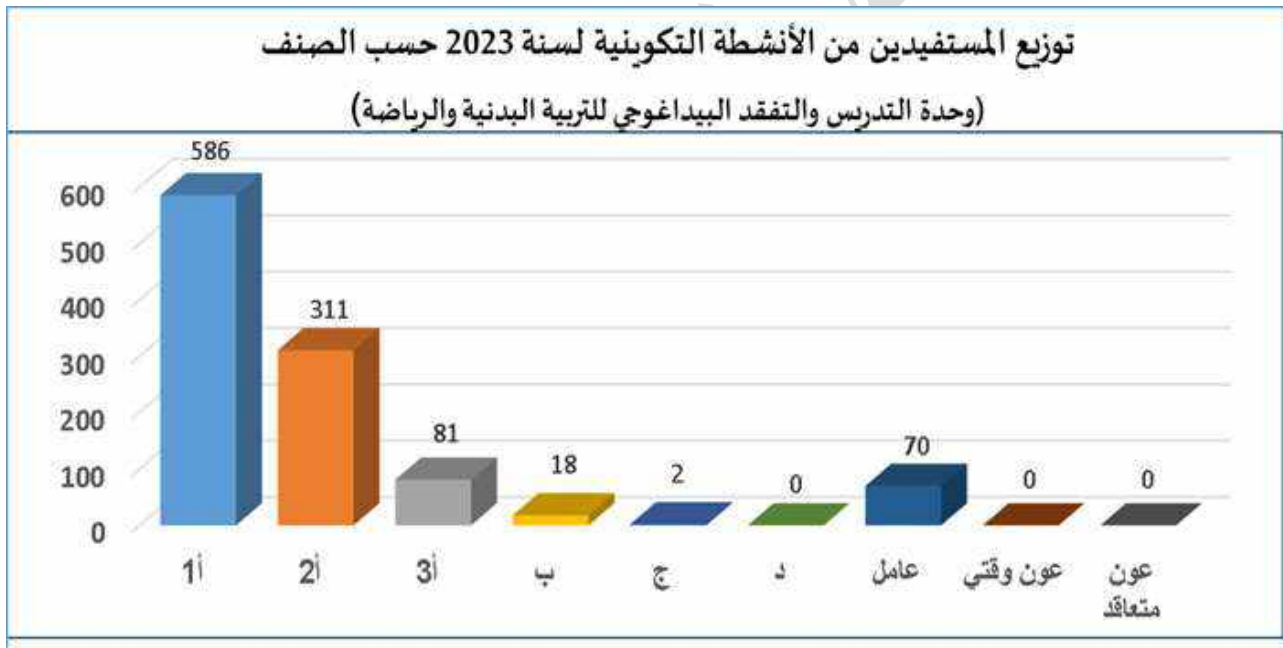
36	5	31									36	8.	البرمجيات الإعلامية المعتمدة في احتساب امتحان مادة بكالوريا تربية بدنية
23	12	11	0	0	0	0	0	0	0	6	17	9.	دعوى تجاوز السلطة
162	82	80							1	61	100	10.	أخلاقيات المهنة في الوظيفة العمومية: مدونة سلوك وأخلاقيات العون العمومي "
8	5	3									8	11.	الاتصال الرقمي: إدارة صفحات التواصل الاجتماعي الرسمية
15	7	8							1	9	5	12.	البرمجة اللغوية العصبية (مستوى ثان)
39	33	6	0	0	6	0	1	3	5	11	13	13.	أنظمة التقاعد والحيطة الاجتماعية واجراءات التصرف في ملفات حوادث الشغل والامراض المهنية
10	4	6						1	1	3	5	14.	الاتصال الرقمي: إدارة صفحات التواصل الاجتماعي الرسمية مجموعة 2
25	10	15						1	6	8	10	15.	مهارات الذكاء العاطفي والتحفيز الذاتي في الوسط المهني

## المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس

20	10	10						8	6	6	مهارات الذكاء العاطفي و التحفيز الذاتي في الوسط المهني	.16
32	7	25								32	مقدمة في البرمجة العصبية اللغوية	.17
36	0	36			36						الإسعافات الأولية الخاصة بحوادث السيارات.	.18
15	6	9					1	5		9	الاتصال الرقمي: إدارة صفحات التواصل الاجتماعي الرسمية مجموعة 3	.19
45	12	33								45	مندوب الرياضة المدرسية والجامعية: (منسق الأنشطة الرياضية المدرسية والجامعية): المهام والمشمولات	.20
11	2	9								11	إدارة الاجتماعات الفعالة ( المستوى الثاني: إدارة النزاعات )	.21
13	10	3					1	2	2	8	التصرف في المكتبات في بيئة الواب: قواعد البيانات	.22
32	17	15								32	المهارات الشخصية Soft Skills	.23

## المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس

16	6	10								16	إدارة الاجتماعات الفعالة ( المستوى الثاني: إدارة النزاعات )	.24	
83	35	48							15	68	تكوين المنشطين الرياضيين في علم نفس الطفل	.25	
33	29	4			1					23	9	تعيين أدوات التصرف في الوثائق والأرشيف	.26
14	3	11									14	الهندسة البيداغوجية	.27
24	7	17									24	مهارات التواصل والمحادثة خلال زيارات المساعدة والإرشاد البيداغوجي	.28
22	16	6	0	0	3	0	0	1	4	10	4	أنظمة التقاعد والحيطة الاجتماعية واجراءات التصرف في ملفات حوادث الشغل والامراض المهنية	.29
42	13	29									42	هندسة التكوين: الأطوار والأساليب والأدوات	.30
38	14	24	0	0	11	0	0	2	9	5	11	التصرف في المخزون وآليات التفويت في المعدات التي زال الانتفاع بها	.31
13	7	6			1			1	4	2	5	الإجراءات المبسطة للشراءات العمومي	.32
19	11	8									19	التقاعد وحوادث الشغل	.33
1068	481	587	0	0	70	0	2	18	81	311	586	المجموع	



## المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس

من خلال التقييمات الدورية للأنشطة التكوينية المنجزة سواء من قبل المشاركين أو المكونين أو الإطارات المشرفة على التنظيم تم تسجيل درجات هامة من الرضا تتعلق بحسن انتقاء المكونين واقتدارهم وباختيار المحاور التكوينية ذات الصلة باحتياجاتهم المهنية ورصد جملة من الملاحظات والمقترحات والتوصيات التي من شأنها تجويد العملية التكوينية وتطوير الظروف التنظيمية واللوجستية للتكوين، بيانا فيما يلي:

- ضرورة وضع الإمكانيات المادية واللوجستية للصيغ المستجدة للتكوين وحسن تنفيذها لاسيما التكوين عن بعد والتكوين الداخلي بالمؤسسات من طرف الوزارة والمؤسسات العمومية المنتفعة من التكوين.

- تعزيز فرص انفتاح المركز على مؤسسات ومراكز تكوين مماثلة بما يمكن من تبادل الخبرات والتعاون في مجالات هندسة التكوين وإعداد مرجعيات المهن والتقييم واللغات وغيرها

- إحداث موقع واب تفاعلي بخصائص فنية متطورة يسمح بإيواء برامج التكوين عن بعد والمضامين التكوينية الرقمية المتعلقة بها، ويمكن المكونين من إدراج المواد التكوينية في فضاء تفاعلي والمتكونين من تحميل الدروس والمحامل البيداغوجية للحلقات التكوينية.

- إنجاز منصة رقمية للتسجيل والتكوين عن بعد.

- العمل على إشراك رؤساء المؤسسات العمومية في الدورات التكوينية لتحسيسهم بقيمة المحتوى التكويني المقدم وضمان تفاعلهم ايجابيا مع أثره على مواقع العمل في محاور معينة مثل الشراءات العمومية والنفاز إلى المعلومة وحفظ الأرشيف ووكالة الدفوعات والتصرف في المخزون والحوكمة الرشيدة وغيرها...

- اعتماد النسق التسلسلي في التكوين في بعض المواضيع التي تتطلب التدرج والتكامل للمحاور التكوينية وذلك ببرمجة سلسلة من الدورات التكوينية التي تعتمد على التطور التدريجي للكفايات المستهدفة في التكوين وتتطلب حيزا زمنيا ممتدا مثل الصفقات العمومية والحوكمة الرشيدة والتواصل وغيرها ...

- إحكام روزنامة التكوين وتفاذي التنظيم في الفترات الحرجة (العطل المدرسية - فترة الامتحانات الدراسية - فترة الأنشطة الصيفية - نهاية السنة المالية بالنسبة لبعض الأعوان ..... ) وبرمجة الدورات التكوينية في مجال المالية والصفقات العمومية في بداية السنة لتجنب فترة ضغط العمل المرتبط بختم الميزانية

- مراجعة المدد الزمنية المخصصة للتكوين ومراعاة كثافة المادة التكوينية في بعض الحلقات بتوفير الحيز الزمني الكافي للاستيعاب والتطبيق مع ضرورة مد المتكونين بشكل منتظم بمحتويات الحلقات التكوينية وبشكل مسبق لضمان الاستعداد لتتابعها

- تكثيف الحلقات التكوينية المتعلقة بمجالات القيادة والتواصل والتنمية الذاتية والمهنية وتطوير الذات...

## المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس

- تنظيم دورات تكوينية دورية في مجال استخدام منظومات التصرف الإداري والمالي (أدب وإنصاف) ومنظومات الشراء والصفقات على الخط (TUNEPS) ومنظومة التصرف في المراسلات (ELISE)
- العمل على برمجة دورات تكوينية دورية لفائدة متفقي التربية البدنية والرياضة ومدرسي التربية البدنية المكلفين بالمساعدة والمرافقة البيداغوجية ومدربي الرياضة المدرسية والمدنية في المجالات الخصوصية ذات الصلة بمهامهم الفنية والأفقية كالتخطيط الإستراتيجي وهندسة التكوين والتواصل.

### III. وحدة التسيير والتصرف الرياضي ورسكلة الفنيين

#### حصيلة الأنشطة المنجزة خلال سنة 2023 :

أنجزت وحدة التسيير والتصرف الرياضي ورسكلة الفنيين خلال السنة المنقضية 2023 عدد 25 نشاطا مقسمين حسب الفقرات والجداول التالية:

#### 1. الحلقات التكوينية المنجزة عن بعد:

مواصلة لسياسة المركز في اعتماد التكوين عن بعد كخيار استراتيجي، وفي هذا السياق، بادرت وحدة التسيير والتصرف الرياضي ورسكلة الفنيين بإنجاز عدد من الحلقات التكوينية عن بعد خلال سنة 2023 مبيّنة كآتي:

## المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس

ع/ر	عنوان النشاط التكويني	الفئة المستهدفة بالتكوين	المؤطرون: السيدات والسادة	عدد المتكويين	عدد الدورات	عدد أيام التكوين	تاريخ التنظيم
1.	تقنيات التصرف الإداري الحديث	المتصرفون الجدد الذين تمت ترقيتهم حديثا (جويلية 2022 و جانفي 2023)	قيس عكاره	36	1	1	13 مارس 2023
2.	الميزانية المراعية للنوع الاجتماعي	رؤساء البرامج ورؤساء البرامج الفرعية	دلندة حويج	19	1	1	28 مارس 2023
3.	أهداف ومؤشرات الأداء (القيادة والمساندة)	رؤساء الوحدات العملية بالجهات وممثلين عن البرامج على المستوى المركزي	محمد التومي	17	1	1	25 أبريل 2023
4.	أهداف ومؤشرات الأداء "الرياضة والتربية البدنية"	رؤساء الوحدات العلمية بالجهات وممثلين عن البرامج على المستوى المركزي	محمد التومي	18	1	1	27 أبريل 2023



## المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس

### 2. الحلقات التكوينية المنجزة وفق المخطط السنوي للتكوين الخاص بالمركز:

ع/ر	عنوان النشاط التكويني	الفئة المستهدفة بالتكوين	المؤطرون	عدد المتكويين	عدد الدورات	عدد أيام التكوين	تاريخ التنظيم
1.	تقنيات برمجة الشراءات وإعداد كراسات الشروط	المكلفون بالشؤون المالية بالمندوبيات الجهوية	أنيس جفالي	35	2	4	7 و8 و9 و10 مارس 2023
2.	الرقابة الداخلية للميزانية	المكلفون بالشؤون المالية بالمندوبيات الجهوية	أنيس جفالي وهاني بسيس	27	2	4	16 و17 و18 و19 ماي 2023
3.	مهارات حل المشكلات واتخاذ القرارات	كواهي المديرين المكلفين بالشؤون الإدارية والمالية والتجهيز بالمندوبيات الجهوية	سوسن الأكل	18	1	2	25 و26 ماي 2023
4.	التمويل العمومي للجمعيات والتصرف المالي للهيئات الرياضية	رؤساء مصالح تطوير الرياضة	عبد اللطيف الولاني	22	1	2	30 و31 ماي 2023
5.	متطلبات الإدارة الحديثة	رؤساء المكاتب ورؤساء مصالح التربية البدنية بالمندوبيات الجهوية	عادل قويدر	46	2	3	22 و23 و24 جوان 2023
6.	القيادة الإدارية ومهارات التواصل	إطارات وأعاون وزارة الشباب والرياضة والمؤسسات العمومية الراجعة لها بالنظر	النوري قرفال	34	2	4	15 و16 مارس 2023 21 و22 جوان 2023

## المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس

27 و 26 أكتوبر 2023	2	1	9	إكرام بزراتي	مديرو مراكز ألعاب القوى والمكلفون بمراقبة تغذية رياضي النخبة	التحكم في الوزن وقواعد حفظ الصحة لرياضي النخبة	.7
29 و 28 أكتوبر 2023	2	1	8	أنيس جفالي	مديرو مراكز ألعاب القوى والمكلفون بالشؤون المالية لرياضي النخبة	تحديد الحاجيات والتصرف المالي لرياضي النخبة	.8
16 و 15 و 14 نوفمبر 2023	3	1	15	رياض بكاره	رؤساء وحدات التربية والرياضة بالمندوبيات الجهوية	القيادة الإدارية ومهارات التواصل	.9
21 و 22 و 23 و 24 نوفمبر 2023	4	2	16	محمد الشريف	رؤساء المكاتب ورؤساء مصالح التربية البدنية بالمندوبيات الجهوية	التصرف التقديري في المهن والكفاءات	.10
23 و 22 نوفمبر 2023	2	1	29	نعيم الذواوي	رؤساء وحدات التربية البدنية بالمندوبيات الجهوية	الشراكة بين القطاع العام والخاص	.11

### 3. الحلقات التكوينية المنجزة سنة 2023 وفق الاتفاقيات:

الأنشطة التكوينية بعنوان سنة 2023 وفق الاتفاقية مع وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف:

## المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس

ع/ر	عنوان النشاط التكويني	الفئة المستهدفة بالتكوين	المؤطرون السيدات والسادة	عدد المتكويين	عدد الدورات	عدد أيام التكوين	تاريخ التنظيم
1.	المهرات المهنية والتصرف في الأرشيف ومنظومات التصرف والتصرف الحديث	المندوبون الجدد ورؤساء وحدات الشباب والرياضة و التربية البدنية	عبد المنعم الشعافي خالد الحمروني رضا العلاقي وليد الرياحي محمد الرضواني جلال الكافي	45	2	4	2 و3 و4 و5 ماي 2023
2.	المنظومة المعلوماتية للأداء "SIP"	رؤساء الوحدات العملية بالمندوبيات الجهوية الكاف وجندوبة وباجة	عبد الرزاق السايحي وعماره الصحراوي	16	1	1	23 ماي 2023
3.	المنظومة المعلوماتية للأداء "SIP"	رؤساء البرامج الفرعية الجهوية وممثلو الوحدات العملية لولايي تونس وبنعروس	عبد الرزاق السايحي وعماره الصحراوي	14	1	1	29 ماي 2023
4.	المنظومة المعلوماتية للأداء "SIP"	رؤساء البرامج الفرعية الجهوية وممثلو الوحدات العملية لولايي أريانة ومنوبة	عبد الرزاق السايحي وعماره الصحراوي	06	1	1	30 ماي 2023
5.	المنظومة المعلوماتية للأداء "SIP"	رؤساء البرامج الفرعية الجهوية وممثلو الوحدات العملية لولايات سوسة المهدية والمنستير	عبد الرزاق السايحي وسنيا حشاد	16	1	1	6 جوان 2023

## المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس

8 جوان 2023	1	1	12	عبد الرزاق السايجي وسنيا حشاد	رؤساء البرامج الفرعية الجهوية ممثلو الوحدات العملية لولايات نابل زغوان وبنزرت	المنظومة المعلوماتية للأداء "SIP"	.6
9 أكتوبر 2023	1	1	16	عبد الرزاق السايجي وسنيا حشاد	رؤساء البرامج الفرعية الجهوية وممثلو الوحدات العملية لولايات صفاقس ومدنين وقابس وتطاوين	المنظومة المعلوماتية للأداء "SIP"	.7
17 أكتوبر 2023	1	1	15	عبد الرزاق السايجي وسنيا حشاد	رؤساء البرامج الفرعية الجهوية وممثلو الوحدات العملية لولايات توزرو قبلي وقفصة	المنظومة المعلوماتية للأداء "SIP"	.8
19 أكتوبر 2023	1	1	17	عبد الرزاق السايجي وسنيا حشاد	رؤساء البرامج الفرعية الجهوية وممثلو الوحدات العملية لولايات بسيدي بوزيد، سليانة، القيروان والقصرين	المنظومة المعلوماتية للأداء 'SIP"	.9
5 و6 ديسمبر 2023	1	1	11	توفيق العبيدي	المكلفون بالشؤون المالية والإدارية بالمندوبيات الجهوية	التدقيق الداخلي	.10
7 و8 ديسمبر 2023	1	1	19	سالم قلاوي	رؤساء مصالح تطوير الرياضة	إجراءات التمويل العمومي للجمعيات الرياضية	.11

## المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس

توزيع المستفيدين من الأنشطة التكوينية لسنة 2023 حسب الصنف والجنس  
( وحدة التسيير والتصرف الرياضي ورسكلة الفنين )

العدد الجمالي	توزيع المستفيدين حسب الجنس		توزيع المستفيدين حسب الصنف									عنوان النشاط التكويني	ع/ر
	أنثى	ذكر	عون متعاقد	عون وقتي	عامل	د	ج	ب	أ1	أ2	أ1		
17	6	11	0	0	0	0	0	0	0	0	17	أهداف ومؤشرات الأداء(القيادة والمساندة)	.1
18	6	12	0	0	0	0	0	0	0	2	16	أهداف ومؤشرات الأداء "الرياضة والتربية البدنية"	.2
17	1	16	0	0	0	0	0	0	0	1	16	أيام تكوينية لفائدة المندوبين الجدد ورؤساء وحدات الشباب والرياضة والتربية البدنية	.3
28	1	27	0	0	0	0	0	0	0	0	28	أيام تكوينية لفائدة المندوبين الجدد ورؤساء وحدات الشباب والرياضة والتربية البدنية	.4
16	5	11	0	0	0	0	0	0	1	0	15	المنظومة المعلوماتية للأداء لمندوبيات الكاف وجندوبة وباجة	.5
8	2	6	0	0	0	0	0	0	0	1	7	المنظومة المعلوماتية للأداء "SIP"	.6
6	2	4	0	0	0	0	0	0	0	0	6	المنظومة المعلوماتية للأداء "SIP"	.7
16	2	14	0	0	0	0	0	0	0	1	15	المنظومة المعلوماتية للأداء "SIP"	.8
12	3	9	0	0	0	0	0	0	0	0	12	المنظومة المعلوماتية للأداء "SIP"	.9

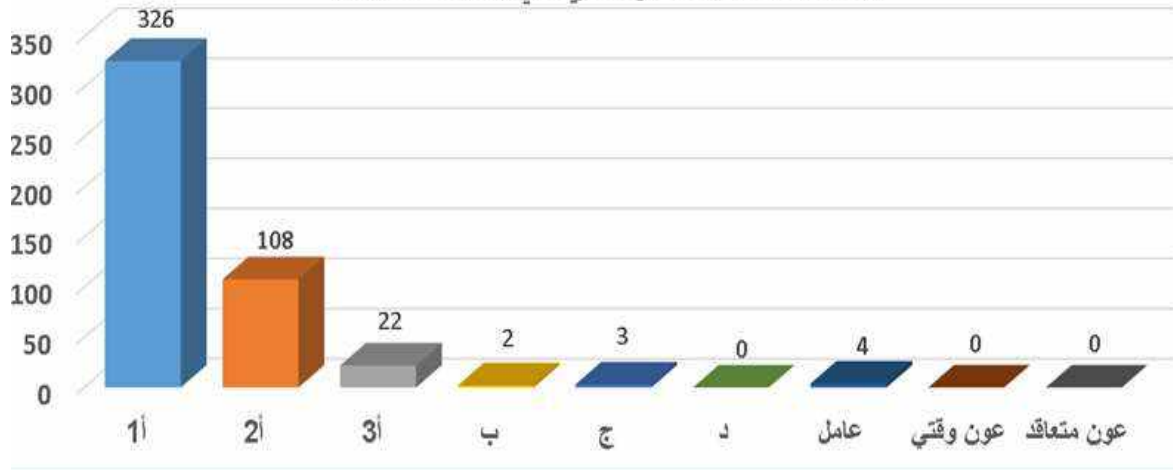
## المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس

19	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	12	إجراءات التمويل العمومي للجمعيات الرياضية	.10
19	7	12	0	0	0	0	0	0	0	0	19	الميزانية المراعية للنوع الاجتماعي	.11
11	6	5	0	0	0	0	0	0	0	0	11	التدقيق الداخلي	.12
15	3	12	0	0	0	0	0	0	0	0	15	المنظومة المعلوماتية للأداء "SIP"	.13
17	3	14	0	0	0	0	0	0	1	1	15	المنظومة المعلوماتية للأداء "SIP"	.14
9	1	8	0	0	0	0	0	0	0	0	9	التحكم في الوزن وقواعد حفظ الصحة	.15
16	9	7	0	0	0	0	0	0	3	4	9	التصرف التقديري في المهن والكفاءات	.16
16	0	16	0	0	0	0	0	0	0	3	13	المنظومة المعلوماتية للأداء "SIP"	.17
8	1	7	0	0	0	0	0	0	1	2	5	تحديد الحاجيات والتصرف المالي لرياضي النخبة	.18
29	21	8	0	0	0	0	0	0	2	10	17	الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص	.19
15	5	10	0	0	0	0	0	0	1	4	10	القيادة الإدارية ومهارات التواصل	.20
20	9	11	0	0	0	0	0	0	2	7	11	القيادة الإدارية ومهارات التواصل	.21
15	1	14	0	0	0	0	0	0	0	0	15	القيادة الإدارية ومهارات التواصل	.22

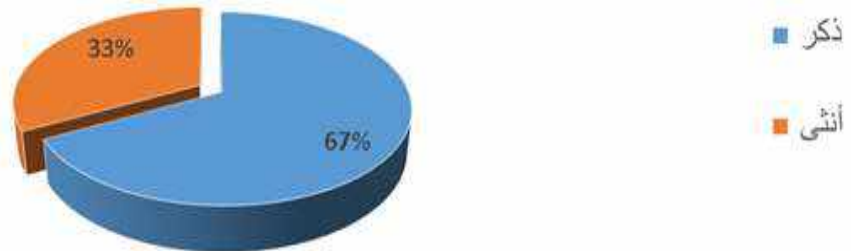
## المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس

33	23	10	0	0	0	0	0	0	0	33	0	تقنيات التصرف الإداري الحديث	.23
22	4	18	0	0	0	0	0	0	0	4	18	التمويل العمومي للجمعيات والتصرف المالي للهيكل الرياضية	.24
20	7	13	0	0	1	0	0	0	5	8	6	تقنيات برمجة المشتريات العمومية وإعداد كراسات الشروط	.25
13	6	7	0	0	1	0	1	0	0	8	3	الرقابة الداخلية للميزانية	.26
16	4	12	0	0	1	0	1	1	2	6	5	تقنيات برمجة المشتريات العمومية وإعداد كراسات الشروط	.27
14	8	6	0	0	1	0	1	1	4	6	1	الرقابة الداخلية للميزانية	.28
465	146	300	0	0	4	0	3	2	22	108	326	المجموع	

توزيع المستفيدين من الأنشطة التكوينية لسنة 2023 حسب الصنف  
(وحدة التسيير والتصرف الرياضي ورسكلة الفنيين)



توزيع المستفيدين من الأنشطة التكوينية لسنة 2023 حسب الجنس  
(وحدة التسيير والتصرف الرياضي ورسكلة الفنيين)





## IV. نشاط الكتابة العامة

1. الشؤون الإدارية واللوجستية:

أ- التوزيع العام لأعوان المركز بتاريخ 31 ديسمبر 2023:

العدد	الأسلاك
27	إطارات
02	أعوان تسيير
06	أعوان تنفيذ
35	الجملة

نسبة كل سلك



يتوزع أعوان المركز حسب الأسلاك طبقا للجدول التالي:

العدد	الأسلاك
09	السلك البيداغوجي
01	سلك المهندسين
01	سلك التقنيين
12	السلك الإداري المشترك
05	سلك مهن الرياضة
01	سلك المتصرفين في الوثائق والأرشيف
01	سلك المكتبات والتوثيق
05	سلك العملة
35	المجموع

بلغت نسبة الإطارات بالمركز 77%. مقارنة بأعوان التنفيذ والتسيير، ولئن تعتبر هذه النسبة إيجابية جدا على مستوى تطوير العمل الإداري وتجويد عمليات التكوين المنجزة إلا أنها تطرح عديد الإشكاليات في مستوى السير العادي للمؤسسة اعتبارا للنقص الكبير في عدد العملة وهو ما يؤثر سلبا على جودة الخدمات المقدمة.

#### ب- احتياجات المركز من الأعوان:

نلاحظ من خلال ما سبق نقصا في الموارد البشرية اللازمة لحسن سير العمل بالمؤسسة خاصة فيما يتعلق بسلك العملة، حيث أن عددهم لا يفي بالحاجة مما يعيق السير العادي للعمل وينعكس سلبا على جودة خدماتنا مما يضطرنا إلى:

تكليف بعض الأعوان بأكثر من مهمة في نفس الوقت (حارس وسائق).

## المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس

افتقار المركز لأعوان تنظيف وصيانة وعدم قدرة المنظمة الوحيدة بالمركز على تلبية الاحتياجات اليومية من النظافة.

وعلى ضوء ما سبق، فإن حاجياتنا من الأعوان تتلخص حسب بيانات الجدول التالي فيما يلي:

ع/ر	الرتبة أو الصنف	العدد	الخطة المقترحة /الاختصاص
1.	واضع برامج	01	الإعلامية
2.	عون تنفيذ أو تسيير	01	عون مغازة
3.	عامل	02	الحراسة
4.		01	بستنة
5.	عامل	02	منظفة
6.	عامل	01	عون صيانة
الجملة		08	

2. الشؤون المالية:

ميزانية المركز لسنة 2023:

أ- الموارد المحققة فعليا:

## المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس

التنقيحات المدخلة على الميزانية	الميزانية الأصلية	البيان
		<b>الموارد</b>
	45 000.000	منحة الدولة بعنوان التأجير
	300 000.000	منحة الدولة بعنوان التسيير واستغلال التجهيزات العمومية
	300 000.000	منحة الدولة بعنوان التدخل
	645 000.000	جملة منح الدولة
		كراء الفضاءات
		مداخيل التكوين
		منحة الدولة بعنوان التأجير للسنة المالية السابقة
		منحة الدولة بعنوان التسيير للسنة المالية السابقة
		منحة الدولة بعنوان التدخلات للسنة المالية السابقة
488 509.000		مداخيل عرضية مختلفة
723 478.419		فواضل ميزانيات سابقة
1211 987.419		جملة الموارد الذاتية
<b>1856 987.419</b>		<b>جملة الموارد</b>

ب- النفقات المنجزة:

ع/ر	البيان	الاعتمادات المرصودة	الصرف
1	التأجير	60 000.000	2 356.270
2	وسائل المصالح	1 211 820.569	294 158.051
3	التدخل العمومي	600 166.850	367 753.898
	<b>الجملة</b>	<b>1 871 987.419</b>	<b>664 268.219</b>

ت- نتائج تنفيذ الميزانية:

المصاريف المنجزة	النتيجة النهائية (فائض)	
664 268.219	1 207 719 272	<b>1 871 987.491</b>

+ قراءة تحليلية:

شهدت الاعتمادات المالية المخصصة للمركز تطورا مقارنة بالسنوات السابقة وهو ما يعكس تطور أنشطة المؤسسة وتنوعها. وقد بلغت الميزانية الأصلية للمركز 865 ألف دينار كما أن المنح المسندة من طرف سلطة الإشراف مكنت من إعادة بلورة توجهات المركز في التدخل العمومي وخاصة على صعيد تنظيم الندوات والملتقيات التكوينية وفي قسمه الخاص بالتسيير لمختلف المصالح (إعادة تهيئة وتجهيز بعض فضاءات المركز لملائمتها مع المتطلبات الجديدة).

بالنسبة إلى ضعف نسبة الصرف في قسم التأجير فهو راجع بالأساس إلى عدم فتح الوزارة لأي مرحلة تكوين مستمر تستدعي تأجير أساتذة ومكونين، لذلك فإن نسبة الصرف هذه تقتصر على منحة العمل الليلي والمنحة المسندة لوكيل الدفوعات. وتجدر الإشارة إلى أن المركز غير مسؤول عن وضع البرامج التكوينية إلا في حدود الاعتمادات المدرجة بميزانيته.

أما فيما يتعلق بالفائض المسجل على مستوى الميزانية فهو عائد بالأساس إلى تطور عدد اتفاقيات الشراكة المبرمة والتي تهدف إلى دعم التعاون بين المركز ووزارة الإشراف والمؤسسات العمومية الخاضعة لإشرافها وخاصة الجامعات الرياضية والتي لم يتم تنزيل مبالغها بالميزانية إلا في نهاية شهر ديسمبر، وبالتالي لم يتم صرفها، إضافة إلى تعطل برامج إعادة تهيئة بعض الفضاءات بالمركز والتي تتطلب تدخلا من إدارة البناءات والتجهيز فيما يتعلق بالمساندة الفنية ومتابعة الأشغال.

### 3- التوثيق والإعلامية:

#### أ / في مجال التوثيق

تم إثراء الرصيد الوثائقي للمكتبة باقتناء 92 كتابا سنة 2023 باللغة الفرنسية تتماشى مع مختلف برامج التكوين الخاصة بقطاع الشباب والطفولة والرياضة والتربية البدنية ومهن الرياضة. وقد شمل الرصيد مجالات تكوين مختلفة مثلما ما هو مبين بالجدول التالي:

المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس

قسم الشباب

العدد	البيان		ع/ر
06	الطفل	علم النفس	01
03	المراهق		
04	الكهل		
13	عموميات في علم النفس		
03	علم الاجتماع		01
01	علم النفس التربوي		
01	بيداغوجيا عامة		
	كهل	بيداغوجيا	02
02	طفل		
12	التكوين	التكوين	03
	هندسة التكوين		
09	التواصل		04
01	العنف		05
03	التنشيط		06
01	الصحة		07
59	المجموع		

الكتب المرجعية باللغة الفرنسية

العدد	البيان	ع/ر
02	الإعلامية وتقنيات الاتصال	01
02	البيداغوجيا	02
09	التكوين	03
04	الصحة	04
01	التواصل	05
01	علم النفس	06
07	الإدارة	07
07	متفرقات	08
33	المجموع	

بلغ حجم الرصيد الوثائقي 1456 مرجعا، وقدرت الكلفة الجمالية للاقتناءات هذه السنة بـ: 4.994.580 وتصدر الإشارة في هذا السياق إلى ارتفاع نسق الاقتناءات المسجلة خلال: 2022-2023 وبيانه كالاتي:

2023	2022	السنوات
5.000.000	4.000.000	الاعتمادات المرصودة بالدينار
4.994.580	3.996.313	الاعتمادات التي تم صرفها

كما تم تهيئة وتأثيث قاعة المطالعة وجعلها أكثر وظيفية لاستقبال المستفيدين والسعي إلى توفير الحواسيب لتيسير عملية البحث والاطلاع على الرصيد الوثائقي.



ب / في مجال الإعلامية:

- ✓ تأثيث قاعة الإعلامية وتشبيكها وبرمجة اقتناء 16 حاسوب لاحتضان الدورات التكوينية
- ✓ برمجة إعادة تشبيك المركز.
- ✓ المقترحات في مجال التوثيق والإعلامية:
- ✓ تركيز منظومة إعلامية لتخزين الرصيد الوثائقي للمكتبة وتحسين جودة خدمات البحث والإعارة والاسترجاع.
- ✓ رقمنة الوثائق الصادرة عن مختلف المصالح المركزية بتركيز منظومة التصرف الإلكتروني في الأرشيف GED, لتيسير عملية النفاذ الى الوثائق والرد على مطالب النفاذ في الأجل المحددة.
- ✓ تغيير شبكة مخبر الإعلامية لجعل فضاء التكوين أكثر وظيفية لاحتضان الدورات التكوينية.

الخاتمة

اعتبارا للدور الذي يقوم به المركز في خصوص تجويد التكوين ومقارنته المتعلقة بتطوير الكفاءات المهنية لمختلف العاملين بوزارة الشباب والرياضة في مختلف المستويات الوظيفية من خلال استقطابه لعدة خبراء وكفاءات وطنية ساهمت في نحت اللبنة الأولى لمقومات الفكر الإستراتيجي للشريحة المشار إليها أعلاه.

فالمسعى يتجه في السنوات القليلة المقبلة إلى الدخول ضمن شبكة مؤسسات التكوين المطابقة لمعايير الجودة عبر التحسين والتجويد الكيفي لمواضيع حلقات التكوين وتحسين عدد الفضاءات العصرية وتلافي النقص الحاصل على مستوى العنصر البشري والنظام الهيكلي لهذه المؤسسة إضافة إلى:

- مراجعة الأمر المنظم لمشمولات المركز وإعادة تصميم الهيكل التنظيمي له وفق ما تتطلبه الأنشطة التكوينية المستحدثة وبما يمكن المركز من الاستجابة لتطلعات العاملين بالوزارة في مجال التكوين وتطوير الكفاءات.
- تحسين الظروف المادية للتكوين (الإقامة والإعاشة، فضاءات التكوين، الوسائل والتقنيات المعتمدة) وذلك باستحداث نسق دراسة وأشغال تهيئة مبيت لائق للمتكونين ببناء مركز إقامة يتسع ل 60 فرد على الأقل في إطار قسط رابع من أشغال التوسعة.
- إنجاز منصة رقمية للتسجيل والتكوين عن بعد وإحداث موقع واب تفاعلي بخصائص فنية متطورة يسمح بإيواء برامج التكوين عن بعد والمضامين التكوينية الرقمية المتعلقة بها ويمكن المكونين من إدراج المواد التكوينية في فضاء تفاعلي والمتكونين من تحميل الدروس والمحامل البيداغوجية للحلقات التكوينية.



الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات  
AGENCE NATIONALE ANTIDOPAGE

ANAD

### المقدمة

الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات هي مؤسسة عمومية ذات صبغة إدارية تتمتع بالشخصية القانونية والاستقلال المالي وميزانيتها ملحقة ترتيبيا بالميزانية العامة للدولة وتخضع لإشراف وزارة الشباب والرياضة.

وتمثل الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات المخاطب الرسمي الوحيد لمخابر التحاليل المعتمدة دوليا ولدى الهياكل والهيئات الرياضية الوطنية والدولية فيما يتعلق بمكافحة تعاطي المنشطات في مجال الرياضة.

### النصوص القانونية والترتيبية الخاصة بالوكالة

تمارس الوكالة مهامها وصلاحياتها استنادا للقانون عدد 54 لسنة 2007 المؤرخ في 8 أوت 2007 والمتعلق بمكافحة تعاطي المنشطات في مجال الرياضة.

ويحدد الأمر عدد 103 المؤرخ في 16 جانفي 2008 التنظيم الهيكلي للوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات والذي تم إتمامه وتنقيحه بالأمر عدد 829 لسنة 2010 المؤرخ في 20 أفريل 2010.

وتم ضبط شروط إسناد شهادات ختم التكوين والتأهيل لممارسة مراقبة تعاطي المنشطات من خلال الأمر عدد 1693 لسنة 2010 المؤرخ في 5 جويلية 2010.

أما الأمر عدد 54 لسنة 2014 المؤرخ في 10 جانفي 2014 فقد حدد نظام تأجير أعضاء فرق المراقبة والتفقد لتعاطي المنشطات في المجال الرياضي ونقح بالأمر الحكومي عدد 1165 لسنة 2016 المؤرخ في 18 جويلية 2016.

وتم ضبط العدد الأقصى للمأموريات التي يمكن أن يقوم بها كل عضو من أعضاء فرق المراقبة والتفقد في شكل قرار صادر عن وزير الشباب والرياضة المؤرخ في 28 أوت 2014 والذي تم تنقيحه بمقتضى القرار الصادر عن السيدة وزيرة الشباب والرياضة والادماج المهني المؤرخ في 01 جانفي 2021.

في إطار تنفيذ برنامجها الوطني لمكافحة تعاطي المنشطات لسنة 2022 والذي تمت برمجته وفقا للاعتمادات المرسمة بميزانيتها لسنة 2022، قامت الوكالة بالأنشطة الآتي ذكرها حسب المحاور التالية:

- 1- أنشطة هياكل الاستشارة والمساندة
- 2- الأنشطة الإدارية والقانونية والمالية
- 3- برنامج مراقبة تعاطي المنشطات
- 4- أنشطة الوقاية والتثقيف من مخاطر المنشطات

## الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات

### أ. أنشطة هيكل الاستشارة والمساندة

#### 1. المجلس الإداري

تمّ عقد جلسة عمل للمجلس الإداري الخاص بنشاط الوكالة بتاريخ 01 فيفري 2023

#### 2. المجلس العلمي

لم يتم عقد أية جلسة عمل للمجلس العلمي للوكالة وذلك نتيجة لوجود شغورات على مستوى تركيبة المجلس، غير أنه وعلى إثر إبرام اتفاقيتي شراكة وتعاون مع مخبري البحث العلمي بكل من المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة والمعهد العالي للرياضة بصفافس سنة 2023، فإنه سيتم برمجة عقد جلسة عمل للمجلس العلمي خلال سنة 2024.

### ب. الأنشطة الإدارية والقانونية والمالية

#### 1. على المستوى الإداري

##### 1.1. التصرف في الموارد البشرية القارة

خلال سنة 2023 ضمت الوكالة 18 إطارا وعونا يتوزعون كالآتي:

المراقبة	الوقاية	الإدارة	الإطارات والأعوان
-	-	1	مدير عام
-	-	1	كاتب عام
1	-	-	صيدلي
-	1	-	أخصائي نفسي
-	-	1	محلل الإعلامية
1	-	-	ممرض صحة عمومية
-	-	2	إطارات السلك الإداري المشترك
2	1	3	إطارات من سلك التسيير الإداري
-	1	-	السلك المشترك للصحافيين
-	-	3	عملة
<b>4</b>	<b>3</b>	<b>11</b>	<b>المجموع</b>

## الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات

وتجدر الإشارة أنه خلال سنة 2023 تم قبول 03 أعوان جدد بالوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات متكونين من إطارين (فني صحة عمومية ومحلل مركزي في الإعلامية) وعاملة صنف 10 ليصبح عدد المباشرين بالوكالة في موفي سنة 2023 (18 عون).

خلال سنة 2023 تمت:

✓ تسمية 01 رئيس مصلحة

### 2.1. التصرف في الموارد البشرية المتعاقدة

خلال سنة 2023 بلغ العدد الجملي لأعضاء فرق المراقبة والتفقد الذين أبرموا عقود استكشاف منشطات مع الوكالة 32 عضوا متعاقدا يتوزعون كالتالي:

الأطباء البياطرة المراقبون	الأطباء المراقبون	المرافقون المساعدون
07	08	05
المجموع		20

### 3.1. التكوين

تكوين أعوان الوكالة في مختلف الدورات التكوينية المنظمة من قبل:

- ✓ المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشّباب والرياضة والتربية البدنية برادس: 05 دورات.
- ✓ المركز الوطني للإعلامية وعددها 04 دورات.
- ✓ المدرسة الوطنية للإدارة عددها دورة واحدة.

- المشاركة في المنتقيات الدولية ودورات التكوين عن بعد المنظمة من قبل الوكالة العالمية لمكافحة المنشطات.

### 4.1. التصرف الإداري

- جرد وتحديد المعدات الغير صالحة للاستعمال أو التي انتهت مدة صلاحيتها سواء كانت معدات إعلامية أو معدات المراقبة واتلافها بطرق علمية وقانونية.
- تنظيم وعنونة أرشيف الوكالة وحفظه طبقا للمعايير الوطنية الخاصة بمعالجة أرشيف المؤسسات العمومية وتكليف عون من أعوان الوكالة بالأرشيف.

## الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات

عملت الوكالة على سدّ الشغورات من خلال تسجيل احتياجاتها من الإطارات والعملية بالمنصة الرقمية للانتدابات المفتوحة بالتنسيق مع سلطة الإشراف.

### 2. أنشطة الوكالة على المستوى القانوني

في إطار الامتثال والتطابق مع المعايير الدولية لمكافحة المنشطات تولّى وفد من الخبراء التابعين للوكالة العالمية لمكافحة المنشطات إجراء مهمة تدقيق رسمية (Audit) في الأسبوع الأول من شهر مارس لسنة 2023، وذلك لمراقبة مدى امتثال الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات لمعيار المطابقة الدولية لمكافحة المنشطات. حيث قدّم الوفد عديد التوصيات التي استوجبت عدة تصليحات خاصة على المستوى القانوني. وقد سعت الوكالة لتحسين المنظومة القانونية الوطنية لمكافحة المنشطات لملاءمتها للمعايير الدولية وأساسا القانون المتعلق بمكافحة المنشطات عدد 54 الصادر منذ سنة 2007 والأمر عدد 103 الصادر منذ سنة 2008 المتعلق بتنظيم وضبط طرق تسيير الوكالة، بالإضافة للقرار المتعلق بضبط العدد الأقصى لمهمات مراقبة المنشطات الذي تم تحيينه وصدر بالرائد الرسمي في شهر ديسمبر 2023. كما قامت الوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات، بتكثيف التواصل مع الادارات القانونية المختصة بمختلف الوزارات ذات العلاقة للقيام بكل ما يلزم من الإجراءات الممكنة القادرة على استكمال الخطوات اللازمة نحو نشر القانون الجديد عدد 11 الصادر في 08 فيفري 2024 المتعلق بمكافحة المنشطات، في انتظار صدور النصوص القانونية والترتيبية التي تتبع القانون المذكور.

### 1.2. على المستوى الدولي

- الإجابة على الاستبيان المرسل من قبل الوكالة العالمية لمكافحة المنشطات بهدف مطابقة الوكالة للمدونة العالمية.

### 2.2. التشريع: مراجعة النصوص القانونية

واصلت مصالح الوكالة مراجعة المنظومة القانونية المتعلقة بمجال مكافحة المنشطات وذلك: استجابة للمستجدات في هذا المجال المتطور خصوصا مع مطالبة الوكالة العالمية لمكافحة المنشطات باحترام مقتضيات المطابقة مع المدونة العالمية.

## الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات

حيث نتيجة للتغيرات التي يفرضها واقع العمل الميداني تم وضع تصوّر في الغرض مع تقديم مشاريع لنصوص تشريعية أو ذات صبغة ترتيبية من قبل الوكالة وعرضها على إدارة الشؤون القانونية بوزارة الإشراف.

يوضح الجدول التالي مختلف الملفات التي هي بصدد الإعداد والدرس أو التي تمت إحالتها لمصالح الشؤون القانونية بوزارة الإشراف.

النص القانوني	أسباب التنقيح	الملاحظات
القانون عدد 54 لسنة 2007 المؤرخ في 8 أوت 2007 المتعلق بمكافحة تعاطي المنشطات في مجال الرياضة.	- ضرورة مزيد توضيح المصطلحات وتحديد مهام وصلاحيات الوكالة بدقة. - التوسيع في مجال الوقاية والتثقيف - مراجعة الشروط المستوجبة للتعاقد مع أعضاء فرق المراقبة والتفقد - تنقيح إجراءات الرقابة ومزيد تحديدها - التنصيص على باب جديد يتعلق بالتصرف في النتائج .	تمّ الغائه وتعويضه بالقانون عدد 11 لسنة 2024 المؤرخ في 8 فيفري 2024 والمتعلق بمكافحة المنشطات في مجال الرياضة.
الأمر 103 لسنة 2008 المؤرخ في 16 جانفي 2008 المتعلق بتنظيم وضبط طرق تسيير الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات .	العمل على فتح الآفاق أمام أعوان الوكالة في الترقية وتقلد الخطط الوظيفية مع احترام قواعد التصرف الرشيد في الأعوان ومبادئ الحوكمة بما يتماشى مع الحاجيات الفعلية للإدارة.	تمّ تقديم مشروع في الغرض بالتنسيق مع مصالح إدارة الشؤون القانونية بوزارة الإشراف.
أمر عدد 1693 لسنة 2010 مؤرخ في 5 جويلية 2010 والمتعلق بضبط شروط إسناد شهادات ختم التكوين والتأهيل لممارسة مراقبة تعاطي المنشطات.	- تحديد المفاهيم بدقة. - اقتراح التخفيض من معلوم المشاركة في الدورة التكوينية نظرا لانسحاب عديد الأطباء المتعاقدين مع الوكالة لعدم اقتناعهم بدفع معلوم 150د كل سنتين خصوصا وأن دورة إعادة التكوين تقتصر فقط على تقديم أحكام جديدة في مجال مكافحة المنشطات إن وجدت.	تمت الإحالة لمصالح الشؤون القانونية بوزارة الإشراف

## الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات

الملاحظات	أسباب التنقيح	النص القانوني
	توضيح اللبس بخصوص ضرورة مشاركة أو عدم مشاركة المرافقين المساعدين في الدورة التكوينية ودفع معلوم المشاركة	
تمت الإحالة لمصالح الشؤون القانونية بوزارة الإشراف.	عزوف الأطباء المراقبين والمرافقين المساعدين عن التعاقد مع الوكالة أو تجديد عقودهم مما استوجب ضرورة الترفيع في المنح المسندة لأعضاء فرق المراقبة والتفقد.	مراجعة الأمر عدد 1165 لسنة 2016 الصادر في 18 جويلية 2016 والمتعلق بضبط نظام تأجير أعضاء فرق المراقبة والتفقد.
تم إصدار القرار بتاريخ 22 ماي 2023	قصد إيفاء الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات بالتزاماتها المالية تجاه المتعاقدين معها.	قرار ضبط العدد الجملي السنوي بحساب الكيلومتر لسنة 2023
تمت الإحالة لمصالح الشؤون القانونية بوزارة الإشراف.	ضرورة استصدار قرار مشترك سنويا باعتبار أن الوكالة العالمية لمكافحة المنشطات تنشر قائمة محينة سنويا في قائمة المواد المحظورة .	استصدار قرار مشترك بين الوزير المكلف بالرياضة والوزير المكلف بالصحة بخصوص قائمة المواد المحظورة 2023
في انتظار تقديم الجهات المعنية (رئاسة الحكومة) لمقترحاتها.	شغورات على مستوى المجلس الإداري مما يعطل سير عمل الإدارة	مراجعة قرار تسمية أعضاء المجلس الإداري للوكالة
في انتظار تقديم الجهات المعنية لمقترحاتها .	شغورات على مستوى المجلس العلمي مما يعطل سير عمل الإدارة.	مراجعة قرار تسمية أعضاء المجلس العلمي للوكالة
تم تقديم مشروع في الغرض وإحالته إلى إدارة الشؤون القانونية بوزارة الإشراف	استصدار الدليل بغاية تحديد طرق وإجراءات أخذ العينات البيولوجية من الحيوانات المستعملة في الرياضة نظرا لخصوصيتها الفنية.	استصدار قرار المصادقة على دليل وطرق وإجراءات أخذ العينات البيولوجية من الحيوانات المستعملة في الرياضة
تم إصدار القرار بتاريخ 25 ديسمبر 2023	ارتفاع وتيرة وعدد عمليات المراقبة المنجزة من قبل أعضاء فرق مراقبة المنشطات لدى الرياضيين خصوصا وأن سنة 2024 سنة أولمبية وبرلمبية أوجبت على الوكالة الترفيع في عدد عمليات الرقابة على المنشطات لدى رياضيي النخبة الأولمبية والبرلمبية.	القرار المتعلق بضبط العدد الأقصى للمأموريات التي يمكن أن يقوم بها كل عضو من أعضاء فرق المراقبة والتفقد بالوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات



## الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات

أمريتعلق بتوزيع أوقات العمل وأيام عمل أعوان الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات	نظرا لأن نوعية الخدمات المقدمة من قبل الوكالة غير موجهة بالأساس للمواطنين، فالوكالة ليست في علاقة مباشرة مع طالب الخدمات الإدارية الاعتيادية،	تمت إحالة المقترح إلى عناية السيد وزير الشباب والرياضة
--	--	--

### 3.2. التصرف في النتائج

أصدرت هيئة التأديب التابعة للوكالة عدد 6 قرارات تأديبية خلال سنة 2023،  
كما تم فتح 7 ملفات لحالات خرق قانون مكافحة المنشطات تقسم كالتالي:

\* 4 حالات خرق مخبرية

\* 3 حالات خرق غير مخبرية

كما تولت مصالح الوكالة التنسيق والتعاون مع مصالح الوكالة العالمية لمكافحة المنشطات حول التصرف  
في النتائج.

### 3. على المستوى المالي

#### 1.3. موارد ميزانية الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات

بلغت منحة الدولة المخصصة للوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات بعنوان سنة 2023، جملة  
1.137.143,329 د. باحتساب مبلغ 497.143,329 د. فواضل ميزانية السنة المنقضية، ومداخيل ذاتية  
بقيمة 60 أد. وتم توزيع الميزانية على أساس نفقات التأجير والتسيير والتدخل.

#### تقديرات أولية لميزانية 2023: 1.137.143,329 دينار

منحة الدولة	580.000 دينار
الموارد الذاتية	60.000 دينار
فواضل ميزانية 2022	497.143,329 دينار

حيث قامت سلطة الإشراف بفتح اعتمادات مالية لفائدة الوكالة بقيمة 964.604,915 د. من الميزانية  
المبرمجة والمذكورة أعلاه، (1.137.143,329 د.) أي بنسبة حوالي 85%.

وقد تولت مصلحة الشؤون المالية بالوكالة العمل على تنفيذ أغلبية البرنامج السنوي للنفقات المبرمج في  
مفتتح السنة المالية، إذ بلغت المصاريف الفعلية لسنة 2023، ما قيمته 763.187,173 د. أي بنسبة

تنفيذ تناهز 80 % مقارنة بالإتمادات المفتوحة، وذلك عملا بتوصيات فريق الرقابة التابع للوكالة

## الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات

العالمية لمكافحة المنشطات الذي أنجز مهمة مراقبة للوكالة الوطنية في شهر مارس 2023، مما استوجب تنفيذ ملحق للصفحة الإطارية المتعلقة بتحليل العينات البيولوجية والترفيغ في الاعتمادات المخصصة لمراقبة تعاطي المنشطات، وكذلك الترفيع في عدد مهمّات مراقبة المنشطات. علاوة على انجاز كل الاستشارات المبرمجة سنة 2023، وهو ما ترتب عنه تقلص ملحوظ في قيمة الفواضل بأكثر من 60 % مقارنة بسنة 2022، لتبلغ 201.417,742 د. في حين كانت في حدود 497.143,329 د. سنة 2022. وبين الجدول التالي نفقات الوكالة ونسبة تنفيذ الميزانية لسنة 2023، موزعة على ثلاث فقرات:

### 2.3. نفقات الوكالة ونسبة تنفيذ الميزانية لسنة 2023 بالدينار

الرياضة والتربية البدنية				البيان
المجموع	التدخل	التسيير	التأجير	
964604,915	59.500,000	845.104,915	60.000,000	الاعتمادات المفتوحة
497.143,329				الفواضل
60,000.000				الموارد الذاتية المبرمجة
7.461,586				الموارد الذاتية الفعلية
% 12.4				نسبة الموارد الذاتية المحققة
964.604,915				الميزانية المعتمدة فعليا
763.187,173	43.572,878	690.699,295	28.915,000	الاعتمادات المنجزة
% 80	% 73	% 82	% 48	نسبة الانجاز
201.417,742				الاعتمادات المتبقية

يتبين من خلال المعطيات الواردة بالجدول أن الوكالة نجحت في تنفيذ الميزانية المفتوحة بنسبة 80 % استجابة لحاجيات مختلف الوحدات والمصالح في إطار تنفيذ البرامج السنوية لأنشطتها. وحيث يختص مجال مكافحة المنشطات في الرياضة بجوانب تقنية وفنية دقيقة ويتطلب في المقابل عملا إداريا وماليا وتنظيميا على قدر كبير من الأهمية،

## الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات

وبالتالي فإن نجاعة العمل التقني ونجاحه في تحقيق المؤشرات والأهداف المرتقبة مرتبط ارتباطا وثيقا بنجاعة التخطيط والبرمجة وحسن التصرف في تنفيذ ميزانية الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات.

ولهذا الغرض فقد تم انجاز عديد الاستشارات التي تعلقت أساسا بشراء اللوازم والمعدات الإعلامية بما يناهز 52 ألف دينار، باقتناء مواد توعوية تثقيفية في إطار الوقاية من تعاطي المنشطات ومحامل توعوية إخبارية بما يفوق 56 ألف دينار، وكذلك اقتناء لوازم طبية متعلقة بأخذ العينات البيولوجية في إطار مراقبة المنشطات لدى الرياضيين وكذلك الخيول بحوالي 108 ألف دينار، علاوة على تنظيم دورة تكوينية لفائدة الإطار الطبي والشبه الطبي للقيام بمهام مراقبة المنشطات مع تمكين أعوان الوكالة من المشاركة في مختلف الدورات التكوينية المنظمة من قبل المركز الوطني للإعلامية والمدرسة الوطنية للإدارة بالإضافة إلى المشاركة في الملتقيات الدولية ودورات التكوين المنظمة من قبل الوكالة العالمية لمكافحة المنشطات بما يناهز 42 ألف د.

هذا، كما تم تنفيذ الصفقة الإطارية عدد 2022/01، المبرمة في 02 سبتمبر 2022، والتي تمتد على ثلاث سنوات من تاريخه، تتعلق بتحليل العينات البيولوجية والخدمات المتصلة في إطار مراقبة تعاطي المنشطات لدى الرياضيين والتعاقد في هذا الإطار مع مخابر دولية في مجال مراقبة تحاليل المنشطات لدى الرياضيين، حيث تم الترفيع في المبلغ السنوي للصفقة من حوالي 262 ألف دينار إلى 350 ألف دينار، وذلك بمقتضى ملحق للصفقة عدد 2023/01، تنفيذا لتوصيات فريق الرقابة التابع للوكالة العالمية لمكافحة المنشطات، بضرورة الرفع من عدد التحاليل المنجزة سنويا لمراقبة تعاطي المنشطات لدى الرياضيين.

### 3.3. ابرام ملحق عدد 2023/01 للصفقة الإطارية لتحليل العينات البيولوجية لدى

#### الرياضيين في إطار مكافحة المنشطات:

وفي إطار تطبيق الاجراءات التصحيحية المنبثقة عن مهمة التدقيق في أنشطة الوكالة من قبل الوكالة العالمية لمكافحة المنشطات في مارس 2023 مما حتم مضاعفة عدد رياضي المجموعات الوطنية المستهدفة ومجموعة رياضي الجواز البيولوجي الدموي أثناء سنة 2023، وهو ما ينجر عنه زيادة هامة في عمليات المراقبة خارج المنافسات بأخذ أكثر عينات بولية ودموية لدى الرياضيين المستهدفين وكذلك تطبيق أكثر تحاليل خصوصية.

وفي هذا الإطار عرضت الوكالة على انظار اللجنة الوزارية للصفقات العمومية ملف ملحق الصفقة عدد 2023/01 والذي تمت المصادقة عليه بالقبول بتاريخ 30 نوفمبر 2023 وتجدون فيما يلي جدولا بيانيا يمثل حوصلة لتكلفة الملحق من الجانب المالي:

Impact financier de l'Avenant 01/2023 sur la base de quantité Maximale pour 1 année contractuelle

Labo	Montant de l'AVENANT (EURO)(1ans)	Montant de l'AVENANT (DT)(1ans)
Imim	20490.50	68,936.189
Seibersdorf	5671.00	19,078.945
TOTAL	88015.13	

### III. برنامج مراقبة تعاطي المنشطات خلال سنة 2023

#### 1. نشاط مراقبة تعاطي المنشطات لدى الرياضيين:

انطلقت الوكالة في أنشطتها الرقابية لسنة 2023 بتوفر الظروف اللوجستية الملائمة حيث:

- تم منذ شهر سبتمبر 2022 عقد صفقتين إيطريتين مع مخبرين معتمدين للتزود بخدمات التحاليل المخبرية والخدمات المتصلة للعينات البيولوجية المأخوذة في إطار البرنامج الوطني للمراقبة:

\* مخبر برشلونة (إسبانيا) لتحليل العينات البولية وخدمات الحفظ على المدى الطويل،

\* مخبر ووحدة التصريف في الجواز البيولوجي سايبرسدورف (النمسا) لتحليل العينات الدموية وخدمات التصريف في الجواز البيولوجي.

- تم التعويل سنة 2023 على 17 عون مراقبة معتمد من الوكالة منهم 9 أطباء مراقبين Doping Control Officers و8 مرافقين مساعدين Chaperones، نصفهم مؤهل لأخذ العينات الدموية Blood Control Officers

ورغم محدودية عدد أعوان فرق المراقبة المؤهلون قانونا سنة 2023 بسبب عزوف المتكونين عن إبرام العقود لضعف التحفيز المادي وتعمد الإجراءات، فإن مصالح الوكالة تشيد بمجهودات الأعوان المتعاقدين الذين أمّنوا عمليات البرنامج الوطني في إطار العدد الأقصى للمأموريات لكل عضو مواصلين العمل على سبيل التطوع أواخر 2023، إلى حين صدور تحيين القرار الوزاري الذي رفع في العدد الأقصى للمأموريات المخولة لكل عضو من فريق المراقبة، وهو ما تم تطبيقه بداية من سنة 2024.

- منذ أواخر سنة 2022، أصدرت الوكالة طلبات تزود لاقتناء:

\* استمارات محاضر المراقبة Formulaires de contrôle du dopage،

## الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات

\* مستلزمات أخذ العينات البيولوجية البولوية والدموية المعتمدة دوليا Berlinger،

وقد تم التزود بها فعليا خلال الثلاثية الأولى من سنة 2023، مما مكن من تغطية حاجيات البرنامج الوطني للمراقبة السنوية وعمليات المراقبة الدولية داخل وخارج المسابقات الرياضية المقامة بتونس.

\* معدات الكترونية لقيس انكسار عينة البول réfractomètres électroniques ساعدت مع الأجهزة اليدوية لقيس انكسار عينات البول ليتم بذلك الاستغناء تماما عن أشرطة قيس الانكسار Bandelettes réactives pour mesure de la densité urinaire. والتي تم التزود بها فعليا خلال الثلاثية الثانية من سنة 2023

وقد أعدت وحدة المراقبة والتفقد بالوكالة البرنامج الوطني للمراقبة لسنة 2023، في شكل مخطط توزيع عمليات المراقبة الوطنية (plan de répartition des contrôles) مبني على الأعداد القصوى للتحاليل الممكنة وعلى تقييم المخاطر لكل اختصاص رياضي (évaluation des risques par discipline sportive) حسب البرامج وقوائم النخب الوطنية المتوصل بها من عدد من الجامعات الرياضية. وتجدر الإشارة أن مصالح الوكالة تواجه في هذا الصدد صعوبات في التمكن من هذه المعلومات بصفة دورية ومحينة مع العديد من الهياكل الرياضية مما يؤثر على جودة البرمجة السنوية ويحتم عددا من التنقيحات المستوجبة أثناء السنة.

وتعد سنة 2023 سنة متميزة من ناحية برمجة عمليات المراقبة حيث أن البرنامج الوطني شهد تنقيحا كميًا نحو الترفيع فرضته التوصيات الدقيقة للوكالة العالمية لمكافحة المنشطات إثر زيارتها التدقيقية للوكالة في شهر مارس 2023 مما استوجب مراجعة الصفقتين الإطارتين المذكورتين أعلاه من خلال ملحي صفقة ليصبح المخطط السنوي للمراقبة 2023، (بعد المصادقة عليه من الوكالة العالمية في سبتمبر 2023) كالآتي:

- عدد أقصى للعينات البولوية بـ 400 عينة منها 220 على الأكثر خارج المسابقات (عوضا عن 300 عينة منها 180 خارج المسابقات أوائل 2023)

- عدد أقصى للعينات الدموية بـ 130 عينة منها 80 على الأكثر لتحليل الجواز البيولوجي (عوضا عن 100 عينة منها 60 لتحليل الجواز البيولوجي أوائل 2023)

- ترفيع العدد السنوي للتحاليل الخصوصية من صنف ERAs لعدد 75 تحليل سنويا عوضا عن 50 مبرمجة أوائل 2023،

- مجموعة وطنية مستهدفة Groupe cible national تمت مراجعة عدد رياضيينها من 18 رياضي إلى 40 رياضي مستهدف وطنيا وذلك بالتوازي مع مراجعة المخطط السنوي للمراقبة.

والجدير بالذكر أن هذه المراجعات تمت في إطار الإجراءات التقييمية إثر التدقيق في أنشطة الوكالة وطبقا للمعايير الدولية سارية المفعول وسيتم التعرض لمختلف الإجراءات التصحيحية في باب لاحق بهذا التقرير.

## الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات

وقد تم خلال سنة 2023 في إطار البرنامج الوطني لمراقبة المنشطات لدى الرياضيين أخذ وتحليل 357 عينة بولية وقع تحليلها لدى مخبر برشلونة المعتمد من الوكالة العالمية لمكافحة المنشطات وقد تم تطبيق ما يلي:

- 357 تحليل اعتيادي analyse standard منها 192 خارج المسابقات
  - 86 تحليل خصوصي من صنف ERAs
  - 50 تحليل خصوصي من صنف GHRFs
  - 12 تحليل خصوصي من صنف GC/IRMS
  - حفظ 5 عينات على المدى الطويل لإمكانية إعادة تحليلها في أفق 10 سنوات.
- وفي نفس الإطار تم خلال سنة 2023 أخذ وتحليل 116 عينة دموية منها:
- 76 عينة في إطار متابعة الجواز البيولوجي PBA
  - 40 عينة لتحليل هرمون النمو.

وقد وقع تحليل هذه العينات الدموية بمخبر سايرسدورف بالنمسا المعتمد دوليا.

كما أن وحدة التصرف في الجواز البيولوجي لهذا المخبر قد أسدت خلال سنة 2023، عددا هاما من التوجيهات والتوصيات في علاقة بالجوازات البيولوجية لرياضيينا من رياضات المداومة منها توصيات بتحليل خصوصية أو إضافية وأخرى توصيات بتتابع عمليات المراقبة تم تطبيقها أولا بأول كلما تواجد الرياضي المعني على التراب التونسي في انتظار توفير الآليات الكفيلة بمراقبة الرياضيين التونسيين تحت سلطة المراقبة للوكالة وذلك أثناء تواجدهم خارج أرض الوطن.

غير أن ذلك لم يمنع تمكّن فرق المراقبة للوكالة من مراقبة تعاطي المنشطات لدى عديد الرياضيين التونسيين الناشطين خارج الوطن أثناء تواجدهم بتونس سواء داخل المسابقات الوطنية التي شاركوا بها أو خارجها في إطار برنامج المجموعة الوطنية المستهدفة والذي استأثر وحده بما يناهز 100 عملية مراقبة وطنية على 40 رياضي من المجموعة المستهدفة لهذه السنة.

وإلى جانب تطبيق البرنامج الوطني للمراقبة لسنة 2023، بما في ذلك توصيات وحدة التصرف في الجواز البيولوجي للرياضيين والإجراءات التصحيحية المقترحة من الوكالة العالمية في إطار برنامج المطابقة للمدونة والمعايير الدولية، واصلت فرق الوكالة على غرار السنوات السابقة، تأمين تغطية التظاهرات الرياضية الإقليمية والدولية التي انتظمت بتونس خلال سنة 2023، خارج المنافسات بطلب من الجامعات الرياضية الدولية أو داخل المنافسات بالتنسيق مع الجامعات الرياضية الوطنية والجهات المنظمة في إطار اتفاقيات أبرمت مع الوكالة، تعهد الطرفان بمقتضاها بتنفيذ برنامج مكافحة المنشطات لدى الرياضيين والمحيط الرياضي خلال فعاليات التظاهرات الرياضية، وفقا لمقتضيات النصوص التشريعية والترتيبية المنظمة لمكافحة تعاطي المنشطات والمعايير الدولية المعتمدة،

## الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات

وتطبيقا للبنود ذات العلاقة المدرجة بكراس شروط المسابقات المعنية.

ويوضح الجدول التالي التوزيع العام للعينات المأخوذة من الرياضيين من قبل فرق الوكالة في إطار عمليات المراقبة المحققة داخل المنافسات الوطنية والدولية أو خارجها خلال سنة 2023:

المجموع	الدولية		الوطنية		سنة 2023
	دموية	بولية	دموية	بولية	
344	02	158	19	165	داخل المنافسات
340	19	32	97	192	خارج المنافسات
684	21	190	116	357	المجموع
	211		473		

### 2. برنامج تكوين أعضاء فرق مراقبة المنشطات:

بالنظر للصعوبات التي تعرض لها تنفيذ البرنامج الوطني للمراقبة لدى الرياضيين سنة 2023، وبانقضاء الأجل القانونية بعد آخر دورة تكوينية لأعضاء فرق مراقبة المنشطات لدى الرياضيين، نظمت الوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات بالحمامات بين 8 و 10 ديسمبر 2023، دورة تكوينية لفائدة 16 طبيب وطبيبة و 17 إطارا شبه طبي أي مجموع 33 عضوا جديدا قصد تكوينهم وتأهيلهم كأعضاء فرق مراقبة المنشطات لدى الرياضيين وذلك لضمان تطبيق الترفيع المبرمج في العدد السنوي لعينات البرنامج الوطني للمراقبة، كما شارك بنفس الدورة أعضاء فرق المراقبة المتعاقدون بهدف تجديد اعتمادهم كما تقتضي المعايير الدولية والنصوص الوطنية.

ومن بين أهداف هذه الدورة التكوينية المنظمة أواخر 2023: توسيع المجموعة النشيطة من أعضاء فرق المراقبة وتغطية أكبر عدد ممكن لعمليات المراقبة على مستوى بعض جهات الجمهورية استعدادا للبرنامج الوطني للمراقبة لسنة 2024، باعتبارها سنة أولمبية وبارالمبية وجب فيها مزيد الإحاطة برياضي النخبة الوطنية خاصة في فترة ما قبل الألعاب.

وعلى صعيد آخر تمت برمجة دورة تكوينية بالشراكة مع شركة سباق الخيل بتونس لفائدة الأطباء البيطرة المكلفين باستكشاف المنشطات لدى خيول السباق خلال النصف الأول من سنة 2024.



### 3. نشاط مراقبة تعاطي المنشطات لدى الخيول

تم خلال سنة 2023 القيام بـ 85 مهمة مراقبة تعاطي المنشطات لدى خيول السباق من قبل 07 أطباء بياطرة، دارت 57 منها بمركز قصر السعيد و14 بمركز المنستير و11 بمركز المكناسي و03 بمركز بن قردان، وقد مكنت هذه المهمات من أخذ عدد 223 عينة (97 بولية و126 دموية) على مستوى جميع المراكز.

### 4. على مستوى مراقبة استهلاك المكملات الغذائية

بالتعاون مع أجهزة الديوانة التونسية، تعاطت الوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات خلال سنة 2023 مباشرة مع 207 طلب إبداء رأي فني وذلك بنفي أو تأكيد احتواء المكملات المستوردة للاستهلاك الشخصي والمحجوزة بصفة وقتية من طرف هذه الأجهزة، على مواد أو وسائل محظورة لدى الرياضيين حسب قائمة المحظورات للوكالة العالمية لمكافحة المنشطات سارية المفعول.

وقد وردت مطالب إبداء الرأي الفني في معظمها من مصالح الديوانة للبريد التونسي (مختلف الولايات) ومن النقطة الديوانية الحدودية بمطارات تونس قرطاج والنفیضة الدولي وبورقيبة المنستير وجربة جرجيس.

كما تم سنة 2023 التعاون مع فرقة الأمن الوطني بين عروس في إطار تسخير عدلي لإبداء الرأي الفني في مواد محجوزة اشتبه بكونها مواد محظورة لدى الرياضيين ضمن الأبحاث الأمنية.

### 5. التوجهات المستقبلية

✓ الترفع في الاعتمادات المرصودة للتحاليل والاختبارات للتمكن من وضع وتطبيق برنامج المراقبة للرياضيين التونسيين أثناء تواجدهم خارج أرض الوطن.

✓ إثراء فريق عمل مراقبة المنشطات بانتداب إطارات فنية صلب الوكالة

✓ إبرام اتفاقيات تعاون وعمل مع منظمات أخرى لمكافحة المنشطات خدمة لنجاعة البرنامج الوطني للمراقبة

✓ تمكين التواصل مع الجامعات الرياضية الوطنية لتوفير المعلومات المحينة الضرورية لتقييم المخاطر ووضع المخطط السنوي للمراقبة

✓ مواصلة برنامج المجموعة الوطنية المستهدفة للإحاطة بالرياضيين المستهدفين في إطار البرامج التحضيرية لألعاب باريس 2024.

✓ الاستعداد لتحويل عمليات المراقبة الوطنية من ورقية إلى الكترونية (لا ورقية).



## الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات

- ✓ توفير الأرضية الملائمة لممارسة أنشطة التحري والتفقد في مكافحة المنشطات في الرياضة في ظل المنظومة القانونية الدولية والوطنية الجديدة بهدف زيادة فعالية عمليات المراقبة.
- ✓ المحافظة على أسس مطابقة الاجراءات العملية للمدونة والمعايير الدولية في إطار برنامج تدقيق المطابقة للوكالة العالمية للبرامج الوطنية.

### IV. برنامج الوقاية والتوعية

تبعاً للمعيار الدولي للتربية، قامت الوكالة بوضع البرنامج السنوي للتربية وذلك من خلال تحديد الفئات المستهدفة والبرامج التوعوية ومن ثم تقييمه.

وفي هذا الصدد، قامت الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات خلال سنة 2023 بالعديد من المداخلات والبرامج لفائدة العموم والرياضيين والطواقم الفنية والمؤطرين. ولقد بلغ عدد الحصص 88 حصة، تمّ خلالها التواصل مباشرة مع ما يفوق 1900 شخص.

وارتكز برنامج التوعية على العديد من المحاور وذلك حسب خصوصيات الفئة المستهدفة (نوعية الرياضة، العمر، الصفة) وتتخذ أنشطته أشكالاً مختلفة من:

- حصص توعوية مباشرة مع رياضيي النخبة من مختلف الاختصاصات
- حصص توعوية مع الرياضيين والمؤطرين.
- مداخلات وتقديم محاضرات.
- تنشيط فضاء توعوي خلال التظاهرات الرياضية.
- تنظيم أيام علمية

وفي إطار متابعة مشاركة المنتخبات الوطنية بالتظاهرات الدولية الهامة قامت الوكالة بتأمين عدد من الحصص التوعوية في مكافحة المنشطات لفائدة رياضيي النخبة الوطنية من مختلف الأصناف منها:

## الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات

- المنتخب الوطني للجودو
- المنتخب الوطني للملاكمة
- المنتخب الوطني لكرة السلة
- المنتخب الوطني للتايكواندو
- المنتخب الوطني للمصارعة
- المنتخب الوطني لكرة اليد
- المنتخب الوطني لرفع الاثقال
- المنتخب الوطني للتجديف
- المنتخب الوطني للكرة الطائرة
- المنتخب الوطني لألعاب القوى
- المنتخب الوطني لتنس الطاولة
- المنتخب الوطني للأشعة
- المنتخب الوطني للسباحة
- المنتخب الوطني للكراتي
- المنتخب الوطني للمعوقين
- المنتخب الوطني للريشة الطائرة
- المنتخب الوطني للرقص الفني
- المنتخب الوطني لكرة القدم النسائية

كما شاركت الوكالة في عديد التظاهرات الرياضية الدولية عبر تنشيط فضاءات توعوية والقيام بحملات تحسيسية متنوعة على غرار:

- الدورة الدولية لألعاب القوى
- البطولة الإفريقية للمصارعة
- البطولة الإفريقية لرفع الاثقال
- البطولة الإفريقية للترياتلون
- البطولة الإفريقية للرمية بالقوس
- البطولة الإفريقية لكرة الحديدية رافا
- الملتقى الدولي لرياضة المعوقين
- الدورة الدولية للتايكواندو
- الدورة الدولية للمبارزة

## الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات

- الألعاب الإفريقية الشاطئية

- مارطون كومار

هذا وقد شاركت الوكالة في العديد من الملتقيات العلمية لفائدة المؤطرين والفنيين على غرار:

- جائزة تونس الكبرى لألعاب القوى لرياضة للمعوقين

- الأيام العلمية والطبية للجنة الوطنية الأولمبية

- الدورة التكوينية لفائدة إطارات وتلامذة المدرسة العسكرية لرياضة ومدربي النخبة العسكرية

- البطولة الإفريقية لرفع الاثقال

- المؤتمر الدولي لعلوم الرياضة للمعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بالكاف

- المؤتمر الوطني للطب وعلوم الرياضة

ويتضمن الجدول التالي عدد التدخلات وعدد المستفيدين مباشرة حسب نوع النشاط:

نوع النشاط	الفئة المستهدفة	عدد التدخلات	المستفيدين مباشرة
المشاركة في تظاهرات رياضية وطنية ودولية: تنشيط فضاء توعوي	الرياضيون/ المؤطرون/ العموم	18	729
تنشيط حصص توعوية وإعلامية وتكوينية	رياضيون/ مدربين / مؤطرون/ طاقم طبي	57	1020
حصص إعلامية ومتابعة خاصة	المشاركون في الألعاب الإفريقية والبطولات العالمية	13	157
المجموع		88	1906

## الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات

وكانت الوكالة قد تابعت رياضيي النخبة المشاركين بالألعاب الافريقية الشاطئية تونس الحمامات وذلك عبر القيام بحصص خاصة للرياضيين والمؤطرين خلال فترة الاستعدادات ليكونوا على بينة بكل ما يخص المنشطات وحقوق وواجبات الرياضيين خلال هذه التظاهرة نذكر منهم:

- المنتخب الوطني للريشة الطائرة

- المنتخب الوطني للكراتي

- المنتخب الوطني لكرة الطائرة الشاطئية

- المنتخب الوطني لكرة السلة الشاطئية

- المنتخب الوطني لكرة اليد الشاطئية

- المنتخب الوطني للسباحة

### **v. التغطية الاعلامية:**

استنادا إلى بنود البرنامج الوطني لمكافحة تعاطي المنشطات وخاصة في مجال نشر ثقافة مكافحة تعاطي المنشطات من خلال العمل على وضع خطط لإعلام وتوعية جميع شرائح المجتمع بمخاطر هذه المواد خاصة فئة الشباب لا سيما الرياضيين، هواة ومحترفين، ومؤطريهم وجميع المحيطين بهم، وذلك عبر مختلف وسائل الاعلام المكتوبة منها والمسموعة والمرئية، التقليدية والالكترونية.

### **الإعلام السمعي والبصري:**

خلال سنة 2023، قامت الوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات بمجموعة من المداخلات الإعلامية كما واكبت وسائل الاعلام بعض الأنشطة والتظاهرات التي نظمتها الوكالة أو شاركت فيها. وعلى إثر الجدل الذي أثاره بلاغ الوكالة العالمية لمكافحة المنشطات (AMA) المتضمن عددا من القرارات على خلفية ما اعتبرته الوكالة العالمية عدم ملاءمة ومطابقة التشريعات التونسية للشروط المعتمدة في المجال، وضرورة الالتزام بالمدونة العالمية لمكافحة المنشطات من خلال تنفيذ جملة من الإجراءات الإصلاحية تتعلق بمكافحة المنشطات في التشريع التونسي، قامت الوكالة بتقديم التوضيحات اللازمة والإجابة على كل الأسئلة الإعلامية.

وفيما يلي جدول "للتغطية الإعلامية للوكالة لسنة 2023" وروابط لبعض المنشورات:

- Passage de Mr Mourad Hambli - DG de l'ANAD - sur les ondes de RTCI

<http://www.rtc.tn/mourad-hambli-on-saligner-aux-exigences-lama-peine-sanctions/?fbclid=IwAR0MIImfeJXCdQKW8wZvOynCn3whc1rmeERFqenmg51XHNvrpeJVN>

FMwZeN4



- Intervention du DG de l'ANAD avec la TAP

<https://www.tap.info.tn/ar/%D9%88%D9%8A%D8%A8-%D8%B3%D9%8A%D8%AA->







<https://ar.lemaghreb.tn/%D8%B1%D9%8A%D8%A7%D8%B6%D8%A9/item/79181->

- Article sur le site « Tuniscope »



<https://www.tuniscope.com/ar/article/373942/arabe/sport-arabe/sport-183520>

٧١. مجالات التعاون والشراكة

- مواصلة تفعيل الشراكة بين الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات وإدارة التربية البدنية والرياضة العسكرية بوزارة الدفاع الوطني من خلال تقديم محاضرات لفائدة إطارات ورياضي المدرسة العسكرية للرياضة.
- إقامة شراكة بين الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات ونظيرتها الفلسطينية حديثة المنشأ بهدف الاستفادة من الخبرات التونسية في مجال المراقبة والوقاية والتوعية.
- إبرام اتفاقيتي شراكة مع مخبري البحث العلمي بكل من المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة والمعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بصفاقس.
- ربط أواصر التعاون بين الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات ونظيرتها الفرنسية من خلال إبرام اتفاقية تعاون وشراكة خاصة في مجال تبادل الخبرات وتطوير البحث في العلوم الاجتماعية.
- ربط أواصر التعاون بين الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات ونظيرتها بالرأس الأخضر من خلال إقامة اجتماع أول عن بعد وذلك تمهيدا لتعاون مرتقب والإعداد لإبرام اتفاقية تعاون وشراكة في المجال.
- مشاركة الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات في فعاليات المؤتمر الوطني الأول للطب وعلوم الرياضة، والذي انتظم يومي 07 و08 نوفمبر 2023.
- المشاركة في المؤتمر السنوي للوكالة العالمية لمكافحة المنشطات، مارس، لوزان - سويسرا
- مشاركة المدير العام للوكالة كمثل تونس في مجلس إدارة المنظمة الجهوية لمكافحة المنشطات لشمال افريقيا "ORAD" المنتظمة في 13 أكتوبر 2023 بموريطانيا.
- المشاركة في الدورة التاسعة لمؤتمر الأطراف في الاتفاقية الدولية لمكافحة المنشطات في الرياضة (COP9)، الذي انعقد في المقر الرسمي لليونسكو في باريس في أكتوبر 2023.
- المشاركة في الملتقى 16 لورشة العمل الدولية لمكافحة المنشطات في نوفمبر 2023، النمسا.

VII. الإجراءات التصحيحية الخاصة بنشاط الوكالة الوطنية المنبثقة عن مهمة التدقيق التي قامت بها الوكالة العالمية لمكافحة المنشطات

في مجال التصرف الإداري والمالي والشؤون القانونية

- مراجعة المنظومة القانونية والقواعد الوطنية لمكافحة المنشطات بما يجعلها في مطابقة تامة للمدونة العالمية لمكافحة المنشطات
- مراجعة ميزانية الوكالة بتوفير الاعتمادات الضرورية لضمان تطبيق الترفيع الكمي للبرنامج الوطني للمراقبة
- تنزيل مصاريف للتقاضي على مستوى ميزانية الوكالة بما يكفل إمكانية تغطية مصاريف اللجوء لمحكمة TAS
- ضمان الاستقلالية عن الهياكل الرياضية الوطنية والدولية والالتزام بالقواعد الوطنية لمكافحة المنشطات لكل العاملين بالوكالة والمتعاقدين معها ومسدي الخدمات لها.

في مجال المراقبة والتحري

- مراجعة تقييم المخاطر ومخطط توزيع عمليات المراقبة السنوي الذي شهد ترفيعا ب 100 عينة بولية و30 عينة دموية
- تطبيق المستويات الدنيا للتحليل الخصوصية حسب الرياضة صلب المخطط السنوي للمراقبة
- توسيع المجموعة الوطنية المستهدفة بالتوازي مع مجموعة رياضي برنامج الجواز البيولوجي للدم (passeport biologique hématologique)
- إتمام عمليات المراقبة المستوجبة على رياضي المجموعة الوطنية المستهدفة بما في ذلك المراقبة الدّموية للجواز البيولوجي لحساب سنة 2023
- وضع وتطبيق سياسة موثقة لحفظ العينات البيولوجية على المدى الطويل بهدف التمكن من إعادة تحليلها عند الاقتضاء.
- تعزيز ودعم العمل المشترك في مجال المراقبة مع منظمات أخرى لمكافحة المنشطات على غرار الاتفاقية المبرمة مع الوكالة الفرنسية لمكافحة المنشطات ومشروع اتفاقية عمل وشراكة مع المنظمة الجهوية لمكافحة المنشطات لشمال إفريقيا
- تطبيق كل توصيات وحدة التصرف في الجواز البيولوجي للرياضيين المتعاقدة مع الوكالة من خلال تعزيز نسق التواصل معها



## الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات

- المتابعة المنتظمة خلال كل ثلاثية لتنزيل معلومات أماكن التواجد على المنظومة من قبل رياضي المجموعة الوطنية المستهدفة
- تحيين محتوى الإشعار بالإدراج ضمن المجموعة الوطنية المستهدفة مع توضيح ما يترتب عن المخالفات لمطلبات برنامج أماكن التواجد
- وضع دليل إجراءات لأخذ العينات البيولوجية لدى الرياضيين طبقا للمعايير الدولية
- التعهد بملفات توثق تكوين كفاءات وخبرة أعضاء فرق المراقبة المعتمدون
- تأمين نظام تقييم دوري لعمل أعضاء فرق المراقبة في إطار جودة البرنامج الوطني
- العمل على تحديد بطاقات اعتماد أعضاء فرق المراقبة بفترة تعاقدهم مع الوكالة
- وضع سياسة داخلية ووثائق نشاط التحري طبقا للمعيار الدولي للمراقبة والتحري
- العمل على تحيين صفحة موقع الواب المعدة للإبلاغ عن الحالات المحتملة لخرق قواعد مكافحة المنشطات

### في مجال التصرف في النتائج

- تنزيل كل معلومات التصرف في النتائج أولا بأول صلب المنظومة الدولية على الخط ADAMS Antidoping administration and management system
- تحيين دليل الإجراءات المتعلق بالتصرف في النتائج طبقا للمدونة والمعيار الدولي للتصرف في النتائج ساري المفعول مع إجبارية تطبيقه
- تعهد مسؤول التصرف في النتائج بمهمة متابعة مدى امتثال تنزيل معلومات أماكن التواجد على المنظومة من قبل رياضي المجموعة الوطنية المستهدفة أول كل ثلاثية والتكفل بمعالجة الحالات المحتملة لعدم احترام متطلبات برنامج أماكن التواجد من رياضي المجموعة الوطنية المستهدفة

### في مجال التربية والوقاية

- تحيين محتوى موقع الواب الرسمي للوكالة طبقا لمقتضيات المدونة العالمية لمكافحة المنشطات والمعيار الدولي للتربية ساري المفعول
- مراجعة المخطط السنوي للتربية في مجمله بما يتماشى مع مقتضيات المدونة والمعيار الدولي للتربية
- تطبيق برنامج تقييمي لأنشطة التربية والوقاية على المستوى الوطني ووضع الآليات لذلك
- العمل على تأمين تكوين ملائم ومعتمد لأعوان التربية المختصين في مكافحة المنشطات

### في مجال حماية المعطيات

- توثيق أنشطة معالجة المعطيات الشخصية طبقاً للمعيار الدولي لحماية المعطيات الشخصية
- العمل على التقييم الدوري لطريقة الوكالة في معالجة المعطيات الشخصية
- نشر سياسة الوكالة في مجال السرية وحماية المعطيات الشخصية لكل المتعاملين معها بما في ذلك الرياضيين الخاضعين للمراقبة
- العمل على تطبيق التشفير الرقمي لوثائق العمل المتداولة
- توفير الحماية اللازمة لمعطيات العمل السرية من خلال الاستعمال الحصري لحواسيب الوكالة
- تطبيق إجراءات تمكن المتعاملين مع الوكالة من التظلم في إطار الحياد والشفافية

هذا وتواصل الوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات سعيها للمضي قدماً في تنفيذ الإجراءات والتدابير التصحيحية المخططة التي تعكس آخر التدابير التصحيحية الحاسمة المرتبطة بهذه المجالات بعد أن سجلت تقدماً كبيراً حتى الآن وأيضاً فيما يتعلق بمراجعة كامل الترسانة القانونية التونسية لمكافحة المنشطات، وستصدر النصوص القانونية تباعاً بعد أن صدر القانون الجديد المتعلق بمكافحة المنشطات عدد 11 لسنة 2024 المؤرخ في 08 فيفري 2024.

وتحقيقاً لهذه الغاية، فإن الوكالة تظل ملتزمة التزاماً تاماً ببذل كل الجهود الممكنة مع مختلف الأطراف أصحاب المصلحة لتنفيذ الإجراءات التي تعتبر ضرورية لبدء التبني بنفس القدر في أسرع وقت ممكن، لإصدار الأمر المتعلق بتنظيم طرق تسيير الوكالة، وبالتالي إغلاق كل التدابير التصحيحية في الأجل. وفقاً لما لاحظته المصالح المختصة في الوكالة العالمية لمكافحة المنشطات.

# المرصد الوطني للرياضة



## مقدمة:

مثل برنامج عمل المرصد الوطني للرياضة سنة 2023 التوجهات الإستراتيجية للمؤسسة في مجال الرصد والاستشراف وذلك ضمن محوري رياضة المواطنة ورياضة النخبة.

حيث تم في إطار رياضة المواطنة العمل على تفعيل التوصيات الصادرة عن "المسح الوطني الثاني حول الممارسات الرياضية والبدنية لدى التونسيين" من خلال تطوير برامج تستهدف فئة الأطفال على غرار إطلاق "برنامج وطني لتطوير النشاط البدني والرياضي لفائدة قرية أطفال أس وس قممرت" والذي يمتد على ستة أشهر. كما تم تنظيم العديد من التظاهرات التحسيسية لتوسيع قاعدة الممارسة في الوسط الجامعي ولدى جميع الفئات الاجتماعية في مقاربة تسعى لدمقرطة الممارسة البدنية والرياضية وجعلها رافدا للاندماج الاجتماعي والتوازن النفسي وعاملا أساسيا من عوامل صحة الفرد والمجتمع.

وبخصوص تفعيل المهام الرامية إلى مساعدة السلط على تصور الإستراتيجيات الملائمة ووضع الخطط العملية لتحسين قدرات الرياضيين ونتائجهم والارتقاء بالرياضة الوطنية وتأهيلها، أنجز المرصد الوطني للرياضة تقريرا علميا حول "تشخيص واقع رياضة ذوي الإعاقة" قصد اعتماده في إعداد إستراتيجية وطنية للهوض برياضة المعوقين. كما تم تنظيم "المؤتمر الدولي الثامن في علوم الرياضة" حيث تناول العديد من المحاور في علاقة برياضة النخبة على غرار الإعداد البدني والذهني والطب الرياضي..

كما تم تنظيم أيام دراسية حول «واقع سوق الشغل والتكوين الأكاديمي في المجال الرياضي» وعرض "دليل الوظائف في القطاع الخاص" الذي أنجزه المرصد الوطني للرياضة وذلك بحضور مختلف الأطراف ذات العلاقة. هذا إلى جانب تنظيم ورشات عمل ودورات تكوينية وإمضاء اتفاقيات شراكة مع هيكل وطنية وجامعات رياضية.

ويعرض التقرير التالي مختلف الأنشطة التي تم إنجازها سنة 2023 وبرنامج عمل المرصد الوطني للرياضة لسنة 2024.

### ا. البحوث والدراسات

#### 1. المصنف الثاني للوظائف والمهن في القطاع الخاص

تم في بداية سنة 2023 صدور المصنف الثاني للوظائف والمهن في القطاع الخاص وهي دراسة نوعية واستشرافية قام بها المرصد الوطني للرياضة بهدف بناء سياسات تشغيلية جديدة قادرة على استشراف المسارات الوظيفية وتكييف الموارد البشرية لاحتياجات المهارات المستقبلية من خلال فهم أفضل لمتطلبات سوق الشغل الوطني والدولي في المجال الرياضي

تضمن المصنف 27 بطاقة وصف وظيفي تنقسم بدورها إلى أربعة محاور رئيسية وهي:

1. التدريس والتأطير والتنشيط الرياضي (9 بطاقات وصف وظيفي

2. الصحة والرفاه (6 بطاقات وصف وظيفي

3. الإدارة والتسويق والتوزيع (6 بطاقات وصف وظيفي

4. تنظيم التظاهرات والرهان الرياضي (6 بطاقات وصف وظيفي

تمثل هذه البطاقات إضافة نوعية وكمية لما ورد بمصنف المهن والمهارات الذي أنجزته الوكالة التونسية للتشغيل والعمل المستقل سنة 2018 والذي على أهمية وثناء المعطيات الواردة به لم يتضمن مختلف المهن ذات العلاقة بالمجال الرياضي والتي وردت بالمصنف:

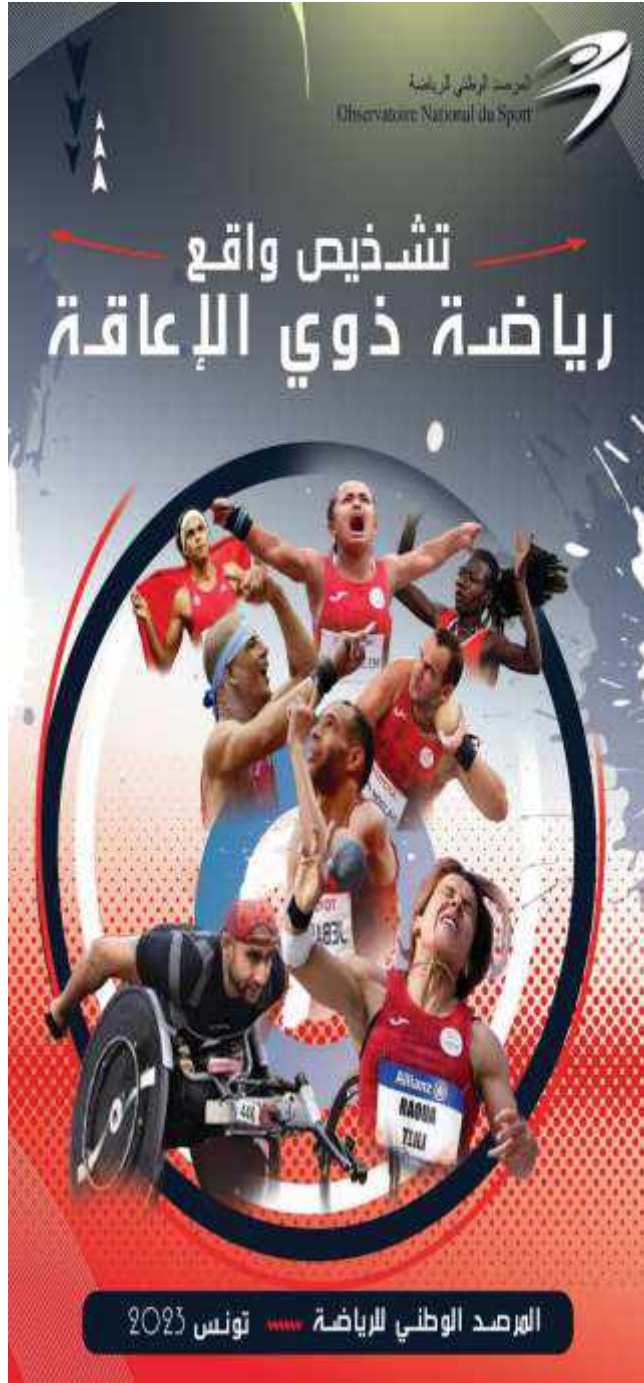
#### 2. تشخيص واقع رياضة ذوي الإعاقة:

تم تكليف "المرصد الوطني للرياضة" من طرف سلطة الإشراف بإعداد تشخيص شامل للوضعية الحالية «Etats généraux» لرياضة المعوقين بالتنسيق مع الهياكل ذات العلاقة قصد اعتماده في إعداد إستراتيجية وطنية للتمهوض برياضة المعوقين .



يحتوي تقرير "تشخيص واقع رياضة ذوي الإعاقة" الذي تم إنجازه على ثلاث محاور رئيسية حيث تم تخصيص المحور الأول لبيان واقع إدارة مرفق رياضة المعوقين في تونس، والأسباب التاريخية والهيكلية وكذلك القانونية التي أدت إلى التباين في وجهات النظر بين الجامعة التونسية لرياضة المعوقين واللجنة الوطنية البرلمانية التونسية.

يتضمن المحور الثاني الخاص بمنظومة رياضة النخبة ذوي الإعاقة لمحة تاريخية عن المشاركة التونسية في مختلف الدورات البرلمانية الصيفية وأهم التتويجات إضافة إلى مميزات هذه المنظومة. كما تم التطرق إلى المشاركة التونسية في دورة طوكيو 2020+1، من خلال عرض جذاذات فنية لمختلف المشاركين وأهم التتويجات خلال مسيرتهم الرياضية.



أما المحور الثالث فقد تعرض إلى تشخيص واقع رياضة المعوقين (الإشكاليات والعوائق ومن ثم الحلول والمقترحات) ضمن مقارنة تشاركية وميدانية تجمع بين مخرجات جلسات العمل والزيارات الميدانية حيث تم النظر في المسائل المتعلقة بالإشكاليات القانونية والهيكلية بالإضافة إلى المعدات والتجهيزات وأيضا الرياضيين والمتابعة العلمية. كما تم التطرق إلى مسألة التكوين والبنية التحتية وكذلك الإعلام والاتصال. وفي هذا الإطار تم تبويب المعطيات الواردة من بعض المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة التي تفاعلت إيجابيا حسب الولايات.

## المرصد الوطني للرياضة

كما تضمن التقرير في جزئه الثالث مجموعة من الملاحق تتكون من محاضر الجلسات التي التأمّت في إطار تشخيص واقع رياضة ذوي الإعاقة.

### 3. وحدة البحث بالمرصد الوطني للرياضة

قرار من وزير التعليم العالي والبحث العلمي ووزير الشباب والرياضة مؤرخ في 22 ماي 2023 يتعلق بإحداث وحدة بحث بالمرصد الوطني للرياضة.

إن وزير التعليم العالي والبحث العلمي ووزير الشباب والرياضة،

وبطلب من المدير العام للمرصد الوطني للرياضة،

وبعد أخذ رأي الهيئة الوطنية لتقييم أنشطة البحث العلمي.

قرّر ما يلي:

**الفصل الأول.** تُحدث بالمرصد الوطني للرياضة وحدة البحث الآتي ذكرها:

. الأنشطة البدنية: الرياضة والصحة.

**الفصل 2.** يجري العمل بأحكام هذا القرار بداية من 20 أوت 2018.

**الفصل 3.** ينشر هذا القرار بالرائد الرسمي للجمهورية التونسية.

تونس في 22 ماي 2023.

## II. التظاهرات والملتقيات العلمية والأيام الدراسية

### 1. التظاهرات

🕒 اليوم الدولي للرياضة من أجل السلام: 6 أبريل 2023



نظم المركز الوطني للرياضة والمعهد الوطني للعلوم الفلاحية بتونس بالشراكة مع اللجنة الوطنية الأولمبية التونسية، تظاهرة "الرياضة في خدمة التنمية والسلام" يوم 6 أفريل 2023. تزامنا مع اليوم الدولي للرياضة من أجل التنمية والسلام الذي تحتفل به المجموعة الدولية في مثل هذا اليوم، وتضمن البرنامج:

✚ يوما دراسيا يحتوي على مداخلات علمية أثنها عدد من الخبراء والجامعيين والأكاديميين حول الدور الريادي للرياضة في تحقيق السلم والتنمية

✚ سهرة رياضية رمضانية في الحي الأولمبي بالمنزه (قبالة قصر الرياضة بالمنزه) تضمنت عروضاً رياضية أمنها طلبة يمثلون 13 مؤسسة جامعية، ومن أبرزها سباق "10000 خطوة من أجل السلام"، ومسابقات الدراجات الهوائية تحت شعار "مدينة دون سيارات" فضلا عن مسابقات وعروض في اختصاصات رياضية متنوعة على غرار كرة الطاولة والكونغ فو والجيدو والرقص الرياضي والشطرنج والرماية بالقوس والسهم.



## المركز الوطني للرياضة

اليوم التثقيبي Family Move : 28 ماي 2023



## المرصد الوطني للرياضة

البرنامج الوطني لتطوير النشاط البدني والرياضي لفائدة أطفال أس و س ديسمبر 2023-

جوان 2024

انطلق تنفيذ البرنامج الذي يهدف إلى إدماج الأطفال فاقد السند اجتماعيا والعمل على تحقيق التوازن النفسي لهم من خلال ممارسة الرياضة يوم السبت 16 ديسمبر 2023 حيث تم تنظيم حصة نشاط بقاعة التايكواندو بالحي الوطني للشباب لفائدة 24 طفل بالتعاون مع الجامعة التونسية لألعاب القوى التي تؤمن النشاط من خلال حضور مدربين أسبوعيا وعلى امتداد البرنامج في حين يقوم المرصد الوطني للرياضة بالمتابعة العلمية والنفسية ويتعهد الحي الوطني للشباب بتوفير الفضاء.



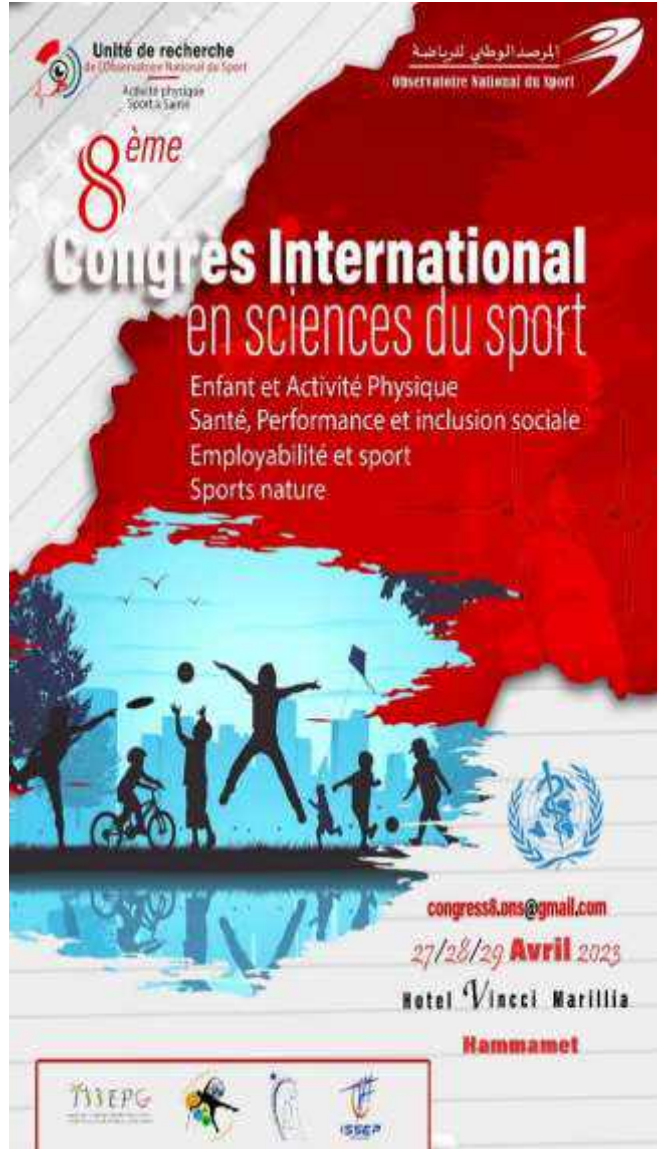


• المؤتمر العلمي الدولي الثامن في

علوم الرياضة:

تم تنظيم المؤتمر بمدينة الحمامات أيام  
27 و28 و29 أبريل 2023 بالحمامات

وتضمن البرنامج مداخلات علمية  
وورشات عمل ضمن المحاور الميمنة  
بالمعلقة L'affiche



Jeudi 27 Avril	
14h00-14h30	<b>Discours d'ouverture</b>
14h30-15h30	<p><b>Conférence plénière (Salle 1)</b></p> <p><i>Modérateurs : Pr Mohamed Jarraya &amp; Pr Yessin Arfa</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pr Souhail Bchir- <i>Ecole Nationale d'ingénieur de Monastir, Université de Monastir</i>: Team Building Sportif.</li> </ul>
15h30-17h00	<p><b>Conférence plénière (Salle 1)</b></p> <p><i>Modérateurs : Dr Sofien Kasmi &amp; Pr Hamdi Chtourou</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pr Jlaïlia Zied- <i>Université Tunis el Manar</i>: Les ostéochondroses chez l'enfant sportif : physiopathologie et prise en charge.</li> <li>• Dr Amine Salmène- <i>Spécialiste en Chirurgie Orthopédique et Traumatologie</i>: Traumatisme du cartilage de croissance et EFS (épiphysiolyse fémorale supérieure).</li> <li>• Mr Fabian Bernard- <i>Coordinateur de la préparation physique et de la réathlétisation au sein du CREPS de Wattignies, France</i>: Athlétisation préventive chez les jeunes d'après l'expérience du CREPS et INSEP France.</li> </ul>
15h30-17h00	<p><b>Conférence plénière (Salle 2)</b></p> <p><i>Modérateurs : Pr Fairouz Aziatz &amp; Pr Makram Zghibi</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Jean-Eric SENDE- <i>Président du Réseau Internationale pour l'Education par le Sport Francophone</i>: Jouer au basketball pour mieux apprendre les sciences à l'école</li> </ul>

## المرصد الوطني للرياضة

15h30-17h00	<ul style="list-style-type: none"><li>Asma Hidri- <i>Ministère de la famille, de la femme, de l'enfance et des personnes âgées</i>: Pratique des Activités physiques dans les jardins d'enfant</li></ul>
17h00-17h30	Session de communication affichée + Pause-café

### 3. الأيام الدراسية:

تم تنظيم الأيام الدراسية حول "واقع سوق الشغل والتكوين الأكاديمي في المجال الرياضي" أيام 22 و23 و24 نوفمبر 2023

حيث تضمن البرنامج مداخلات علمية ضمن المحاور الأربعة التالية:

1. تشخيص واقع سوق الشغل من خلال دراسات المرصد الوطني للرياضة،
2. أفاق دعم الاستثمار والإدماج الاقتصادي وريادة الأعمال،
3. واقع الاستثمار في المجال الرياضي (عرض نماذج ناجحة)،
4. التكوين الأكاديمي وأفاق استشراف المستقبل،



كما تم تنظيم ورشتي تفكير في المحورين التاليين:

1. استشراف التكوين الأكاديمي والإجازات ذات البناء المشترك مع القطاع الخاص
2. استشراف التكوين الميداني (التكوين المستمر/ تكوين المدربين...)



## المرصد الوطني للرياضة



طلب الإشتراك تسجيل دخول المشتركين Français | English

الرئيسية سياسة إقتصاد مجتمع جهات ثقافة رياضة

وكالة تونس إفريقيا للأنباء  
Agence Tunis Afrique Press

### مكتب نابل / وزير الشباب والرياضة يؤكد على ضرورة تطوير البرامج التعليمية بالمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية للتقليص من حدة البطالة

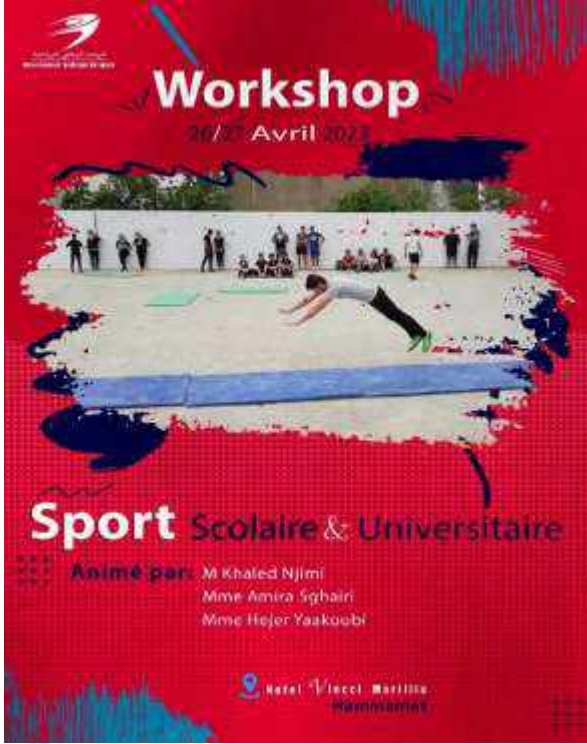
16.03 23/11/2023 نابل/تونس



الحمامات 23 نوفمبر 2023 (وات/مكتب نابل) أكد وزير الشباب والرياضة كمال دقيش، على ضرورة التفكير في تطوير البرامج التعليمية بالمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية لتقلص من حدة البطالة، مضيفاً أن عدد العاطلين عن

### III. ورشات العمل

#### ■ ورشة عمل وطنية حول الرياضة المدرسية والجامعية:



نظم المرصد الوطني للرياضة 3 ورشات عمل يومي 26 و 27 أبريل 2023 بمشاركة مختلف الأطراف المتدخلة

(أساتذة التربية البدنية، مندوبو الرياضة المدرسية والجامعية، المتفقدون)

وبحضور الوزارات ذات العلاقة حيث تم تشخيص الوضع وتقديم مقترحات عملية كما تم خلال هذين اليومين تقديم الاستبيانات التي أنجزها المرصد الوطني للرياضة ومناقشتها ثم المصادقة عليها حتى يتم اعتمادها ضمن الدراسة العلمية التي سيتم إنجازها.

#### ■ الرياضة في الطبيعة والتنمية المستدامة:



تم يوم 28 أبريل 2023 تنظيم ورشة عمل حول الرياضة في الطبيعة والتنمية المستدامة بمشاركة الجمعيات المختصة وطلبة المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقفصة حيث تضمن البرنامج:

#### ■ مداخلات علمية،

- Sport Nature : Rentabilité...Durabilité.
- Les Sports de Montagne et leur rapports environnementaux

#### ■ ورشة تطبيقية،

عرض فيلم حول الرياضات الجبلية.



## المركز الوطني للرياضة



### ■ ورشة تنشيط رياضي لفائدة الأطفال:

في إطار مخرجات المسح الوطني حول الممارسات الرياضية والبدنية تم يوم 30 أفريل 2023 تنظيم ورشة تنشيط رياضي موجهة للأطفال لدعم الممارسة لدى هذه الفئة.





### IV. الدورات التكوينية



1. نظم المرصد الوطني للرياضة دورة تكوينية في صحافة الموبايل وصناعة المحتوى الرقمي وذلك أيام 3 و4 و5 أبريل 2023.



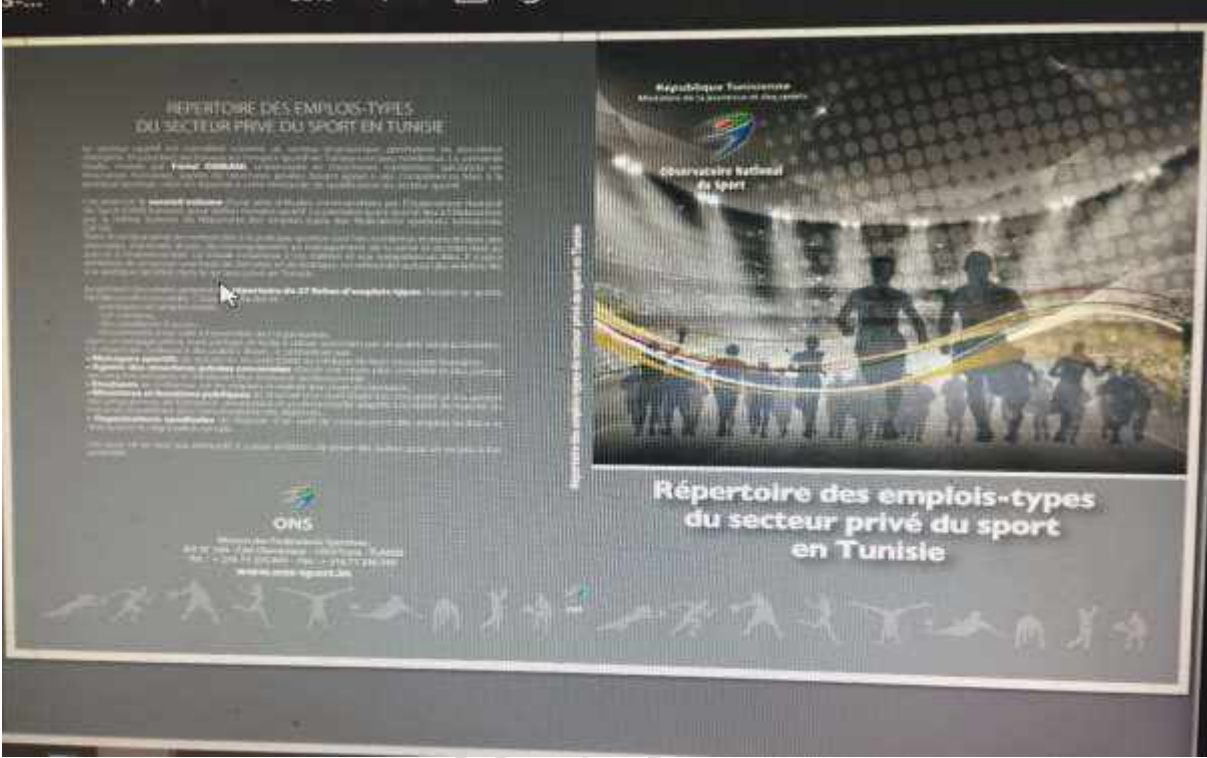
■ نظم المرصد الوطني للرياضة دورة تكوينية في تقنيات الفوتوشوب موجهة إلى الجامعات الرياضية أيام 20 و21 و22 جوان 2023.



■ نظم المرصد الوطني للرياضة دورة تكوينية ثانية في تقنيات الفوتوشوب موجهة إلى الجامعات الرياضية أيام 24 و25 و26 جويلية 2023.

.V المنشورات

● دليل الوظائف في القطاع الخاص



.VI المركز الوطني للرياضة وعلاقات التعاون والشراكة وطنيا ودوليا

1. العلاقات الدولية:

● أدى وفد من مؤسسة الشارقة لرياضة المرأة بدولة الإمارات العربية المتحدة يوم 21 فيفري 2023 زيارة عمل إلى مقر المرصد الوطني للرياضة حيث تم الاطلاع على أبرز أنشطة المرصد، ومقارنته العلمية للتهوض بواقع الرياضة النسائية من خلال الدراسات والبحوث



## المرصد الوطني للرياضة

● أدى وفد عن الاتحاد الإماراتي لكرة اليد من دولة الإمارات العربية المتحدة بالإضافة إلى خبير عن مجلس الشارقة الرياضي زيارة يوم 8 جوان 2023 إلى المرصد الوطني للرياضة.



● أدى وفد رفيع المستوى عن مجلس الشارقة الرياضي من دولة الإمارات العربية المتحدة (رئيس المجلس مرفوق بعضوين) زيارة عمل إلى المرصد الوطني للرياضة بتاريخ 19 جوان 2023، حيث تم الاطلاع على استراتيجية عمل المؤسسة في النهوض بواقع الرياضة التونسية من خلال عرض ما قدمته رئيسة وحدة البحوث والدراسات.



### 2. العلاقات الوطنية:

أدى وفد من تلاميذ المدرسة العسكرية للرياضة بالإدارة العامة للتربية والرياضة العسكرية بوزارة الدفاع الوطني يوم 10 مارس 2023 زيارة إلى مقر المرصد الوطني للرياضة، حيث تم الاطلاع على مهام المرصد ومشمولاته ودوره الريادي في المتابعة والتقييم في المجال الرياضي.



تم يوم 27 أبريل 2023 إمضاء اتفاقية شراكة بين المرصد الوطني للرياضة وجمعية قرية أطفال SOS قمرت تهدف هذه الاتفاقية إلى تطوير علاقات التعاون والشراكة بين المرصد الوطني للرياضة والجمعية التونسية لقرى الأطفال SOS (قرية أطفال س وس قمرت) من خلال تبادل المعلومات والوثائق والمنشورات وتنظيم التظاهرات والتنسيق في المواضيع والبرامج ذات الاهتمام المشترك.

تم يوم 5 ديسمبر 2023 إمضاء اتفاقية تعاون وشراكة بين المرصد الوطني للرياضة والجامعة التونسية لألعاب القوى وتهدف هذه الاتفاقية إلى تطوير علاقات التعاون من أجل تفعيل "البرنامج الوطني لتطوير الممارسة الرياضية والبدنية لدى أطفال قرية SOS قمرت" وذلك:

- استئناسا بنتائج المسح الوطني حول الممارسات الرياضية والبدنية لدى التونسيين
- تفعيلًا للاتفاقية الممضاه بين المرصد الوطني للرياضة وجمعية قرية SOS قمرت.
- تنفيذًا لبرنامج الجامعة التونسية لألعاب القوى الخاص بنشر وتطوير رياضة ألعاب القوى لدى الأطفال



## VII. برنامج عمل المرصد الوطني للرياضة 2024



### 1. الأهداف

- ✓ تطوير نسبة الممارسة الرياضية لجميع الفئات الاجتماعية من خلال المساهمة في تصور الخطط والبرامج الرامية إلى توسيع قاعدة الممارسة
- ✓ تحسين قدرات الرياضيين ونتائجهم والارتقاء بالرياضة الوطنية وتأهيلها.

1	البحوث والدراسات
2	التكوين
3	التظاهرات والملتقيات والأيام الدراسية
4	الاتصال والإعلام

البحوث والدراسات

المحور

1	دراسة ميدانية: حول تقييم منظومة الرياضة المدرسية في الوسط المدرسي
2	إنجاز دليل الوظائف في الوظيفة العمومية بوزارة الشباب والرياضة والإدارات التابعة لها (الجزء 3)
3	الدور الاقتصادي للرياضة (Les termes de références)
4	دراسة ميدانية: حول الرياضة والدراسة أية علاقة؟: رياضي النخبة نموذجا
5	دراسة إحصائية حول الدكاترة العاطلين عن العمل خريجي المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية
6	دراسة ميدانية حول الاختبار التطبيقي لمادة التربية البدنية في امتحان البكالوريا: نحو تصور جديد للمواد والتوقيت ومقاييس التقييم
7	دراسة ميدانية حول النظام الغذائي المتوسطي والصحة
8	دراسة ميدانية حول نسب المصابين بالسمنة والتوحد الذين يتعاطون نشاطا بدنيا في المدارس والمعاهد



الفئة المستهدفة	المكون	المحور	
أساتذة التربية البدنية تلاميذ المدارس الابتدائية	مختص من الجامعة التونسية لألعاب القوى	Kids Athletics في المدارس	1
الجامعات الرياضية (المدرسين ....)	ممثل عن جمعية الهلال الأحمر	الإسعاف في المجال الرياضي	2
رياضي النخبة	السيد وليد الماجري	رياضي النخبة ووسائل الاتصال والتواصل الاجتماعي	3
رياضي النخبة	سيحدد لاحقا	دعم التكوين اللغوي في الانجليزية لفائدة رياضي النخبة	4
رياضي النخبة	السيدة ريم الجنحاني	Coaching personnel( individuel)	5
Les entraineurs nationaux	سيحدد لاحقا	Rôle des encadreurs technique – administratif médical dans la préparation mentale des athlètes	6
مدربي النخبة الوطنية خريجي المعاهد العليا المتحصلين على ماجستير التدريب المهني	عيادة خاصة متخصصة ( PNL)	مهارات التواصل الميداني من خلال تقنيات البرمجة اللغوية العصبية PNL	7
مسيرين في الرياضة	المدرسة الوطنية للرياضة *الإدارة العامة للتربية البدنية والتكوين والبحث + المرصد الوطني للرياضة	سيحدد لاحقا ( بالتنسيق مع مختلف الأطراف المتدخلة	8



### المحاور

- البرنامج الوطني لنشر الممارسة البدنية والرياضية لدى الأطفال قري س و س
  - حلقات تكوين المدارس الابتدائية
  - حصص نشاط موجه للأطفال
  - متابعة علمية مراكز الإدماج الاجتماعي
- (ديسمبر 2023 / جوان 2024)

- أيام دراسية حول التشغيل وآليات دعم الاستثمار لفائدة العاطلين عن العمل (آليات المرافقة + التمويل التشاركي...)
- تنظيم هذه الأيام بالشراكة مع المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بتونس

- تنظيم ورشات عمل بالمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية حول واقع سوق الشغل والتكوين الأكاديمي
- وزارة التشغيل والتكوين المهني
- المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية

- الملتقى الدولي التاسع في علوم الرياضة (ماي 2024)
- مداخلات علمية حول الممارسة الرياضية والبدنية
- ورشات عمل
- معلقات

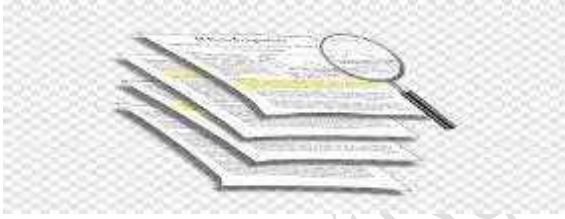
- الأيام الدراسية حول التدريب الرياضي في شهر رمضان
- مداخلات علمية
- ورشات عمل

- ورشات عمل حول دليل إجراءات النشاط البدني في مختلف الأطراف ذات العلاقة الطبيعية

التوثيق والنشر



• نشرية إخبارية على الخط



• مجلة علمية

إدارة

المركز الوطني للتبأب

Observatoire National de La Jeunesse



التوثيق

### 1. المقدمة

المرصد الوطني للشباب هو مرصد " للإعلام والتكوين والتوثيق والدراسات والمؤشرات الإحصائية حول الشباب " وهو مؤسسة عمومية ذات صبغة إدارية تخضع لإشراف وزارة الشباب والرياضة وتلحق ميزانيتها ترتيبيا بميزانية الدولة.

يهدف المرصد الوطني للشباب إلى الإصغاء إلى الشباب ورصد مشاغله وتطلعاته ومتابعتها وإجراء البحوث والدراسات الاستشرافية حول قطاع الشباب وتنظيم الاستشارات للاستئناس بها في إعداد المخططات التنموية.

وقد قام المرصد الوطني للشباب سنة 2023 بجملة من الأنشطة الهامة على المستوى الوطني والدولي، من أهمها:

✓ متابعة مسار بلورة ملامح الاستراتيجية الوطنية للشباب والأمن والسلم في تونس التي ينجزها المرصد الوطني للشباب بالشراكة مع مكتب صندوق الأمم المتحدة للسكان بتونس تبعاً لقرار مجلس الأمن الدولي رقم 2250 حول "الشباب والسلم والأمن". وتهدف هذه الإستراتيجية إلى تعزيز مشاركة الشباب في تحقيق السلم والأمن وإرساء ثقافة اللاعنف وتباحث السبل الكفيلة بزيادة التمثيل الشامل للشباب في صنع القرار على جميع المستويات وتعزيز الشراكة بين القطاعات المتداخلة في مجال الشباب.

✓ تدشين مركز التميز للشباب في المنطقة العربية، ويمثل هذا المركز أحد مخرجات النسخة الثانية لمنتدى الشباب في المنطقة العربية الذي عُقد في تونس عام 2019. ويوفر المركز كذلك منبراً للتواصل والحوار والمساهمة في تحديد دعم تطوير وتنفيذ سياسات وإستراتيجيات وبرامج الشباب في المنطقة العربية، إضافة لتبادل التجارب الناجحة وأفضل الممارسات الإقليمية والدولية.

✓ إنجاز دراسة حول "المشاركة المدنية والسياسية".

✓ عقد ورشات عمل مع صندوق الأمم المتحدة استعدادا لتنظيم المؤتمر الإقليمي الدولي حول "الشباب والمستقبل" والذي انعقد خلال شهر جويلية 2023.

✓ دعم الشركات من خلال عقد العديد من الندوات وورش العمل مع العديد من المنظمات الدولية كمركز إفريقيا للأرضية المشتركة والمنظمة الدولية للهجرة وهيكل وطنية كالمجلس الوطني للإحصاء ومركز الدراسات والبحوث الاقتصادية والاجتماعية بوزارة التعليم العالي والبحث العلمي.. من أجل تعزيز مشاركة الشباب على المستوى المحلي والدولي.

حدّدت إدارة المرصد الوطني للشباب مجموعة من الأهداف الإستراتيجية في علاقة باستشراف رؤى جديدة من خلال اقتراح ومتابعة وتنفيذ وتقييم السياسات الشبابية. وما يتطلبه من تطوير للآليات ودعم مجالات البحوث والدراسات والإعلام والاتصال والتوثيق حول الشباب إلى جانب تعزيز علاقات التعاون

## المرصد الوطني للشباب

والشراكة على المستوى الوطني والإقليمي والدولي. ويشمل هذا التقرير البرامج والأنشطة التي تم تنفيذها سنة 2023 والتي تتنزل ضمن رؤية عمل المرصد.

### II. الكتابة العامة

في إطار تنفيذ مهام الكتابة العامة بالمرصد الوطني للشباب، فقد تم خلال سنة 2023 إعداد ميزانية المرصد ومتابعة تنفيذها ومسك ومتابعة كل الملفات المتعلقة بمالية المرصد والتصرف في الأعوان كالتالي:

#### 1. الميزانية:

جدول مقارنة لتطور ميزانية المرصد الوطني للشباب لسنتي 2022 و2023

الفارق بين سنتي 2022-2023		2023	2022	
بالزيادة	بالتخفيض			
*	*	د8000	د8000	منحة الدولة بعنوان التأجير
د 40.000	*	د 280.000	د240.000	منحة الدولة بعنوان التسيير واستغلال التجهيزات العمومية
د 60.000	*	د 260.000	د 200.000	منحة الدولة بعنوان التدخل
*	د20.000	د 30.000	د 50.000	المداخل العرضية
80.000	*	د 578.000	د 498.000	المجموع

تنفيذ الميزانية المالية لسنة 2023:

النتيجة	نفقات الميزانية	مقايض الميزانية	بيان العنوان
457278.512	332819.996	790098.508	العنوان الأول
457278.512	332819.996	790098.508	المجموع

### 2. الموارد البشرية:

العدد	السلك
08	إطار إداري سلك مشترك
07	إطار بيداغوجي
04	إطار مختص
13	عملة
32	المجموع

### III. إدارة البحوث والدراسات:

في إطار انجاز إدارة البحوث والدراسات لمهامها كالقيام بالدراسات والبحوث العلمية والاستشرافية وعمليات سبر آراء حول واقع وأفاق قطاع الشباب بالتعاون مع الهياكل المعنية وتنظيم الندوات والأيام الدراسية والتظاهرات ذات العلاقة بالشباب، فقد قامت الإدارة الأنفة الذكر بالتعاون مع باقي الإدارات بالمرصد الوطني للشباب بتنفيذ جملة من البرامج سنة 2023، وهي كالتالي:

#### 1. الندوات والتظاهرات:

✚ الدورة التكوينية الأولى والثانية تحت عنوان " مقارنة نظرية وتطبيقية حول الأرض المشتركة في علاقة بتأثيرات التغيرات المناخية":

نظم المرصد الوطني للشباب دورة تكوينية أولى من 10 إلى 12 فيفري 2023 بالتعاون مع مركز إفريقية للأرضية المشتركة والمتمثلة في مقارنة نظرية وتطبيقية حول الأرض المشتركة في علاقة بتأثير التغيرات المناخية على الشباب وكيفية مجابتهما والتعامل معها.

كما تم تنظيم دورة ثانية لفائدة المشاركين في الدورة الأولى خلال الفترة الممتدة من 22 إلى 26 ماي 2023.

#### ✚ الدورة الأولى للجامعة الوطنية الشبابية للتدريب وتنمية القدرات:

نظم المرصد الوطني للشباب بالتعاون مع الإدارة العامة للشباب الدورة الأولى "للجامعة الوطنية الشبابية للتدريب وتنمية القدرات" من 19 إلى 23 جوان 2023 بمركز الاصطياف وترفيه الأطفال بالحمامات بحضور 120 مشارك من شباب وشابات وإطارات من سلك الشباب والتفقد وإطارات باحثين وفاعلين في قطاع الشباب. حيث تضمنت برنامج الجامعة عدد من الورشات التكوينية حول قيم المواطنة لدى الشباب بهدف تعزيز قدرات الشباب وتطوير مهاراتهم، والانطلاق في تشكيل "مخبر الباحثين في القضايا الشبابية".

## المرصد الوطني للشباب

### ✚ الندوة التونسية الإقليمية حول الشباب والمستقبل:

نظم المرصد الوطني للشباب بدعم من منظومة الأمم المتحدة بتونس وتحت إشراف وزارة الشباب والرياضة "الندوة التونسية الإقليمية حول الشباب والمستقبل" يومي 11 و12 جويلية 2023 بقصر المؤتمرات بالعاصمة. والتي تطرقت ضمن فعاليتها إلى مستقبل التعليم، الشباب والمبادرات الذاتية، التغيرات المناخية وتحديات الهجرة الغير نظامية.. وهي محاور تم مناقشتها من قبل مجموعة من قادة الشباب والمبدعين وخبراء من تونس والدول العربية من منطلق تبادل الخبرات والتجارب في مجال دعم مساعدة الشباب على أن يكون فاعلا في المجتمع.



### ✚ الدورة التدريبية لفائدة الشباب في المجال الاستراتيجي من أجل اتخاذ القرار:

في إطار السعي إلى اعتماد نظرة استشرافية في تنفيذ برامجه، نظم المرصد الوطني للشباب بالشراكة مع منظمة العالم الإسلامي للتربية والثقافة ISESCO واللجنة الوطنية التونسية للتربية والعلم والثقافة، دورة تدريبية حول "الاستشراف الاستراتيجي من أجل اتخاذ القرار" بتاريخ 20 و21 أكتوبر 2023 لفائدة إدارته ومجموعة من الشباب ومجموعة من إطارات مركز الاستشراف الاستراتيجي.

ومن أبرز أهداف هذه الدورة تكوين الشباب ومرافقتهم في تعلم مهارات عملية جديدة كثقافة الاستباق من خلال تعلم المهارات العملية اللازمة للتفكير الإستراتيجي وكيفية تخطيط السيناريو والاتجاه ومنهجيات التفكير المستقبلي وتشخيص الواقع بدراسة بعض الحالات العالمية.

كما تهدف هذه الدورة إلى دعم مشاركة الشباب في صنع القرار، تماهيا مع أهداف الإستراتيجية الوطنية للشباب ولرؤية سلطة الاشراف في بناء عقد جديد مع الشباب يركز على مبادئ الاعتراف ودعم استقلالية الشباب وتحميله المسؤولية باعتباره عنصرا فاعلا وشريكا في رسم سياسات استشرافية مبتكرة انطلاقا من الفكرة والتصميم إلى التنفيذ.



## المرصد الوطني للشباب



### 2. البحوث والدراسات:

#### ✚ إطلاق دراسة حول مفهوم الشباب:

تم عقد جلسة عمل بمقر المرصد الوطني للشباب بتاريخ 02 جوان 2023 مع السيدة سهام النجار والسيد عبد المجيد ممثل صندوق الأمم المتحدة للسكان FNUAP لوضع كراس الشروط الخاصة بالترشح لإنجاز هذه الدراسة.

#### ✚ إنجاز دراسة حول "استكشاف السلوكيات والظواهر المحفوفة بالمخاطر لدى الشباب في تونس وبيان سبل الوقاية منها":

أنجز المرصد الوطني للشباب بالشراكة مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بتونس دراسة تحت عنوان "استكشاف السلوكيات والظواهر المحفوفة بالمخاطر لدى الشباب في تونس وبيان سبل الوقاية منها" سنة 2023، من خلال تحليل بيانات المسح الوطني الخماسي حول الشباب في تونس ودراسة سبل التصدي لعوامل الهشاشة ومدى مساهمة دور الشباب في الوقاية من الهجرة غير النظامية والعنف المتعدد الأوجه والتطرف العنيف.

### ١٧. إدارة الإعلام والتوثيق:

في إطار سعي إدارة الإعلام والتوثيق بالمرصد الوطني للشباب إلى تنمية الاتصال والحوار مع الشباب وتجميع الوثائق والمعطيات والبيانات المتعلقة بقطاع الشباب وطنيا ودوليا من مختلف المصادر وتصنيفها حسب منظومة مرجعية بهدف إعداد قاعدة معلومات جامعة وتركيز بنك للبيانات والمعلومات حول الشباب، فضلا عن القيام بمهام التغطية الإعلامية لكل برامج المرصد الوطنية والدولية، فقد عملت الإدارة المعنية طيلة سنة 2023 على الانصهار في الشبكات الوطنية والعالمية للتواصل وتبادل المعطيات والمعلومات وخاصة منها المتعلقة بقضايا الشباب ومشاغله من خلال:

#### 1. الإعلامية وتواصل المعطيات:

في إطار تجديد محتوى الإعلام الخدماتي الموجه للشباب على المواقع الافتراضية، عمل المرصد الوطني للشباب على التنوع في المعلومات الخاصة بفرص العمل والتكوين لفائدة الشباب على صفحة الفيسبوك للمرصد إضافة إلى العمل على التغطية الحينية لأنشطة المرصد وأنشطة الوزارة وإدراج إحصائيات في جميع المجالات وهو ما أدى إلى تنامي عدد المعجبين بالصفحة ومتابعيها.

#### + رقم اليوم:

هوركن أساسي في صفحة الفاسبوك يتم فيه نشر أرقام إحصائية في عدة مجالات ومن مصادر رسمية مختلفة ومنذ يوم 12 ماي 2023 تم نشر 117 رقم. وتعني هذه الأرقام بعدة محاور مثل الصحة، التعليم، السياحة، ملف الشباب، ظاهرة الانتحار، الهجرة، الجمعيات...

#### + الإعلانات وعروض الشغل التي تم تنزيلها في البوابة الالكترونية وفي صفحة الفاسبوك للمرصد الوطني للشباب:

أدرج المرصد الوطني للشباب قرابة 1180 إعلان انتداب على الصفحة الرسمية للمرصد الوطني للشباب أي بمعدل عدد 02 إعلان يوميا كان لوزارة التربية فيما نصيب الأسد بحوالي 50 بالمائة بانتداب أساتذة ومعلمين ونواب تعليم تلمها وزارة الداخلية بإعلان انتداب عدد هام من الخطط صلب البلديات بكامل تراب الجمهورية ثم وزارة الدفاع الوطني بانتداب عديد الأسلاك. كما اقتصرت بقية المناظرات على انتداب عدد من الشباب في القطاع الخاص والعام من أصحاب الخبرات في الإعلامية والصحة والتسويق والمالية...

### 2. التوثيق والنشر:

#### ✚ المنظومة التوثيقية الالكترونية شباب-دوك:

يتمثل العمل داخل هذه المنظومة المدمجة ضمن البوابة الالكترونية للمرصد الوطني للشباب في جمع ومعالجة ونشر المعلومات الخاصة بالشباب بمختلف مصادرها وتنقسم إلى:

#### ✓ النصوص القانونية:

مصدرها الرائد الرسمي للجمهورية التونسية وهو مصدر أساسي لاستخراج القوانين والقرارات والأوامر والمراسيم من جميع الوزارات يتم فيه انتقاء مجموعة القوانين الخاصة بالشباب باللغة العربية واللغة الفرنسية وفي جميع المجالات.:

#### ✓ المكتبة:

تتضمن تقارير ودراسات وكتب ومذكرات بحث وبعض كراسات شروط تهم الشباب والطفولة في مجالات مختلفة مثل علم الاجتماع وعلم النفس وعلم اجتماع المراهقة والشباب.

#### ✓ الصحف:

تعتبر المقالات الصحفية مصدرا من مصادر المعلومة ببعدها الخدماتي الوظيفي والتوثيقي، وهي عنصر هام في إثراء الرصيد الوثائقي بمصلحة التوثيق والنشر. وتبرز أهميتها خصوصا في علاقتها بالبوابة الإلكترونية للمرصد وتحديدا قاعدة البيانات الصحفية، حيث يتم تنزيل كل المقالات المتعلقة بالشأن الشبابي حسب محاور رئيسية وأخرى فرعية.

#### ✚ المشاركة ضمن شبكة التربية على وسائل الإعلام المعلومة REMI:

شارك المرصد الوطني للشباب في فعاليات الندوة التي نظمتها شبكة التربية على وسائل الإعلام REMI يوم 09 نوفمبر 2023، وهي شبكة تونسية تضم العديد من المنظمات الوطنية تهتم بالشأن الشبابي والتربية على وسائل الإعلام والمعلومة، ويدعم برنامج Pam2 هذه الشبكة في عديد المجالات كتوفير الخبراء في التنسيق والتخطيط الإستراتيجي. ومن أولويات الشبكة دعم انخراط المؤسسات والهيكل الحكومية على غرار وزارة الشباب والرياضة ووزارة التربية كشركاء فاعلين لبرامج الشبكة.

#### ✚ تنظيم مائدة مستديرة حول موضوع "استدامة وسائل الإعلام في تونس":

انتظمت هذه المائدة يوم 27 أكتوبر 2023 حول التحديات والفرص لقطاع الإعلام التونسي من خلال عرض نماذج أعمال ناجحة تم تطبيقها من قبل وسائل إعلام، وعقد جلسة تشاورية من خلال بعث لجان تفكير خاصة بالتربية على وسائل الإعلام للبحث عن برامج وآليات تجميع كل الفاعلين في هذا الشأن من خلال خلق بيئة مواتية للاستدامة الإعلامية.

## المرصد الوطني للشباب

### إعداد برنامج "آراء شبابية":

إعداد أشرطة وثائقية تتضمن آراء ومواقف الشباب في عديد المحاور باستعمال الوسائل السمعية والبصرية لتمكين الشباب من التعبير عن مشاغله وربط القنوات الاتصالية مع بعض المختصين في الشأن الشبابي، وذلك بهدف توفير مساحة اتصالية تشاركية مع الشباب لإبداء الرأي حول القضايا التي تخصهم والإصغاء لمشاغلم.



### 7. التعاون الدولي

في إطار تنمية التعاون مع الهياكل والمؤسسات والمنظمات ذات العلاقة وطنيا ودوليا، قام المرصد الوطني للشباب عن طريق مكتب التعاون الدولي والعلاقات الخارجية بجملة من الأنشطة سنة 2023، كالتالي:

#### المشاركة مع المنتدى العالمي لتطوير وسائل الإعلام GFMD:

شارك المرصد الوطني للشباب في الدائرة المستديرة حول "استدامة وسائل الإعلام في تونس" التي نظمتها المنتدى العالمي لتطوير وسائل الإعلام GFMD بالشراكة مع اليونسكو وجمعية الخط وبرنامج دعم وسائل الإعلام في تونس Pam2 يوم الثلاثاء 24 جانفي 2023. ويهدف هذا النشاط إلى توفير مساحة اتصالية تشاركية مع الشباب لإبداء الرأي حول قضايا مختلفة والإصغاء إلى مشاغلم، كلل ببعث لجنة تفكير خاصة بالتربية على وسائل الإعلام للبحث عن برامج وآليات تجميع كل الفاعلين في هذا المجال.

## المرصد الوطني للشباب

✚ إمضاء اتفاقية إطارية بين المرصد الوطني للشباب والجمعية التونسية لعلم الاجتماع:

تمّ يوم 25 أكتوبر 2023 تحت إشراف وزير الشباب والرياضة الدكتور كمال دقيش إبرام اتفاقية تعاون إطارية بين المرصد الوطني للشباب والجمعية التونسية لعلم الاجتماع، وتهدف هذه الاتفاقية إلى تعزيز التعاون بين الطرفين في مجالات البحوث والدراسات العلمية ذات العلاقة بالشأن الشبابي، وإنجاز دراسات الجدوى والتقييم والمرافقة وتدعيم مهارات الاتصال والقيادة للفئات الشبابية التي يشتغل عليها المرصد وفق مقاربة تشاركية لخدمة القضايا الشبابية .



✚ المشاركة في الندوة حول "الصحافة ومكافحة الفساد":

شارك المرصد في فعاليات الندوة السنوية حول "الصحافة ومكافحة الفساد: مقاربة شاملة" التي نظمتها المركز الإفريقي لتدريب الصحفيين والاتصاليين ومؤسسة فريدريش ناومان من أجل الحرية (مكتب تونس وليبيا) يومي 10 و 11 نوفمبر 2023، وقد ساهم في هذا الحدث مجموعة من الشركاء الذين أثثوا مجموعة من الورشات من خلال تناول مسألة الصحافة ومكافحة الفساد من زوايا مختلفة.





## المرصد الوطني للشباب

المشاركة في الدورة التكوينية من أجل تعزيز نفاذ الأشخاص ذوي وذوات الإعاقة للخدمات والحقوق في تونس:

نظّم صندوق الأمم المتحدة للسكان في تونس دورة تكوينية حول حقوق الأشخاص ذوي/ ذوات الإعاقة والمفاهيم الأساسية للدمج وذلك يومي 30 نوفمبر و01 ديسمبر 2023 بإحدى نزل العاصمة، بمشاركة ممثلين عن كل من المرصد الوطني للشباب، المعهد العربي لحقوق الإنسان، الجمعية التونسية لمكافحة الأمراض المنقولة والسيدا، الشبكة التونسية للمثقفين والمثقفات الأقران...



تهدف هذه الدورة إلى المساهمة في مراجعة البرامج والإستراتيجيات المتعلقة بالتهوض بالأشخاص ذوي/ذوات الإعاقة وحمائهم والعمل على ضمان تكافؤ الفرص مع غيرهم. حيث تم التعرض لتطور مفهوم الإعاقة في تونس والعالم ومبادئ الإدماج والمقاربة القائمة على حقوق الإنسان والولوج إلى الخدمات وجملة الحقوق بما في ذلك "الحق في الحياة والحق في الصحة والحق في التربية والتعليم والحق في الإدماج الاقتصادي والاجتماعي وحق المساواة وعدم التمييز" والحق في التنقل والحق في الاستقلال الذاتي والحق في الوصول..

### المشاركة في تنفيذ برنامج "مغرومين":

يمثل مشروع "إشراك وإدماج الشباب التونسي من خلال الإبداع والوصول إلى الثقافة والرياضة على المستوى المحلي" أو مشروع "مغرومين" المكون الثاني في برنامج (EU4Youth) الذي يتولى الاتحاد الأوروبي تنفيذه في تونس في إطار اتفاق مع الحكومة التونسية وذلك بالتعاون مع AECID، و المجلس البريطاني بتونس ويهدف إلى تشجيع الإبداع ودعم النفاذ إلى الثقافة والرياضة على المستوى المحلي مع الأخذ بعين الاعتبار لأشكال الإقصاء المختلفة.

يشارك المرصد الوطني للشباب، من خلال مكتب التعاون الدولي، مع ممثلي وزارة الشباب والرياضة في لجنة قيادة البرنامج في مسار تخطيط وتنفيذ مختلف فقرات البرنامج زيادة إلى المشاركة في الاجتماعات الدورية وورشات العمل التي يتم تنظيمها في الغرض.

## المركز الوطني للشباب

هذا وقد شارك المركز الوطني للشباب في إطار نفس البرنامج في إطلاق مبادرة تحدي "H Challenge" التي جمعت شابات وشبان من مختلف ولايات تونس لمناقشة مسألة "الشباب بين الإدماج والإقصاء" التي تم خلالها عرض بعض قصص النجاح في مجال إدماج الشباب من خلال الرياضة والثقافة والتي كان الهدف منها أيضا خلق التحدي بين المشاركين لابتكار مبادرات تساهم في دعم إدماج الشباب.



### المشاركة في برنامج RECAP :

شارك المركز الوطني للشباب ضمن ممثلي وزارة الشباب و الرياضة في فريق عمل برنامج التعاون بين وزارة الاقتصاد والتخطيط والوكالة الألمانية للتعاون الدولي « RECAP » والذي يهدف إلى تطوير نظام إدارة المعلومات الرقمية في مجال التعاون الدولي و السعي إلى توحيد أساليب العمل في هذا المجال. ويعمل هذا البرنامج على تحسين التنسيق بين شركاء التعاون الدولي في مختلف الوزارات بهدف توحيد آليات العمل والمساهمة في صياغة نظام معلوماتي موحد بين مختلف إدارات التعاون الدولي بالوزارات.

## VI. التوجهات الاستراتيجية للمركز:

يتجه المركز في إطار رؤيته الإستراتيجية لمهامه إلى أن يصبح أول مخبر أفكار في تونس متخصص في سياسات الشباب والتنمية المستدامة، ليؤدي دورًا استباقيًا ومستقبليًا واستشاريًا من خلال إجراء الدراسات والبحث المستمر والقيمة التي تجعل من الممكن بناء قاعدة بيانات غنية والمساهمة بطريقة أكثر عقلانية وكفاءة في بناء مستقبل الشباب التونسي. يحتوي هذا المخبر على هيكل متخصص مسؤول عن العمل الإستراتيجي ودعم اتخاذ القرار، حيث تتقن الموارد البشرية العاملة في هذا الهيكل أدوات الاستباق والاستشراف، ويتم تعزيز هذا الهيكل من خلال وحدة مسؤولة عن اليقظة الاستراتيجية. لذلك يتم العمل على:

- تحديث وتطوير الموارد اللوجستية وأدوات العمل، مما يسمح باستخدام أفضل للتكنولوجيا في العمل الميداني



## المرصد الوطني للشباب

- استغلال التقنيات الجديدة، لا سيما تلك الخاصة بالذكاء الاصطناعي، مع تحسين القدرات، وتطوير تطبيقات للهواتف الجواله الذكية مخصصة لتعبئة الشباب ودعمهم، مع إنشاء بوابة رقمية حديثة تعتبر بمثابة المرجع الأول للشباب التونسي، تحتوي على برامج لصالح الشباب، محتوى توعوي، أرقام، إحصائيات، استطلاعات الآراء ودراسات تعزز فرص الادماج.
- تصميم السياسات الشبابية العامة، من خلال إعداد دراسات مطابقة لاحتياجات الشباب الحالية والمستقبلية من خلال التكيف مع نهج التنمية المستدامة ومكافحة الفقر والبطالة وغيرها من التحديات مع تشريك السلطات المحلية في ذلك حتى يتم التكيف مع خصوصيات المناطق والجهات المعنية.
- الاستفادة من تجربة الشركاء الأجانب، مع إقامة شراكات مثمرة مع القطاع الخاص من الناحية المالية والتقنية، وتبادل الخبرات مع منظمات المجتمع المدني، والتعاون مع الجماعات المحلية على مستوى جمع البيانات عن احتياجات الشباب.

■ يتخصص المرصد كذلك في:

- ✓ إجراء الدراسات الاستشرافية والاستباقية فيما يتعلق بمستقبل الشباب
- ✓ إجراء بحوث مستمرة وقيمة تمكن من بناء قاعدة بيانات غنية والمساهمة بطريقة أكثر نجاعة وفعالية في وضع السياسات العامة الشبابية
- ✓ ضمان اليقظة الإستراتيجية
- ✓ تقديم الدعم في صنع القرار الإستراتيجي
- ✓ نشر ثقافة الاستشراف لوضع السياسات الموجهة للشباب
- ✓ المساهمة في معالجة الإشكاليات المحيطة بالشباب في تونس

## VII. البرامج المقترحة لسنة 2024:

حدد المرصد الوطني للشباب مجموعة من البرامج الوطنية والدولية التي سيتم العمل على تنفيذها خلال سنة 2024 وتتمثل فيما يلي:

## المرصد الوطني للشباب

الشركاء	النشاط	البرنامج
صندوق الأمم المتحدة للسكان	مواصلة إنجاز دراسة حول مفهوم الشباب في تونس "نظرات متقاطعة" وإعداد ورقة قاعدية لانطلاق الدراسة	البحوث والدراسات
الإدارة العامة للشباب	إصدار العدد الأول لنشرية الدراسات (دورية رقمية وورقية سداسية لأهم المقالات العلمية المنجزة حول قضايا الشباب من إنجاز إطارات الشباب الباحثين)	
المجلس الوطني للإحصاء والمعهد الوطني للإحصاء	الإعداد لإطلاق المسح الوطني للشباب 2024	الرصد وتحليل المؤشرات
	إنشاء وحدة متابعة إحصائية تعنى برصد المؤشرات ذات العلاقة بالشأن الشبابي وتحليلها	
	تحسين المنظومة الإحصائية شباب-أنفو	
	الإعداد لباروميتر الشباب	
الإدارة العامة للشباب	الدورة الثانية من ملتقى إطارات الشباب الباحثين	الندوات والتظاهرات
	إطلاق البرنامج الوطني للحد من المؤثرات الذهنية	
	تنظيم الجامعة الصيفية للباحثين في مجال الشباب	
الإدارة العامة للشباب وزارة البيئة الجمعية التونسية لعلم الاجتماع	تنظيم ندوة حول "الشباب وجودة الحياة في ظل التغيرات المناخية"	
المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس المركز الوطني للإعلامية	الإعداد للمخطط الثلاثي للتكوين 2024-2026	التكوين

## المرصد الوطني للشباب

الإدارة العامة للشباب	اطلاق مسابقة وطنية لإنجاز محتوى رقمي للحد من تعاطي المؤثرات الذهنية (الرهان الرياضي، المخدرات والإدمان على وسائل التواصل الاجتماعي)	الحملات التوعوية والتحسيسية
	أيام تحسيسية مرافقة للأنشطة الصيفية	

أمّا في مجال الاتصال والإعلام يتمّ العمل بالمرصد على استحداث البرامج والمشاريع التالية:

### 1. منصة إلكترونية وطنية للخدمات الموجهة للشباب *Application sévices dédiés aux jeunes*

تصميم وإنجاز منصة إلكترونية وطنية تجمع كافة الخدمات المتاحة لفائدة الشباب في تونس بالشراكة مع المنظمة الدولية للهجرة OIM، تهدف إلى توفير وتقريب المعلومة الخاصة بالخدمات الموجهة للشباب في جميع المجالات ممّا يسهّل عملية الاندماج الاقتصادي والاجتماعي للشباب من خلال:

- خدمة التسجيل والاستشارة.
- أدوات التوجيه الذكية للشباب وفقاً لملفاتهم الشخصية واحتياجاتهم.
- الخدمات والإشعارات الآلية الخاصة ببرامج الدعم والمساندة والتدريب للشباب (غير العادية).
- الوصول المباشر إلى الخدمات الرقمية عبر الحساب الفريد الذي تم إنشاؤه على المنصة.

أداة الدعم التوجيهية لصالح المستشارين وموظفي دعم ومرافقة الشباب (مؤسّسات الشباب، المدارس الابتدائية والإعدادية، المعاهد الثانوية، الجامعات والمؤسّسات الراجعة لها بالنظر إلخ...)

سيشارك في تأييد هذه المنصة كل المؤسّسات الراجعة بالنظر لوزارة الشباب والرياضة والتي تعنى بتقديم خدمات لفائدة الشباب بالتعاون مع كل الوزارات المساهمة في بلورة وتنفيذ الإستراتيجية الوطنية - الغير قطاعية - للشباب.

### 2. رادوواب للشباب/بودكاست الشباب:

- هو وسيلة إعلام للشباب عبر الواب ناطقة باسم المرصد الوطني للشباب، تهدف بالأساس إلى توفير المعلومة الخدماتية للشباب وخلق سبل جديدة لتعزيز الاتصال والحوار معه وتهدف أيضا إلى:
- تعزيز المشاركة الاجتماعية من خلال التعبير عن آرائهم ومشاركة قصصهم وتجاربهم الناجحة بالإضافة إلى تقديم برامج حوارية "بودكاست" ومقابلات مع الشباب الملهمين والمؤثرين في مجتمعاتهم المحلية.
  - دعم الزاد الثقافي والمعرفي لدى الشباب عبر تقديم حصص وبرامج تعليمية وثقافية ومحاضرات تستهدف الشباب.
  - تنمية أواصر التواصل والتعاون فيما بينهم بتأثير برامج تفاعلية وجلسات حوارية.
  - دعم المبدعين الشباب واكتشاف المواهب من خلال توفير الفرصة لهم لتقديم أعمالهم الأدبية والفنية والشعرية ...

### 3. مركز نداء مصغر ONJ Call center :

هو عبارة عن مساحة إعلامية بهدف توفير المعلومات أو الخدمات عن بُعد لفائدة الشباب ويمثل نشاطها الرئيسي، التي يؤمّمها عن بعد مختصّون من بين إطارات المرصد الوطني للشباب، في الرد على أعداد كبيرة من المكالمات عبر الهاتف (الخطّ الأخضر)، أو إجراء عدد كبير من المكالمات، وفقاً لإجراء محدد، لصالح مستفيد واحد أو أكثر.



## المركز الرياضي برج السدرية

### توطئة:

تم إحداث المركب الرياضي ببرج السدرية بمقتضى الأمر عدد 2141 لسنة 1994 المؤرخ في 10 أكتوبر 1994، وهو مؤسسة عمومية ذات صبغة إدارية يخضع في إعداد وتنفيذ ميزانيته إلى النصوص والتراتيب الجاري بها العمل، وخاصة مجلة المحاسبة العمومية.

### مهام المركب:

تتمثل مهام المركب أساسا في:

- ❖ تأمين أحسن ظروف التمرين والتحضير للنخبة الوطنية الرياضية.
- ❖ تنفيذ سياسة الوزارة في ميدان رياضة النخبة بإنجاز برامجها وتوفير الظروف الملائمة لتمثيل البلاد تمثيلا مشرفا على المستوى المغربي والعربي والإفريقي والمتوسطي والأولمبي والدولي.
- ❖ احتضان النخبة الوطنية الرياضية ودعمه لها.
- ❖ السهر على صيانة التجهيزات الأساسية.
- ❖ توظيف البنية الأساسية الرياضية.
- ❖ ويدر المركب الرياضي ببرج السدرية مدير تساعده لجنة إدارية متكونة من:
  - ❖ مدير المركب الرياضي ببرج السدرية: رئيس.
  - ❖ ممثل عن وزارة التجهيز: عضو.
  - ❖ ممثل عن وزارة الشباب والرياضة: عضو.
  - ❖ ممثل عن الإدارة العامة للرياضة: عضو.
  - ❖ ممثل عن بلدية حمام الشط: عضو.
  - ❖ كاهية مدير الشؤون الإدارية والمالية للمركب: عضو.
  - ❖ كاهية مدير الأنشطة الرياضية للمركب: عضو.

كما يمكن لرئيس اللجنة أن يستدعي كل شخص ذي كفاءة للاستئناس برأيه في موضوع معين يكون في مجال اختصاصه



## المركب الرياضي ببرج السدرية



### موقع المركب:

يقع المركب الرياضي ببرج السدرية جنوب العاصمة بالمنطقة السياحية ببرج السدرية مساحته 18 هكتار، يبعد 07 كلم عن مدينة حمام الأنف و25 كلم عن تونس العاصمة و30 كلم عن مطار تونس قرطاج، ويحتوي على المنشآت الرياضية التالية:

- ❖ عدد 03 ملاعب: 02 معشبة عشب طبيعي وملعب معشب عشب اصطناعي طبقا للمقاييس الدولية، ونظرا لتقدمهم (سنة 1994) فإنها تستوجب إعادة التهيئة الشاملة والمستعجلة وهذا مبرمج من طرف سلطة الإشراف ضمن المشاريع المبرمجة بالمركب.
- ❖ قاعة تقوية العضلات وحمام بخاري وSauna و04 حجرات ملابس.
- ❖ جناحي إقامة بطاقة استيعاب قصوى تصل إلى 90 رياضي ومن المبرمج انطلاق دراسة إعادة التهيئة والقيام بالصيانة الشاملة وذلك بعد استكمال الترتيبات الإجرائية.
- ❖ مطعم وقاعة أكل بطاقة استيعاب 150 رياضي، مغلق حاليا في انتظار انطلاق أشغال الصيانة وإعادة التهيئة
- ❖ قاعة اجتماعات بطاقة استيعاب 100 شخص.



## المركب الرياضي ببرج السدرية

و من الأهداف الرئيسية للمركب الرياضي أن يكون قطبا رياضيا ومحط أنظار الفرق الوطنية والأجنبية، وهذا يتطلب العمل على توفير أفضل الظروف الممكنة للتدريب والإقامة والإعاشة و العناية بالتجهيزات الرياضية و صيانتها، وبالتالي وجوبية الإسراع في إنجاز المشاريع المبرمجة بالمركب من طرف الوزارة و التي من المؤمل انتهاء أشغال عدد 2 مشاريع منها خلال سنة 2024 ، و المتمثلة في بناء 3 قاعات رياضية للألعاب الفردية و جناح إقامة و حجرات ملابس جديدة ، إضافة لمشروع إتمام السياج الخارجي للمركب المحاذي للغابة وإعادة تهيئة مداخله ، كما أنه من المبرمج القيام بأشغال على مستوى الملاعب المعشبة ، إضافة لانطلاق أشغال الصيانة المعمقة لجناحي الإقامة الحالية ( نزل عدد 1 و 2 ) و الإسراع في إعادة تهيئة المطعم الذي تم إغلاقه منذ شهر جوان 2023 إلى حد هذا التاريخ لم تنطلق الأشغال لأسباب فنية وإدارية، علما و أن هذه المرافق والتجهيزات تلعب دورا أساسيا في تنمية و تحسين الموارد المالية للمؤسسة .

### نشاط المركب الرياضي ببرج السدرية خلال سنة 2023:

#### 1. نشاط الإدارة الفرعية للأنشطة الرياضية:

##### 1. تعريف الإدارة الفرعية للأنشطة الرياضية:

الإدارة الفرعية للأنشطة الرياضية هي إدارة مكلفة باحتضان المنتخبات والجمعيات الرياضية الوافدة على المركب لإجراء التريصات حسب الشغورات المتوفرة بجناحي الإقامة وضبط استغلال البنية الأساسية الرياضية حسب جدول محدد يراعي إمكانية وجاهزية هذه البنية. كما تسهر الإدارة المذكورة على توفير الظروف الجيدة والملائمة لإقامة المنتخبات والجمعيات وتسعى إلى تأمين تغذية سليمة وصحية وفق كراس شروط فنية مصادق عليها من قبل المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة، وتنقسم الإدارة الفرعية للأنشطة الرياضية إلى مصطلحين:

##### 1.1. مصلحة الإقامة والتغذية:

تسهر مصلحة الإقامة والتغذية على ضمان الظروف الملائمة للوافدين على المركب الرياضي والحرص على تقديم التغذية السليمة التي تخضع للشروط الصحية المنصوص عليها بكراس الشروط الفنية المعدة في الغرض.

##### 2.1. مصلحة البرمجة والترفيه:

وتمثل مهامها في:

✓ ضبط روتنامة التريصات:

تتكفل مصلحة البرمجة والترفيه بضبط روتنامة التريصات الخاصة بحصص التمارين الرياضية بالملاعب المعشبة، بعد تسجيل طلب حجز من قبل الجمعيات الرياضية الوافدة وذلك وفقا للشغورات وجاهزية أرضية الملاعب.

## المركب الرياضي ببرج السدرية

✓ ضبط وتنسيق استعمال البنية الأساسية الرياضية:

تعمل مصلحة البرمجة والترفيه على وضع برنامج تضبط من خلاله مواعيد استعمال التجهيزات الرياضية وفقا لحاجيات الجمعيات وحسب الإمكانية المتاحة من التجهيزات الرياضية المطلوبة في الغرض.

✓ تطبيق البرامج الترفيهية المعدة من قبل الجامعات الرياضية:

تحرص مصلحة البرمجة والترفيه على متابعة البرامج الترفيهية المعدة من قبل الجامعات والجمعيات وذلك عبر تسخير الفضاء والتجهيزات المتوفرة.

### 2. نشاط الإدارة الفرعية للأنشطة الرياضية:

احتضن المركب الرياضي ببرج السدرية خلال سنة 2023 عديد الأنشطة الرياضية والتظاهرات الشبابية، وقد حرصت إدارة المركب خلال هذه الفترة على ضمان تأمين الأنشطة والتظاهرات طيلة أيام الأسبوع، مع تمكين جميع المتعاملين مع المركب الرياضي من التمرن والإقامة والتكوين في أفضل الظروف الممكنة وبالخصوص رياضي النخبة من مختلف الاختصاصات، والجمعيات والجامعات الرياضية ومركز تكوين وإعداد شبان في كرة القدم، ومختلف الهياكل الإدارية الراجعة بالنظر لوزارة الشباب والرياضة.



## المركب الرياضي ببرج السدرية

### 1.2. مصلحة الإقامة والتغذية:

#### أ- الإقامة:

بلغ العدد الجملي للتربصات لمختلف الهياكل الرياضية من جامعات وجمعيات رياضية 64 تربصا خلال سنة 2023، مقابل 45 تربصا سنة 2022 أي بتسجيل ارتفاع بنسبة 42 %، وهذا نتيجة تحسن الوضع الصحي العام بالبلاد مقارنة بسنتي 2021 و2022 بعد جائحة كورونا، وإبرام اتفاقيات مع عدد من الهياكل الرياضية، مع تحسين جودة الخدمات المقدمة من طرف المؤسسة في ما يتعلق بالإقامة والإعاشة والمنشآت الرياضية.

#### - حجوزات الجامعات الرياضية خلال سنة 2023:

ع/ر	الجامعات الرياضية	عدد الحجوزات
01	الجامعة التونسية للرماية	09
02	الجامعة التونسية للملاكمة	03
03	الجامعة التونسية للجودو	01
04	الجامعة التونسية للمصارعة	01
05	الجامعة التونسية للرقص الفني والرياضي	02
06	الجامعة التونسية للرياضة المدرسية والجامعية	01
07	الجامعة التونسية لرياضة المعوقين	01
08	الجامعة التونسية للووشوكونغ فو	01
09	الجامعة التونسية للريشة الطائرة	01
10	الجامعة التونسية للتايكواندو	01
11	الجامعة التونسية لأنشطة الغوص والإنقاذ	01
12	الجامعة التونسية للدراجات	01
13	الجامعة التونسية لتنس الطاولة	01
<b>العدد الجملي للحجوزات</b>		<b>24 تربص</b>

#### مقارنة بين حجوزات الجامعات الرياضية خلال سنتي 2023-2022:

السنة	العدد	النسبة
2022	14	%71+
2023	24	

## المركب الرياضي ببرج السدرية

– حجوزات الجمعيات الرياضية بالمركب خلال سنة 2023:

عدد الحجوزات	إسم الجمعية	ع/ر
01	جمعية الشبيبة الرياضية ماجل بلعباس	01
01	جمعية الاتحاد الرياضي بتطاوين	02
03	الملعب الرياضي الصفاقسي	03
01	الجمعية العسكرية بمدنين	04
01	الجمعية النسائية للأولمبي القفصي	05
01	جمعية الاولمبي الباجي	06
01	النادي الجامعي بصفاقس	07
01	الاتحاد التونسي للكوشيكى والرياضات الدفاعية	08
01	النادي الاولمبي لألعاب القوى بسيدي بوزيد	09
01	مركز ألعاب القوى بسيدي بوزيد	10
01	جمعية الأمل للرياضات الفردية بتطاوين	11
01	جمعية الألعاب الفردية بوزرف	12
01	جمعية التايكواندو بطبرقة	13
02	جمعية الامتياز الرياضية بدوز	14
01	جمعية المستقبل الرياضي بالبلديات قبلي	15
02	جمعية الأمل بتطاوين	16
01	جمعية المستقبل الرياضي بواد الليل	17
02	جمعية نادي سكك الحديد الصفاقسي	18
02	جمعية النادي الرياضي لحمام الأنف	19
07	جمعية سبورتينغ بن عروس	20
01	جمعية التايكواندو بطبرقة	21
01	جمعية الألعاب الفردية بالعالية	22
01	الجمعية الرياضية لنادي توزر لتنس الطاولة	23
01	جمعية النسر الرياضي الصمعي	24
01	الجمعية النسائية لكرة اليد بتوزر	25
01	جمعية النادي الرياضي بالبرادعة	26
01	سبورتينغ المكنين	27
01	أكاديمية النادي الافريقي بتطاوين	28
40 حجرا	العدد الجملي للحجوزات	



## المركب الرياضي ببرج السدرية

مقارنة بين حجوزات الجمعيات الرياضية خلال سنتي 2022-2023:

النسبة	العدد	السنة
%29+	31	2022
	40	2023

العدد الجملي للحجوزات (2+1) خلال سنة 2023:

العدد الجملي لطلبات الحجز	حجوزات منجزة	حجوزات ملغاة	عدم توفر الشغور
103	64	17	22

بلغ العدد الجملي لطلبات الحجز للإقامة بالمركب بهدف إجراء تريضات لعدد الهياكل الرياضية مجموع 103 طلب، كما أن عدد الحجوزات المنجزة بلغ الـ 64 أي بنسبة 62% من مجموع الطلبات، في حين بلغت نسبة الإلغاء للحجوزات الـ 38% بسبب عدم توفر خدمة الإعاشة نتيجة إغلاق المطعم للصيانة أو لعدم توفر شغور نتيجة أشغال الصيانة التي يقوم بها المركب خلال تلك الفترة على مستوى أجنحة الإقامة.



## المركب الرياضي ببرج السدرية

- الخدمات المقدمة من طرف المركب لمختلف الهياكل الرياضية وغير الرياضية خلال سنة 2023:

العدد	اسم الجمعية	ع/ر
02	بلدية حمام الشط	01
01	جمعية مبدعون	02
01	ودادية أعوان وزارة العدل	03
01	شركة وطن للإنتاج المسرحي ببني خداش	04
02	المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية	05
01	المركب الشبابي بصفاقس	06
01	نادي ألعاب القوى الرهان قفصة	07
02	دار الشباب ابراهيم بن عمر بدوز	08
07	الكشافة التونسية	09
01	الإدارة العامة للشباب	10
01	الجمعية العامة للقاصرين عن الحركة العضوية	11
01	الإدارة العامة للتربية البدنية	12
01	الإدارة الجهوية للصحة ببن عروس	13
01	جمعية المرأة والقيادة مع الشباب	14
01	جمعية سيكا	15
01	جمعية شراكة	16
03	منظمة المتوسط	17
03	قاعة فتناس قرطاج	18
02	أشخاص طبيعيين راجعين لهياكل شبابية أو رياضية	19
01	المركز المندمج للشباب والطفولة بصفاقس	20
01	جمعية روافد للتجديد والإبداع	21
01	جمعية ARCS Tunisie	22
01	دار الشباب تاجروين	23
01	المركب الشبابي سانية الباي	24
01	المدرسة الوطنية للمهندسين	25
39	العدد الجملي :	

## المركب الرياضي ببرج السدرية

مقارنة الخدمات المقدمة لمختلف الهياكل الرياضية وغير الرياضية خلال سنتي 2022-2023:

النسبة	العدد	السنة
% 18.18+	33	2022
	39	2023

شهدت مختلف الخدمات المقدمة من طرف المركب لعدد الهياكل الرياضية أو الشبابية إرتفاعا بنسبة 18.18 % مقارنة بسنة 2022 وهذا نتيجة إبرام اتفاقيات مع عديد الهياكل الرياضية مع تحسين جودة الخدمات المقدمة المتعلقة بالإقامة والإعاشة واستغلال المنشآت الرياضية بالمؤسسة.



وفي هذا الإطار تم إمضاء عدة اتفاقيات مع أكاديميات رياضية وجمعيات، على غرار أكاديمية "سبور أكاديمي" و "كابورة أكاديمي" و " Artisanal light" و " جمعية الأطباء" و " ياسين أكاديمي" قصد تمكينهم من التمرن على الملاعب المعشبة والطبيعية واستغلال حجرات الملابس وقاعة الاجتماعات وذلك حسب جدول زمني محدد مع مراعاة فترات الصيانة والحالة الجوية، وهو ما ساهم في تنمية الموارد الذاتية للمؤسسة.





## المركب الرياضي ببرج السدرية

### ملخص خدمات الإقامة المقدمة من طرف المركب خلال سنتي 2022-2023:

بلغ عدد الليالي المقضاة 6137 ليلة سنة 2023 مقابل 7866 ليلة خلال سنة 2022 وقد تم تسجيل تراجع بنسبة 22% رغم تطور العدد الجملي لطلب الحجوزات الذي بلغ 103 غير أن أغلب الحجوزات المنجزة كانت ليلة واحدة ، إضافة إلى مغادرة رياضي المركز الوطني لتكوين وإعداد الشبان في كرة القدم مواليد 2008 للسنة الدراسية 2023-2024 بسبب غلق المطعم للقيام بأشغال إعادة تهيئته ، كما أن هذا الغلق تسبب في إلغاء عديد التبرصات ( 17 إلغاء )، إضافة لفترة غلق جناح الإقامة بالتناوب للقيام بأشغال الصيانة الطفيفة (طلاء الغرف، السباكة و إصلاح النوافذ والأبواب)، كما أدى هذا الإجراء إلى رفض قبول 22 حجرا لعدم توفر شغور.

### توزيع عدد الليالي المقضاة بالمركب الرياضي ببرج السدرية خلال سنتي 2022-2023:

النسبة	المجموع	الإقامة		السنة
		مركز إعداد النخبة	جمعيات وجامعات رياضية	
-22%	7866	4789	3077	2022
	6137	3292	2845	2023

### ب- الإعاشة:



## المركب الرياضي ببرج السدرية

في ما يتعلق بتقديم خدمة الإعاشة بالمركب الرياضي ببرج السدرية بصفة عامة، فقد شهدت تراجعاً بنسبة 50.89 % سنة 2023 لنفس الأسباب المذكورة سابقاً والمرتبطة أساساً بإغلاق المطعم للصيانة وإعادة التهيئة، من جهة أخرى احتضن المركب سنة 2023 مجموعة واحدة من النخبة الوطنية ( مواليد 2008 ) من رياضيي مركز إعداد وتكوين الشبان في كرة القدم، في حين سنة 2022 سجلنا تواجد مجموعتين من رياضيي النخبة من مواليد 2005 و 2006 و هذا ما يفسر التراجع بنسبة 49.83 %، وفي نفس الإطار شهدت خدمات الإعاشة المقدمة للجمعيات والجامعات الرياضية تراجعاً بلغ 55.46 %، وذلك مثل ما هو مبين بالجدول التالي :

المجموع	الإعاشة		السنة
	مركز إعداد النخبة	جمعيات وجامعات رياضية	
23547	19110	4437	2022
11985	9524	2461	2023
%50.89	%49.83	%55.46	نسبة التراجع

### 2.2 استغلال المنشآت الرياضية:

جدول بياني في استغلال المنشآت الرياضية خلال سنتي 2023-2022 من طرف مركز إعداد النخبة والجمعيات والجامعات الرياضية:

النسبة	المجموع	استغلال المنشآت الرياضية				السنة
		حجرات الملابس	مجموع استغلال الملاعب	ملعب اصطناعي	ملاعب معشبة	
-34%	612	34	578	224	354	2022
	402	76	326	128	198	2023

من خلال المعطيات المذكورة بالجدول الإحصائي المبين أعلاه والمتعلق بمجموع عدد حصص التمارين الرياضية على الملاعب المعشبة والاصطناعية خلال سنة 2023 والذي بلغ 326 حصة منها 198 حصة مقسمة بين اللاعبين المعشبين أي بمعدل حصة كل أربعة أيام لكل ملعب وذلك يعود أساساً لوضعية أرضية الملاعب الهشة والمهترئة، والتي أصبحت لا تتحمل أكثر من حصة واحدة يومياً ، إضافة لفترة عملية الصيانة الموسمية خلال فصل الخريف حيث يتوقف النشاط الرياضي على الملاعب المعشبة طبيعياً، وبالتالي سجلت سنة 2023 تراجعاً في نسبة استغلال المنشآت الرياضية من 612 سنة 2022 إلى 402 سنة 2023 أي بنسبة سلبية قدرت بـ 34% . وبالرغم من هذا التراجع نتيجة مغادرة رياضيي النخبة لكرة القدم لمركز التكوين والإعداد، إلا أن إبرام عديد الاتفاقيات مع أكاديميات رياضية ساهم إلى حد ما في تنمية الموارد المالية للمؤسسة، كما تجدر الإشارة أنه إذا ما تم التسريع في إنجاز أشغال صيانة الملعب الاصطناعي الحالي وبرمجة بعث ملعب اصطناعي جديد وإعادة تهيئة الملعب المعشبه بعشب ذات

## المركب الرياضي ببرج السدرية

جودة عالية يستجيب للمواصفات الفنية العالمية فإنه من المؤكد سيعود بالنفع والإيجاب على تحسن الموارد الذاتية للمؤسسة من خلال تطور عدد الحجوزات.

أما بالنسبة لحجرات الملابس والمرتبطة بشكل مباشر بعدد حجوزات حصص التمارين الرياضية فقد شهدت تطورا هاما حيث تم تسجيل 76 حجرا سنة 2023 مقابل 34 حجرا سنة 2022 وبالتالي تسجيل ارتفاع بنسبة 123 % وهذا التطور يعود أساسا للإصلاحات المنجزة على مستوى حجرات الملابس من طلاء ودهن وإصلاح النوافذ وضمان توفير الماء الدافئ، كما أن هذا الرقم قابل للارتفاع خلال الفترة القادمة بعد استكمال الأشغال المبرمجة بالمركب وخصوصا على مستوى المطعم والملاعب الرياضية.



### 3.2. نشاط المركز الوطني لإعداد النخبة في كرة القدم شبان مواليد 2008



## المركب الرياضي ببرج السدرية

بمقتضى الاتفاقية المبرمة بين المركب الرياضي ببرج السدرية وسلطة الإشراف بالتنسيق مع الإدارة العامة للرياضة، تحتضن المؤسسة المركز الوطني لإعداد النخبة في كرة القدم شبان في إطار مرحلة تكوين تمتد لمدة سنتين ( 2023-2024)، حيث احتضن المركب سنة 2023 مجموعة واحدة من النخبة الوطنية ( مواليد 2008 ) من رياضيي مركز إعداد وتكوين الشبان في كرة القدم، في حين سنة 2022 سجلنا تواجد مجموعتين من رياضيي النخبة من مواليد 2005 و 2006 و هذا راجع للاختيارات الفنية للجامعة التونسية لكرة القدم، وقد تم وضع جميع المرافق الضرورية المتوفرة بالمركب على ذمة عناصر النخبة ( منشآت وتجهيزات رياضية وملاعب معشبة، قاعة تقوية العضلات،...) كما يتمتع رياضيي المركز الوطني لإعداد النخبة في كرة القدم بخدمات الإقامة والإعاشة خلال السنة الدراسية، مثل ما هو مبين بالجدول التالي :

### جدول بياني في عدد الليالي المقضاة وعدد الوجبات المقدمة لفائدة المركز الوطني لإعداد النخبة لكرة القدم

السنة	عدد الوجبات المقدمة	عدد الليالي المقضاة	مجموع خدمات الإقامة والإعاشة	النسبة %
2022	19110	4789	23899	- 47 %
2023	9524	3292	12816	

شهدت سنة 2023 تراجع نشاط المركز الوطني لإعداد النخبة لكرة القدم شبان المقيمين بالمركب الرياضي ببرج السدرية مقارنة بسنة 2023 حيث تم تسجيل تراجعاً بنسبة 31 % لعدد الليالي المقضاة، من 4789 ليلة سنة 2022 إلى 3292 ليلة سنة 2023 ، وتراجع كذلك في عدد الوجبات المقدمة بنسبة 50 % ، من 19110 وجبة سنة 2022 إلى 9524 وجبة سنة 2023، أما المجموع العام للخدمات المقدمة من إقامة وإعاشة فقد سجلت تراجعاً بنسبة 47 % من 23899 سنة 2022 إلى 12816 خلال سنة 2023 ، وترجع أسباب هذا التراجع إلى الانخفاض في عدد الرياضيين المقيمين بالمركب، وذلك من مجموعتين خلال سنتي 2021 و 2022 إلى مجموعة واحدة خلال سنة 2023 ، وهذا راجع للاختيارات الفنية للجامعة التونسية لكرة القدم، إضافة لغلاق المطعم للصيانة وإعادة التهيئة وتقدم التجهيزات الرياضية المستعملة على غرار الملاعب المعشبة والتي تستوجب التدخل العاجل لإعادتها لتكون جاهزة لاستقبال مختلف المنتخبات الوطنية والجمعيات الرياضية .



## المركب الرياضي ببرج السدرية

### الجمعيات الرياضية والمنظمات الشبابية:



### **II. نشاط الإدارة الفرعية للشؤون الإدارية والمالية:**

#### **1. تعريف الإدارة الفرعية للشؤون الإدارية والمالية:**

هي إدارة مكلفة بالتصرف في شؤون الأعوان والتجهيزات الراجعة بالنظر للمركب، والسهر على حسن سير العمليات المالية الخاصة به، وتشتمل على مصلحة الشؤون الإدارية والمالية ومصلحة البنية الأساسية الرياضية.

#### **1-1: الموارد البشرية بالمركب:**

#### **أ- التركيبة العددية ورتب وأصناف أعوان وعملة وإطارات المركب:**

## المركب الرياضي ببرج السدرية

البيان	عدد المباشرين	الصنف أو الخطة
الإداريون (16)	01	مدير المركب
	02	كاهية مدير
	04	رئيس مصلحة
	07	متصرف
	02	متصرف مساعد
التقنيون (02)	02	تقني أول
العملة (21)	03	صنف 10
	03	صنف 09
	05	صنف 08
	03	صنف 07
	02	صنف 06
	03	صنف 04
	01	صنف 03
	01	عملة الحفاظ
المجموع	39	

### ب - هيكلية المركب من 2019 إلى سنة 2023:

الموارد البشرية بالمركب					
2023	2022	2021	2020	2019	تطور الموارد البشرية من 2019 إلى 2023
1	1	1	1	1	مدير المركب
2	2	2	2	2	كاهية مدير
4	4	4	4	4	رؤساء المصالح
7	7	7	5	4	متصرف
2	2	2	4	5	متصرف مساعد
2	2	2	2	2	التقنيون
20	23	23	22	23	العملة
1	1	1	1	1	أعوان الحفاظ
39	42	42	41	42	المجموع

## المركب الرياضي ببرج السدرية

ج - تطور عدد أعوان المركب من سنة 2014 إلى غاية سنة 2023:

السنة	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
العدد	51	47	44	44	41	42	41	42	42	39

شهد المركب الرياضي ببرج السدرية سنة 2023 تراجعا على مستوى العدد الكمي للموارد البشرية خلال العشر سنوات الأخيرة بلغ نسبة 23.5% مقارنة بسنة 2014، وتراجعا بنسبة 7% مقارنة بسنتي 2021-2022 رغم الحاجة الملحة لليد العاملة خاصة في اختصاصات الحراسة و عمال النظافة والعناية بالحدائق و سائق حافلة... وهذا راجع أساسا لإحالة عدد 4 من العملة على التقاعد مقابل إيقاف الانتداب في الوظيفة العمومية، وبالرغم من ذلك حرصت إدارة المركب على إيجاد حلول بديلة ظرفية باعتماد آلية التعاقد مع العملة بنظام الحصة، إلا أن هذا الإجراء لا يفي بالغرض نظرا للحيز الزمني المحدود لفترة التعاقد ( 4 أشهر فقط : من شهر أوت الى شهر نوفمبر من سنة 2023 )، وأمام هذه الوضعية يبقى المركب الرياضي ببرج السدرية في حاجة ملحة للقيام بعدد الانتدابات لسد الشغور الحاصل على مستوى أشغال الصيانة الدورية للمنشآت الرياضية والفضاءات والمناطق الخضراء والعناية بنظافتها وبالأخص الحراسة الليلية و اليد العاملة المختصة ( حدادة، دهن، نجارة ...) وذلك بالنظر في إمكانية اعتماد آلية التعاقد لفترات زمنية أطول تمتد بين 9 أو 10 أشهر سنويا، وفي هذا الإطار سيقع مراسلة سلطة الإشراف للنظر في إمكانية التنسيق مع رئاسة الحكومة في الغرض، خصوصا أن سنة 2024 ستشهد انطلاق استغلال 3 قاعات رياضية وجناح إقامة جديد، إضافة لبرمجة إعادة تهيئة الملاعب الرياضية وإتمام الأشغال المبرمجة لإعادة تهيئة المطعم .



## المركب الرياضي ببرج السدرية

### د - الحاجيات الحقيقية للمركب من الموارد البشرية:

شرح الأسباب	حاجيات المركب	البيان
في اختصاصات الصيانة : Peintures ، Electricité ، Plomberie ، Bâtiments ، Menuiseries ، تنظيف الحدائق والمساحات الخضراء	04	الفنيون
- نقص في عدد أعوان الاستقبال خاصة خلال الفترة الليلية مع قرب انطلاق استغلال جناح جديد للإقامة و03 قاعات خلال سنة 2024 -إحالة عون الاستقبال على التقاعد خلال شهر سبتمبر 2023.	02	أعوان الاستقبال بمقرات الإقامة
- تقدم عدد منهم في السن وإصابتهم بأمراض مزمنة. -قرب انطلاق استغلال جناح الإقامة الجديد خلال سنة 2024	04	أعوان النظافة
- وفاة عامل وإحالة عاملين على التقاعد دون تعويضهم - إصابة عون بأمراض مزمنة. --برمجة إعادة صيانة الملاعب خلال سنة 2024	04	صيانة الملاعب
- نقص في أعوان الحراسة خلال الفترة الليلية والمسائية، أمام ضرورة التأمين الذاتي للمؤسسة. - بلوغ الحارس الليلي لسن التقاعد خلال شهر جوان 2023. - المساحة الشاسعة للمركب 18 هكتار منها 10 هكتارات مساحات غابية. - عدم إتمام أشغال بناء الصور الخارجي للمركب المحاذي للغابة .	04	الحراسة
- بلوغ سائق حافلة المركب لسن التقاعد القانوني خلال شهر ماي 2023. - ضرورة المحافظة على وسيلة نقل خاصة بالمركب - تنمية وتطوير الموارد الذاتية للمؤسسة .	01	سائق الحافلة
- نقص في العملة خاصة خلال الفترة المسائية والفترة الليلية .	03	متابعة الأنشطة بالملاعب
22		المجموع

## المركب الرياضي ببرج السدرية

### III. ميزانية المركب خلال سنة 2023:

قدرت ميزانية المركب للسنة المالية 2023 وفقا لقرار فتح الإعتمادات الصادرة عن وزير الشباب والرياضة بمجموع 1.156.403.442 د موزعة بين موارد ونفقات.  
بالنسبة للموارد خلال سنة 2023 والمقدرة بـ 860.929.374 د مجزأة كما يلي:

30.000.000	منحة الدولة بعنوان التأجير
300.000.000	منحة الدولة بعنوان التسيير واستغلال التجهيزات العمومية
15.000.000	منحة الدولة بعنوان التدخل
15.890.000	كراء الفضاءات الرياضية
1.126.000	كراء معدات
-	إسداء خدمات أخرى ومداخيل عرضية أخرى
393.509.932	إقامة ومطعم
105.403.442	فواضل ميزانية سنة 2022
<b>د 860.929.374</b>	<b>المجموع:</b>

أما بالنسبة لنفقات سنة 2023 فهي موزعة ومجزأة كما يلي:

**النفقات الفعلية:** وقد بلغت 777.395.336 د

**فواضل الميزانية:** وقد بلغت 83.534.038 د

**المجموع:** 860.929.374 د

21.658.230	التأجير العمومي
731.687.106	منحة الدولة للتسيير + الموارد الذاتية
24.050.000	التدخل العمومي
<b>جملة النفقات : 777.395.336 د</b>	

وفي ما يتعلق بتوزيع الإعتمادات المفتوحة بميزانية التصرف للمركب المبرمجة سنة 2023 فهي كالتالي:

البيان	الإعتمادات المبرمجة	الإعتمادات المحولة	نسبة الإنجاز
التأجير العمومي	30.000.000	30.000.000	100%
منحة الدولة للتسيير	400.000.000	300.000.000	75%
التدخل العمومي	30.000.000	15.000.000	50%
<b>المجموع</b>	<b>460.000.000</b>	<b>345.000.000</b>	<b>75%</b>

## المركب الرياضي ببرج السدرية

### 1. تنفيذ الميزانية لسنة 2023:

استنادا للجدول المصاحبة لمتابعة تنفيذ الميزانية والتي تبين أن جملة مقاييس الميزانية بلغت خلال سنة 2023 مبلغ 860.929.374 د في حين بلغت النفقات 777.395.336 د وهو ما يمثل نسبة 90 % من تنفيذ الميزانية.

### محتوى المرفقات:(أنظر الملاحق)

\* الكشف السنوي لمتابعة الاعتمادات من تعهد وصرف ودفع خلال السنة المالية 2023.

\* الكشف السنوي لميزانية الموارد لسنة 2023.

\* حوصلة تنفيذ الميزانية لسنة 2023.

### 2. ديون لفائدة المركب:

بلغت الديون المتخلدة لفائدة المركب لدى الجامعات الرياضية والجمعيات والهياكل الرياضية إلى غاية سنة 2023 مجموع 244.564.470 د مثل ما هو مبين بالجدول التالي:

### جدول تلخيصي لمختلف الديون:

201.661.510 د	الجامعات الرياضية
3.576.912	هياكل مختلفة
39.326.048	الجمعيات الرياضية
<b>244.564.470 د</b>	<b>المجموع</b>

هذا وقد بلغ إجمالي الديون المتخلدة لدى الجامعة التونسية لكرة القدم خلال الفترة الممتدة من سنة 2000 إلى غاية سنة 2023 مبلغ 152.249.110 د، أي ما يمثل نسبة 74% من مجموع ديون الجامعات الرياضية، ونسبة 61% من جملة الديون المتخلدة لفائدة المركب، هذا وقد قامت المصالح المالية للمركب بتذكير المعنيين بالأمر بضرورة تسوية وضعيتهم المالية وذلك في عديد من المناسبات، وقد تمت مراسلة الإدارة العامة للرياضة بهدف النظر في إمكانية اقتطاع هذه الديون من مساهمة الوزارة من التمويل العمومي المخصص لفائدة الهياكل الرياضية وتحويلها لفائدة المركب .

**ملاحظة:** تعود أسباب عدم خلاص الديون من طرف بعض الهياكل المعنية إلى تأخر صرف منحة الوزارة، إضافة للصعوبات المالية التي تواجهها نتيجة ارتفاع الأسعار وتقلص الموارد الذاتية، علما وأنه بعد استيفاء جميع الحلول الودية فإن مصالحننا المختصة ستقوم باتخاذ الإجراءات القانونية المستوجبة في الغرض، وذلك بعد إعلام واستشارة سلطة الإشراف.

## المركب الرياضي ببرج السدرية

الكشف التفصيلي لديون الهياكل الرياضية لفائدة المركب من سنة 2000 إلى غاية سنة 2023:

سنة الدين	المبلغ المالي	الهيكل الرياضي	ع/ر
<b>الجامعات الرياضية</b>			
2013	19.605.500 د	الجامعة التونسية لألعاب القوى	01
2013	2.616.000 د	الجامعة التونسية لكرة اليد	02
من 2016 إلى 2017	6.034.900 د	الجامعة التونسية للريشة الطائرة	03
من 2000 إلى 2009	129.848.610 د	الجامعة التونسية لكرة القدم	04
من 2021 إلى 2022	22.400.500 د		
2023	20.658.000 د	الجامعة التونسية للملاكمة	05
2023	498.000 د	الجامعة التونسية للرياضة المدرسية	06
<b>201.661.510 د</b>		<b>المجموع</b>	
<b>الجمعيات الرياضية</b>			
من 2003 إلى 2013	11.149.460 د	جمعية أولمبيك الكاف	01
من 2011 إلى 2013	4.734.000 د	جمعية المستقبل الرياضي بالمحمدية	02
2013	4.789.500 د	جمعية الإتحاد الرياضي بسليانة	03
من 2013 إلى 2021	1.413.000 د	الجمعية الرياضية بجربة	04
2015	3.762.000 د	الجمعية الرياضية بأريانة	05
2017	827.800 د	جمعية الصافية الرياضية بالقصور	06
2018	664.000 د	جمعية الأهلي الماطري	07
2012	270.000 د	جمعية قوافل قفصة	08
2018	290.000 د	نادي الأولمبي الباجي	09
2014	560.000 د	جمعية الجريدة الرياضية بتوزر	10
2022	9.312.000 د	جمعية النادي الأولمبي للنقل	11
2022	786.288 د	جمعية القلعة الرياضية	12
2017	360.000 د	أولمبيك سيدي بوزيد	13
2023	408.000 د	الإتحاد التونسي للكوشيكى والرياضات الدفاعية	14
<b>39.326.048 د</b>		<b>المجموع</b>	

## المركب الرياضي ببرج السدرية

3. متابعة الفوترة لسنة 2023:

عدد الفواتير	146
المبلغ الجملي للفوترة	112.959.278 د

شهدت مداخيل المركب تطورا طفيفا مقارنة بسنة 2022، حيث بلغت مجموع 112.959.278 د سنة 2023 في حين بلغت سنة 2022: 85.932.648 د، أي بتسجيل زيادة بنسبة 31% وذلك بالرغم من الحالة المهترئة لعدد من المنشآت بالمركب، إضافة لغلاق المطعم بسبب إعادة التهيئة.

## IV. المشاريع والتدخلات بالمركب الرياضي ببرج السدرية:

1. المشاريع المبرمج إنجازها بالمركب من طرف الوزارة منذ سنة 2011:

ع/ر	بيان المشروع	سنة المبرمجة للمشروع	كلفة المشروع	نسبة الإنجاز
01	تهيئة ملاعب الاختصاص	2013	450 أ.د.	0%
02	تعشيب ملعب كرة القدم عشب اصطناعي	2011	800 أ.د.	0%
03	إعادة تعشيب ملعب كرة القدم عشب طبيعي	2015	700 أ.د.	0%
04	تهيئة وصيانة جناحي الإقامة والمطعم	في ما يتعلق بالمطعم تم الإعلان عن طلب العروض من طرف سلطة الإشراف الذي كان غير مثمر في مناسبتين.		
05	بناء جناح إداري و مغازة ومستودع	2013--2015	900 أ.د.	0%
06	تعشيب اصطناعي لملعب مصغر لكرة القدم	2019	220 أ.د.	0%
07	إعداد دراسة حول إنتاج الكهرباء للإنارة الخارجية للمركب	2019	30 أ.د.	0%
08	إنجاز محطة تحلية مياه بالمركب	2017	1450 أ.د.	0%
09	تجديد تجهيزات التكييف المركزي (2017)	تم تعويضه بتركيز مكيفات في كل الغرف		
10	إعادة تسييج الملاعب المعشبة	2020	200 أ.د.	0%
11	تركيز مولد فولتا ضوئي (مبلغ تقديري)	2021	330 أ.د.	0%
12	إقتناء تجهيزات لصيانة العشب	2016--2017	192 أ.د.	0%
13	إقتناء آلة بذر	2019	150 أ.د.	0%

## المركب الرياضي ببرج السدرية

2. المشاريع التي هي بصدد الإنجاز:

50 %	أ.د. 220	2016	إتمام السياج الخارجي وتحسين مدخل المركب	01
85 %	أ.د. 6100	2016	بناء 03 قاعات للرياضات الفردية وجناح إقامة وحجرات ملابس	02





## المركب الرياضي ببرج السدرية

### 3. التدخلات المنجزة والتدخلات التي بصدد الإنجاز:

على إثر زيارة السيد وزير الشباب والرياضة للمركب الرياضي ببرج السدرية بتاريخ 12 أوت 2022 ، و بعد اطلاعه على وضعية المنشآت المتواجدة بالمركب و النقائص المسجلة و التي أثرت سلبا على جودة الخدمات المقدمة مما أدى إلى إلغاء عديد الحجوزات و تقلص عدد الوافدين، وبالتالي تراجع المداخيل، و تبعا لجلسة العمل المنعقدة بالوزارة بتاريخ 12 سبتمبر 2023 تحت إشراف السيد وزير الشباب والرياضة و عديد الهياكل المختصة لتدارس وضعية المركب قصد اتخاذ القرارات و الإجراءات المناسبة و الكفيلة لتدارك النقائص المسجلة و أهمها التسريع في إنجاز المشاريع المبرمجة بالمركب منذ عديد السنوات و إعادة ترتيبها و جدولتها حسب الأهمية و الأولوية. و في هذا الإطار أدى السيد الصادق المورالي المكلف بمهمة بالديوان زيارة ميدانية للمركب للاطلاع عن كثب على الوضعية الحالية و تحديد مجالات التدخل للقيام بالإصلاحات الضرورية على مستوى البنية التحتية و الصيانة و تأمين المركب من المخاطر الممكنة و ذلك بتدعيمه بكاميرات مراقبة و حماية النقاط التي تشكل خطرا على غرار تركيز آلات لاستشعار خطر تسرب الغاز Les Détecteurs de Gaz و ذلك على حساب الموارد الذاتية للمؤسسة .

ونستعرض في ما يلي:

#### أ- التدخلات والإصلاحات المنجزة مثل ما هو مبين بالجدول التالي:

مبلغ النفقة	التاريخ	العدد	موضوع النفقة
4.020.000	2023/05/26	00015	نجارة الأبواب والنوافذ بالنزل رقم 1 و 2
12.899.362	2023/06/19	00017	ENTRETIEN DE GROUPE ELECTROGENE + 70 CLIMATISEURS
1.630.000	2023/06/22	00018	صيانة الكهرباء
14.967.920	2023/08/03	00025	دهن « PEINTURES »
13.299.981	2023/10/04	00038	صيانة التدليك المائي
30.418.200	2023/10/09	00040	إصلاح وترميم وتنظيف ودهن بمادة عازلة للمياه لأسطح النزلين وقاعة الاجتماعات والمغازة و خلية الغسالة
20.400.100	2023/11/09	00056	تنظيف وجهر قنوات تصريف المياه المستعملة ( الجزء الأول)
10.103.207	2023/11/29	00063	صيانة المكيفات الهوائية وتركيب آلات الغسيل
21.757.000	2023/11/30	00064	صيانة 3 آلات تسخين المياه وتركيب أجهزة إنذار لكشف الحرائق وتسريب الغاز
11.825.000	2023/12/21	00043	تنظيف وجهر وإخراج الأوساخ وتنظيف الحيطان بقبو النزلين عدد 1 وعدد 2
16.280.000	2023/12/21	00045	تجديد الأسلاك الرابطة لتجهيزات المراقبة للنزل عدد 1 وعدد 2 وحجرات الملابس ( الجزء الأول من الأشغال )

## المركب الرياضي ببرج السدرية

لم تتم الموافقة من طرف مراقب المصاريف العمومية بسبب عدم تبويبه بكراس الشراءات لسنة 2023	شراء 2 مضخات لشفط المياه المستعملة والمتأتية من VIDE FAUSSE
- حسب الجلسة الوزارية بتاريخ 12 سبتمبر 2023 تحت اشراف السيد وزير الشباب والرياضة	الإتفاق على تركيز عداد فرعي لإستهلاك الكهرباء ( COMPTEURE DIVISIONNAIRE ) لفائدة المركز الكشفي الدولي للتدريب والتخيم ببرج السدرية
- حسب برنامج الانخراط الطاقى في المؤسسات العمومية.	الإشتراك في برنامج الطاقة البديلة ( PHOTOVOLTAIQUE ) للوكالة الوطنية للطاقة

و في نفس الإطار وتجسيما لمقتضيات الأمر عدد 2141 الصادر بالرائد الرسمي للبلاد التونسية سنة 1994 حول ضبط التنظيم الإداري والمالي للمؤسسة، وقرار تسمية أعضاء لجنة إدارة المركب ممضى من طرف السيد وزير الشباب والرياضة بتاريخ 13 نوفمبر 2023، تتمثل مهامها في مساعدة إدارة شؤون المؤسسة و إبداء الرأي حول مختلف الطرق التي ترمي إلى تطوير الأنشطة بالمركب والنظر في جميع المواضيع التي يتم عرضها على أنظارها. وفي هذا الشأن التأمت بإدارة المركب جلسة لجنة الإدارة بتاريخ 26 ديسمبر 2023 للنظر في السبل الكفيلة بتطوير الأداء مع تقديم أفضل الخدمات الممكنة للوافدين عليه، مع طرح ومناقشة الصعوبات المعترضة على مستوى البنية التحتية و التجهيزات الرياضية، ثم إيجاد الحلول الممكنة.



## المركب الرياضي ببرج السدرية



### ٧. الصعوبات المعترضة:

#### 1. على مستوى الإقامة:

- محدودية طاقة الاستيعاب بسبب حالة أجنحة الإقامة التي تتطلب إعادة التهيئة نظرا لتقادمها، إضافة إلى ذلك احتضان المركب لرياضي مركز إعداد النخبة لفترة 08 أشهر سنويا (سنة دراسية) مما أدى إلى عدم قبول عديد من الحجوزات.
- نقص في أعوان الاختصاص (التنظيف، الصيانة، تجهيز صحي، نجارة، بناء...).
- شبكة تصريف المياه المستعملة تتطلب التدخل العاجل للإصلاح والصيانة.
- تقادم التجهيزات والأثاث الخاص بالإقامة التي أصبحت غير وظيفية أحيانا.
- استغلال غرف الطابق الأرضي للنزل عدد 01 كجناح إداري عوضا عن جناح إقامة.
- تواجد الكلاب السائبة و الخنزير البري داخل المركب بسبب عدم إتمام بناء السياج الخارجي للمركب وكذلك عدم قيام الجهات المختصة بعمليات القنص بالرغم من المراسلات الموجهة إليهم في الغرض.

#### 2. على مستوى الإعاشة:

- عدم عزل مكان تحضير السلطة عن مكان الطهي.
- غياب مبنى مجهز ومخصص لجمع الفضلات.
- فتح أبواب المطعم في اتجاه الداخل.
- تهيئة شبكة التطهير وتصريف المياه المستعملة.

## المركب الرياضي ببرج السدرية

- وجود المركب الصحي للعملة داخل المطبخ قبالة غرفة التخزين.
  - عدم تهيئة غرفة التبريد وتأثيرها برفوف.
  - تواصل غلق المطعم منذ تاريخ 9 جوان 2023 بسبب إعادة التهيئة والصيانة الشاملة.
3. **على مستوى الفضاءات الرياضية:**
- وضعية أرضية الملاعب الهشة والمهترئة والتي لا تتحمل عددا مرتفعا من حصص التدريب خصوصا لجمعيات صنف الأكابر في كرة القدم.
  - توقف النشاط بالملاعب المعشبة عند تهطل الأمطار
  - نقص فادح في التجهيزات الخاصة بتقوية العضلات التي تستجيب للمواصفات الحديثة.
  - ملعب العشب الاصطناعي يتطلب إعادة تهيئته في أسرع وقت ممكن.
  - نقص التجهيزات بحجرات الملابس والتي تحتاج تدخلا عاجلا لصيانتها.
  - تقادم السياج المحيط بالملاعب الذي أصبح آيل للسقوط خصوصا عند هبوب رياح قوية.

### 4. على المستوى الإداري والمالي:

- إحالة العديد من العملة على التقاعد (حراسة، صيانة الملاعب) خلال السنة الأخيرة والسنوات القادمة مما سيؤثر سلبا على نشاط المركب إذا لم يتم تعويضهم.
- شبكة الإنترنت المتواجدة بالمركب لا تفي بحاجيات المركب.
- غياب منظومات إعلامية مدمجة قادرة على تجميع مختلف المعلومات المتعلقة بنشاط المركب.

## VI - المقترحات والحلول:

### 1. على مستوى الإقامة:

- تدعيم المركب بأعوان صيانة مختصين لما يقتضيه الأمر من تعهد وصيانة يومية لأجنحة الإقامة.
- التدخل للقيام بإصلاحات طفيفة لجناحي الإقامة (نوافذ، أبواب، شبكة تصريف المياه المستعملة والمياه الصالحة للشرب) وذلك من الموارد الذاتية للمركب وحسب التوصيات الصادرة عن الجلسة الوزارية بتاريخ 12 سبتمبر 2023 والزيارة الميدانية للمركب بتاريخ 13 سبتمبر 2023 للسيد الصادق المورالي المكلف بمأمورية بالديوان.
- الإسراع ببناء الجناح الإداري الجديد بالمركب نظرا لاستغلال الغرف بالطابق السفلي للنزل عدد 1 كجناح إداري عوض استغلالها كغرف للإقامة.
- الإسراع في انجاز أشغال إتمام بناء السياج الخارجي للمركب المحاذي للغابة.
- دخول جناح الإقامة الجديد لمشروع بناء 3 قاعات رياضية حيز الاستغلال خلال سنة 2024.

### 2. على مستوى الإعاشة (المطعم):

- إعادة تهيئة المطبخ وفقا لشروط حفظ الصحة وذلك اجتنابا لتعدد مصادر تعفن المواد الغذائية وتفاديا لوقوع حالات التسمم الغذائي وذلك عبر فصل أماكن التحضير وأماكن الطهي عن بعضها.
- إعادة هيكلة المركب الصحي للعملة (خزائن الملابس، الأدواش، أحواض غسل الأيدي).

## المركب الرياضي ببرج السدرية

- توفير آلات تبريد لخبز المواد الغذائية سريعة التعفن.
- توفير عدد كافي من مكيفات الهواء في أماكن التحضير.
- صيانة قنوات الصرف الصحي وتوفير ما يكفي من معدات الحماية الشخصية ومعقمات اليدين وأدوات التنظيف في المناطق المشتركة
- تكثيف المتابعة والمراقبة الصحية للفريق المسؤول على إعداد الطعام وذلك بالالتزام بتطبيق قواعد النظافة والوقاية وحفظ الصحة.

### 3. على مستوى البرمجة والترفيه:

- الإسراع في إجراء أشغال الصيانة الضرورية وإعادة التهيئة للملاعب الرياضية المعشبة خاصة فيما يتعلق بشبكة تصريف مياه الأمطار وشبكة تصريف المياه الجانبية.
- الإسراع في إعادة تهيئة الملعب المعشب الاصطناعي بالمركب نظرا لما يكتسبه من خصوصيات تعود بالفائدة على نشاط المؤسسة ومواكبة للارتفاع المطرد لطلبات مختلف الهياكل الرياضية ولتخفيض الضغط على الملعبين المعشبين عشب طبيعي خاصة خلال الفترات المناخية القاسية.
- صيانة وإصلاح التجهيزات الخاصة بحجرة التدليك والحمام البخاري حتى يصبحا جاهزين للاستعمال من طرف الرياضيين.

### 4. على المستوى الإداري والمالي:

- تفادي النقص في الموارد البشرية خاصة على مستوى عملة الحدائق والملاعب والحراسة والصيانة وذلك تزامنا مع إحالة العديد من العملة على التقاعد من شأنه التأثير سلبا على نشاط المركب، مع تقديم طلب الترفيع في عدد العمال بالحصص وذلك بالتنسيق مع سلطة الإشراف والوزارة الأولى.
- الترفيع في سعة تدفق شبكة الإنترنت مع إجراء إصلاحات جذرية لشبكة كاميرات المراقبة بالمركب التي أصبحت غير وظيفية نظرا لتقدمها وعدم القيام بالصيانة الدورية والضرورية اللازمة منذ عدة سنوات سابقة.
- شراء منظومات إعلامية (التخزين، الموارد البشرية، مكتب الضبط...) لتجميع مختلف الأنشطة مما يسهل عملية تقييم نشاط المركب وتطوير أدائه.
- إعادة النظر في هيكلة المركب وتحويل صبغته القانونية من مؤسسة عمومية ذات صبغة إدارية إلى مؤسسة عمومية ذات صبغة غير إدارية.
- مراجعة التعريفات الخاصة بمعالم الإقامة والإعاشة واستعمال التجهيزات الرياضية ووسائل النقل.
- برمجة بناء مقر إداري جديد للمركب والإسراع في إنجازه.
- الإسراع في تنفيذ المشاريع المبرمجة وخاصة ذات الأولوية القصوى على غرار إعادة تهيئة وصيانة المطعم.